

## Très bons résultats semestriels 2010

- **Très bonne dynamique de l'Hôtellerie** sur le premier semestre :
    - Progression de **+5,1%** à pcc du chiffre d'affaires
    - Hausse de **+2,0 pts** à pcc de la marge brute d'exploitation
    - Bonne performance opérationnelle avec un taux de transformation (\*) de **51,4%** hors plan d'économies
  - **Résultat d'Exploitation de 154 millions d'euros** (+109,3 % à pcc) reflétant une bonne reprise de l'activité ainsi que la poursuite des efforts sur la maîtrise des coûts
  - **Plan d'économies 2010 de 45 millions d'euros déjà réalisé à plus de 50%**, s'ajoutant aux 87 millions d'économies déjà réalisées en 2009
  - **Retour à un Résultat net positif de 12 millions d'euros hors coûts et impôts exceptionnels liés à la scission**
  - Accélération du **programme de cessions** avec un **nouvel objectif de réduction de la dette nette retraitée entre 600 et 650 millions d'euros** en 2010, confirmant la capacité du Groupe à réaliser le plan de cessions annoncé sur 2010-2013 (réduction de **2 milliards d'euros sur la dette nette retraitée**)
  - **Réduction de la dette nette à 964 millions d'euros**  
(excluant la dette nette relative aux Casinos du Groupe Lucien Barrière et à la restauration à bord des trains de la Compagnie des Wagons-Lits qui a été reclassée en « activités destinées à être cédées »)
  - Le 2 juillet 2010, **les capitaux propres** du Groupe atteignent **4,5 milliards d'euros** après la cotation de Edenred, contre 0,9 milliard au 30 juin 2010 avant prise en compte de l'opération de scission
- \*\*\*
- **Objectif annuel de résultat d'exploitation : 370 à 390 millions d'euros**

(\*) : Le taux de transformation correspond au rapport entre la variation de Résultat Brut d'Exploitation à périmètre et change constants et la variation de chiffre d'affaires à périmètre à change constants ( $\Delta \text{RBE pcc} / \Delta \text{CA pcc}$ )

## Résultats semestriels

(en millions d'euros)	S1 2009 Proforma <sup>(1)</sup>	S1 2010 Proforma <sup>(1)</sup>	Variation Proforma <sup>(1)</sup>	Variation en comparable <sup>(2)</sup>
Chiffre d'affaires	2 686	2 849	+6,1%	+4,7%
<b>Résultat brut d'exploitation <sup>(3)</sup></b>	<b>709</b>	<b>833</b>	<b>+17,4%</b>	<b>+13,0%</b>
Marge brute d'exploitation	26,4%	29,2%	+2,8 pts	+2,1 pts
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>69</b>	<b>154</b>	<b>+120,0%</b>	<b>+109,3%</b>
Résultat avant impôt et éléments non récurrents	32	116	N/A	N/A
Résultat des activités non conservées	(1)	(11)	N/A	N/A
<b>Résultat net, part du Groupe</b>	<b>(236)</b>	<b>(64) <sup>(*)</sup></b>	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>

**(\*) Hors coûts et impôts exceptionnels liés à la scission, le Résultat net part du Groupe s'établirait à 12 millions d'euros**

(1) Le compte de résultat de Accor au 1<sup>er</sup> semestre est principalement constitué de l'hôtellerie. L'activité du **Groupe Lucien Barrière** a été reclassée en « actifs destinés à la vente » suite au dépôt du document de base de la société auprès de l'Autorité des Marchés Financiers, le 6 juillet 2010, en vue d'une éventuelle introduction en bourse. **La restauration à bord des trains de la Compagnie des Wagons-Lits** a également été reclassée en « actifs destinés à la vente », suite à la cession de l'activité le 7 juillet 2010.

**Les Services prépayés** ne figurent plus dans les comptes du Groupe tels que présentés ci-dessus, suite à l'opération de scission (première cotation d'Edenred en date du 2 juillet 2010). **Les comptes du Groupe, y compris l'activité des Services Prépayés** figurent en annexe du présent communiqué.

(2) Comparable = à périmètre et change constants

(3) Le résultat brut d'exploitation comprend les revenus et charges d'exploitation (avant loyers, amortissements et provisions, résultat financier et impôts).

Le **chiffre d'affaires** réalisé par le Groupe au premier semestre 2010 s'établit à 2 849 millions d'euros, en hausse de +6,1% par rapport au premier semestre 2009, et de +4,7% à périmètre et change constants.

### HOTELLERIE : REPRISE CONFIRMEE

Le **chiffre d'affaires** de l'hôtellerie s'établit à 2 723 millions d'euros, en hausse de **+5,1%** à périmètre et change constants sur le premier semestre 2010. Dans la majorité des pays, et en particulier en Europe, la reprise amorcée au premier trimestre s'est accélérée au deuxième trimestre 2010.

