

Londres, le 22 septembre 2014

Total, perspectives et objectifs

2, place Jean Millier
Arche Nord Coupole/Regnault
92 400 Courbevoie France

Martin DEFFONTAINES
Karine KACZKA
Magali PAILHE
Patrick GUENKEL
Tel. : + 44 (0)207 719 7962
Fax : + 44 (0)207 719 7959

Robert HAMMOND (U.S.)
Tel. : +1 713-483-5070
Fax : +1 713-483-5629

TOTAL S.A.
Capital : 5 945 861 837,50 €
542 051 180 R.C.S. Nanterre

www.total.com

Christophe de Margerie, Président-directeur général, présente ce-jour à la communauté financière les perspectives et objectifs de Total pour les années à venir. L'événement est retransmis en direct sur internet. La présentation ainsi que son podcast sont accessibles sur le site total.com.

Les messages clés de cette présentation sont les suivants :

- **Croissance du *cash flow***
Total confirme sa stratégie de croissance et son objectif de générer 15 milliards de dollars (G\$) de *cash flow* disponible en 2017. Les démarrages de projets majeurs dans l'Amont, la poursuite de la restructuration du Raffinage-Chimie et l'adaptation du Marketing & Services à l'évolution des marchés contribueront à l'augmentation du *cash flow* opérationnel. En parallèle, dans tous les secteurs, les équipes sont mobilisées pour contrôler les investissements, réduire les coûts et optimiser le portefeuille d'actifs.
- **Plus d'efficacité dans l'Amont et une rentabilité supérieure à 15%**
Arnaud Breuillac, récemment nommé à la tête de l'Exploration-Production, expose sa feuille de route pour améliorer la performance de l'Amont : renforcer le contrôle des investissements, démarrer les projets dans le respect des budgets et plannings impartis et réduire les coûts. Après CLOV en juin, les démarrages d'une quinzaine de projets majeurs permettront d'augmenter significativement la production. Ainsi, malgré certains retards notamment sur des projets non opérés, la production devrait croître à ~2,8 millions de barils équivalents pétrole par jour en 2017. Total annonce également l'arrivée au sein du Groupe de Kevin McLachlan, qui prendra la tête de l'Exploration début 2015 et travaille d'ores et déjà à la mise en place d'une nouvelle stratégie.
- **Gestion dynamique du portefeuille et nouveau programme de cessions**
Son objectif de 15 à 20 G\$ de cessions sur la période 2012-14 réalisé, Total réaffirme l'importance de la rationalisation de son portefeuille d'actifs. Tenant compte des acquisitions effectuées sur la période 2012-14, le Groupe annonce un nouveau programme de 10 G\$ de cessions sur 2015-17. Total poursuit ainsi sa transformation en se concentrant sur des actifs stratégiques, de croissance ou à forte rentabilité.

- Programme de réduction de coûts dans tous les secteurs

Tous les secteurs du Groupe sont mobilisés pour réduire durablement les coûts. Après avoir atteint un pic de 28 G\$ en 2013, les investissements organiques doivent baisser à 26 G\$ en 2014 et 25 G\$ en 2017. De plus, et sans compromettre la priorité absolue donnée à la sécurité, le Groupe annonce un important plan de réduction des coûts opératoires, qui contribuera aux résultats dès 2015 et atteindra 2 G\$ en 2017.

En cohérence avec ces objectifs de croissance et fort de la mobilisation de l'ensemble des équipes pour construire un Groupe plus performant, Christophe de Margerie confirme son engagement en faveur d'une politique compétitive de retour à l'actionnaire et responsable vis-à-vis de l'ensemble des parties prenantes.

Ce document peut contenir des informations prospectives sur le Groupe (notamment des objectifs et tendances), ainsi que des déclarations prospectives (forward-looking statements) au sens du Private Securities Litigation Reform Act de 1995, concernant notamment la situation financière, les résultats d'opérations, les activités et la stratégie industrielle de Total. Ces données ne constituent pas des prévisions au sens du règlement européen n°809/2004. Les informations et déclarations prospectives contenues dans ce document sont fondées sur des données et hypothèses économiques formulées dans un contexte économique, concurrentiel et réglementaire donné. Elles peuvent s'avérer inexactes dans le futur et sont dépendantes de facteurs de risques susceptibles de donner lieu à un écart significatif entre les résultats réels et ceux envisagés, tels que notamment la variation des taux de change, le prix des produits pétroliers, la capacité d'effectuer des réductions de coûts ou des gains d'efficacité sans perturbation inopportune des opérations, les considérations de réglementations environnementales et des conditions économiques et financières générales. De même, certaines informations financières reposent sur des estimations notamment lors de l'évaluation de la valeur recouvrable des actifs et des montants des éventuelles dépréciations d'actifs.

Ni Total ni aucune de ses filiales ne prennent l'engagement ou la responsabilité vis-à-vis des investisseurs ou toute autre partie prenante de mettre à jour ou de réviser, en particulier en raison d'informations nouvelles ou événements futurs, tout ou partie des déclarations, informations prospectives, tendances ou objectifs contenus dans ce document. Des informations supplémentaires concernant les facteurs, risques et incertitudes susceptibles d'avoir un effet sur les résultats financiers ou les activités du Groupe sont par ailleurs disponibles dans les versions les plus actualisées du Document de référence déposé par la Société auprès de l'Autorité des marchés financiers et du Form 20-F déposé par la Société auprès de la United States Securities and Exchange Commission (« SEC »).

L'information financière sectorielle est présentée selon les principes identiques à ceux du reporting interne et reproduit l'information sectorielle interne définie pour gérer et mesurer les performances de Total. Les indicateurs de performance excluant les éléments d'ajustement, tels que le résultat opérationnel ajusté, le résultat opérationnel net ajusté et le résultat net ajusté, sont destinés à faciliter l'analyse de la performance financière et la comparaison des résultats entre périodes. Les éléments d'ajustement comprennent : (i) les éléments non récurrents, (ii) l'effet de stock, et (iii) l'effet des variations de juste valeur.

Tout investisseur américain est prié de se reporter à la Form 20-F publiée par Total, File N ° 1-10888, disponible au 2, Place Jean Millier – Arche Nord Coupole/Regnault - 92078 Paris-La Défense Cedex, France,

ou sur notre site Internet à total.com. Ce document est également disponible auprès de la SEC en appelant le 1-800-SEC-0330 ou sur le site Internet de la SEC : sec.gov.

* * * * *

Total est l'un des tout premiers groupes pétroliers et gaziers internationaux, exerçant ses activités dans plus de 130 pays. Ses 100 000 collaborateurs développent leur savoir-faire dans tous les secteurs de ces industries : exploration et production de pétrole et de gaz naturel, raffinage, chimie, marketing et énergies nouvelles. Ils contribuent ainsi à satisfaire la demande mondiale en énergie, présente et future. total.com