Le chiffre d'affaires des segments Haut et Milieu de gamme et Economique est en hausse de respectivement **+6,7%** et **+5,5%** à périmètre et change constants. Cette forte progression a été tirée par la **hausse des taux d'occupation**. Les prix moyens du segment Haut et Milieu de gamme ont progressé en Allemagne et au Royaume-Uni et se sont stabilisés sur le segment Economique.

- **Développement**

Accor prévoit d'ouvrir **plus de 200 hôtels, soit plus de 26 000 nouvelles chambres en 2010**. Sur les **six premiers mois, 93 hôtels correspondant à 10 900 chambres** ont été ouverts, dont :

- 80% (\*) en contrats de management et de franchise,
- 34% (\*) dans le segment Milieu de gamme, 40% dans le segment Economique hors Etats-Unis,
- 39% (\*) en Europe et 22% en Asie.

Dans les ouvertures du premier semestre, Mercure et Ibis représentent respectivement 20% (\*) et 25% (\*) des chambres ouvertes.

La poursuite du développement reste une priorité avec **102 000 chambres** dans le **pipeline** à horizon 2013.

- **Excellentes performances de l'hôtellerie Haut et Milieu de gamme**

La progression du chiffre d'affaires de l'Hôtellerie Haut et Milieu de gamme est de +8,3% en données proforma au 1<sup>er</sup> semestre 2010 et **+6,7%** en données comparables.

La marge brute d'exploitation de l'Hôtellerie Haut et Milieu de gamme, à 27,3% est en hausse de +3,8 points en données proforma et +3,3 points en données comparables. Le taux de transformation atteint **54,5%**, avant prise en compte de la réduction des coûts de support dans le cadre du plan d'économies.

Novotel et Mercure affichent de très bonnes performances sur le semestre avec des marges brutes d'exploitation à 30%.

- **Bonne progression de l'hôtellerie Economique hors Etats-Unis**

Le chiffre d'affaires de l'Hôtellerie Economique hors Etats-Unis est en hausse de +10,3% en données proforma et de **+5,5%** en données comparables. Le segment Economique hors Etats-Unis avait mieux résisté à la détérioration des conditions économiques en 2009, grâce à une moindre dépendance vis-à-vis de la clientèle Affaires, comparé au segment Haut et Milieu de gamme.

La marge brute d'exploitation de l'Hôtellerie Economique hors Etats-Unis, à 36,1%, augmente de 2,0 points en données proforma et de 1,4 point à périmètre et change constants. Le taux de transformation avant plan d'économies s'établit à **60,9%**.

- **Détérioration de l'hôtellerie Economique Etats-Unis impactée par la crise**

Le chiffre d'affaires de Motel 6 au 1<sup>er</sup> semestre est en recul de -5,0% en données proforma par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2009; le chiffre d'affaires en données comparables diminue de **-3,9%**.

La marge brute d'exploitation s'établit à 27,5% en baisse de -3,3 points en données proforma et de -3,5 points en données comparables.

Motel 6 souffre toujours de la situation économique dégradée aux Etats-Unis mais résiste mieux que les concurrents de son segment et affiche un RevPAR en amélioration sur le mois de juin à +3,1% (première croissance de Revpar depuis juin 2008).

(\*) : En nombre de chambres

## GROUPE : POURSUITE DU PLAN D'ECONOMIES

Le **résultat brut d'exploitation**<sup>1</sup> du Groupe s'établit à 833 millions d'euros au 30 juin 2010, en hausse de **+13,0%** par rapport au premier semestre 2009 en données comparables et de **+17,4%** en données proforma. Ce niveau de résultat brut d'exploitation prend en compte les économies de coûts de support réalisées sur le premier semestre. Ainsi **sur les six premiers mois, 25 millions d'euros d'économies ont été réalisés par rapport à un objectif annuel de 45 millions d'euros.**

Le **résultat brut d'exploitation** représente 29,2% du chiffre d'affaires du Groupe, à comparer à 26,4% au premier semestre 2009. Les performances opérationnelles ont été tirées par les segments Haut et Milieu de gamme et Economique hors Etats-Unis qui affichent des marges brutes d'exploitation de 27,3% (en hausse de +3,3 pts en données comparables par rapport au premier semestre 2009) et de 36,1% (en hausse de +1,4 pts).

Le **résultat d'exploitation** s'établit à 154 millions, contre 69 millions au 30 juin 2009, soit une hausse de +109,3% en données comparables en lien avec une bonne reprise de l'activité ainsi que la poursuite des efforts sur la maîtrise des coûts.

Le **résultat avant impôt** et éléments non récurrents atteint 116 millions d'euros au premier semestre 2010, contre 32 millions d'euros au premier semestre 2009.

Le **résultat net, part du Groupe** de -64 millions d'euros au premier semestre 2010, est principalement impacté par les coûts exceptionnels liés à l'opération de scission.

Le résultat net tient compte des dépréciations d'actifs de -35 millions d'euros, essentiellement sur les immobilisations corporelles en Allemagne et aux Etats-Unis. Il intègre +20 millions d'euros de résultat sur les cessions d'actifs hôteliers, principalement à travers des opérations de Sale & Management back et Sale & Franchise back.

Ce résultat net se compare au résultat du 1<sup>er</sup> semestre 2009 de -236 millions d'euros qui avait été fortement pénalisé par des dépréciations d'actifs (à hauteur de -193 millions d'euros).

**Le résultat net hors coûts et impôts exceptionnels de scission** serait de **+12 millions d'euros.**

La **marge brute d'autofinancement** s'établit à 319 millions d'euros contre 264 millions d'euros au 30 juin 2009. Les **investissements de développement** s'établissent à 182 millions d'euros au premier semestre, les **investissements de maintenance** dans l'hôtellerie s'élèvent à 94 millions d'euros. Les opérations de **cessions d'actifs** permettent de réduire de 228 millions d'euros la dette du Groupe. Il en résulte **un endettement net de 964 millions d'euros** au 30 juin 2010.

NB : Cette dette n'inclut pas 198 millions d'euros de dette du Groupe Lucien Barrière, reclassée en « activités destinées à être cédées ».

La **rentabilité des capitaux engagés** du Groupe mesurée par le ROCE atteint **9,5%** au 30 juin 2010, contre 8,3% à fin décembre 2009. Le ROCE du segment Economique hors Etats-Unis s'établit à **16,4%** sur le premier semestre 2010.

Au 2 juillet 2010, après livraison des titres Edenred et paiement du dividende relatif à l'exercice 2009, les **capitaux propres** du Groupe s'établissent à **4,5 milliards d'euros** (Cf Présentation du bilan simplifié au 2 juillet 2010 en annexe du présent communiqué)

Au 30 juin 2010, Accor dispose de **2,0 milliards de lignes de crédit confirmées non utilisées** et aucun refinancement majeur n'est prévu avant 2012.

<sup>1</sup> Résultat brut d'exploitation : comprend les revenus et charges d'exploitation (avant loyers, amortissements et provisions, résultat financier et impôts)

## Stratégie d'« Asset Right » dynamisée par l'amélioration des conditions de marché dans le secteur immobilier

Sur le premier semestre 2010, **38** hôtels représentant 3 700 chambres ont changé de mode de détention et sont désormais exploités en contrats de location variable, contrats de gestion ou de franchise. Le Groupe a cédé également **7** hôtels, soit 1 100 chambres. Ces opérations se sont traduites par une réduction de **207 millions** d'euros sur la dette nette retraitée.

Le 23 août 2010, le Groupe a annoncé la signature d'une opération immobilière majeure portant sur la **cession des murs de 48 hôtels en Europe** pour un montant de **367 millions d'euros**, avec maintien de contrats de location variable. Au second semestre, cette opération aura un **impact positif de +282 millions d'euros sur la trésorerie** du Groupe et lui permettra de réduire son endettement net retraité d'un montant équivalent. Par ailleurs, elle aura un impact positif de l'ordre de +3 millions d'euros sur le Résultat Avant Impôt, en rythme de croisière.

Cette opération confirme la capacité de Accor à poursuivre une **gestion dynamique de ses actifs** et permettra au Groupe de se concentrer sur son cœur de métier d'opérateur hôtelier. Elle s'inscrit dans le cadre du programme pluriannuel de cessions d'actifs hôteliers dont l'objectif est de réduire la dette nette retraitée du Groupe de **2 milliards d'euros sur 2010-2013**. Le Groupe prévoit un impact entre **600 et 650 millions d'euros sur la dette nette retraitée en 2010**.

### Perspectives 2010

- **Tendances d'activité de juillet**

**Hôtellerie : poursuite de la tendance d'amélioration en juillet liée à des indicateurs en hausse, en particulier sur les principaux marchés européens**

En juillet 2010, le RevPAR hors taxes à périmètre et change constants de l'Hôtellerie Haut et Milieu de gamme en Europe progresse de +14,1%, comparé à une augmentation de +7,1% au premier semestre 2010.

Dans l'Hôtellerie Economique en Europe, le RevPAR hors taxes à périmètre et change constants augmente de +5,6%, comparé à une hausse de +3,0% au premier semestre.

Dans l'Hôtellerie Economique aux Etats-Unis, le RevPAR est en hausse de +5,2% sur le mois, comparé à une baisse de -4,2% sur le semestre.

- **Objectif de résultat d'exploitation pour l'année**

Dans la majorité des pays et en particulier en Europe, les bonnes performances du premier semestre sont liées à la **reprise de l'activité** et à **un effet de base favorable**. La visibilité demeure réduite sur le second semestre 2010 en raison d'un environnement économique encore incertain.

Compte tenu de ces éléments contrastés, l'objectif de résultat d'exploitation s'établit entre **370 et 390 millions** d'euros, à comparer avec un résultat d'exploitation de 236 millions d'euros en 2009 (hors Groupe Lucien Barrière et Compagnie des Wagons-Lits reclassés en « activités destinées à la vente »).

#### **Prochain rendez-vous 2010**

- 20 octobre : Publication de l'Information trimestrielle (chiffre d'affaires trimestriel T3)

Accor, premier opérateur hôtelier mondial, leader en Europe est présent dans 90 pays avec 4100 hôtels et près de 500 000 chambres. Fort d'un large portefeuille de marques, avec Sofitel, Pullman, MGallery, Novotel, Suite Novotel, Mercure, Adagio, ibis, all seasons, Etap Hotel, hotelF1 et Motel 6, ainsi que ses activités associées Thalassa sea & spa et Lenôtre, Accor propose une offre étendue, allant du luxe à l'économique.

Avec 145 000 collaborateurs à travers le monde, le Groupe met au service de ses clients et partenaires son savoir-faire et son expertise acquis depuis près de 45 ans.

#### **CONTACTS PRESSE**

**Armelle Volkringer**

Directeur de la Communication et  
des Relations Extérieures  
Tél. : +33.1 45 38 87 52

**Charlotte Bourgeois-Cleary**

Tél. : +33 1 45 38 84 84

#### **CONTACTS INVESTISSEURS ET ANALYSTES**

**Olivia Hublot**

Relations Investisseurs  
Tél: +33. 1 45 38 87 06

## Annexes

### Compte de Résultat du Groupe (y compris « les activités les à être cédées ») au 30 juin 2009

En € millions	GROUPE ACCOR (avant AHFS*)	Retraitement AHFS*			GROUPE ACCOR (après AHFS*)	Retraitements proforma	Proforma GROUPE ACCOR
	Jun 2009 publié	Edenred Jun 2009	Services à bord des trains Jun 2009	Groupe Lucien Barrière Jun 2009	Jun 2009		Jun 2009
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES OPERATIONNEL</b>	<b>3 410</b>	<b>(444)</b>	<b>(124)</b>	<b>(156)</b>	<b>2 686</b>	-	<b>2 686</b>
Charges d'exploitation	(2 486)	248	120	140	(1 978)	1	(1 977)
<b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>924</b>	<b>(196)</b>	<b>(4)</b>	<b>(16)</b>	<b>708</b>	1	<b>709</b>
Loyers	(435)	9	1	3	(422)	(1)	(423)
<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>489</b>	<b>(187)</b>	<b>(3)</b>	<b>(13)</b>	<b>286</b>	-	<b>286</b>
Amortissements et provisions	(247)	17	3	10	(217)	-	(217)
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>242</b>	<b>(170)</b>	<b>0</b>	<b>(3)</b>	<b>69</b>	-	<b>69</b>
Résultat financier	(58)	3	(1)	3	(53)	18	(35)
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	(2)	-	-	-	(2)	-	(2)
<b>RESULTAT AVANT IMPOT ET ELEMENTS NON RECURRENTS</b>	<b>182</b>	<b>(167)</b>	<b>(1)</b>	-	<b>14</b>	18	<b>32</b>
Charges de restructuration	(53)	3	-	1	(49)	-	(49)
Dépréciation d'actifs	(194)	1	-	-	(193)	-	(193)
Résultat de la gestion du patrimoine hôtelier	(11)	-	-	-	(11)	-	(11)
Résultat de la gestion des autres actifs	(4)	4	(1)	-	(1)	(3)	(4)
<b>RESULTAT OPERATIONNEL AVANT IMPOT</b>	<b>(80)</b>	<b>(159)</b>	<b>(2)</b>	<b>1</b>	<b>(240)</b>	15	<b>(225)</b>
Impôts	(52)	58	1	-	7	(10)	(3)
Résultat net des activités non conservées	-	101	1	(1)	101	(102)	(1)
Résultat Net des activités poursuivies	(132)	(101)	(1)	1	(233)	5	(228)
Résultat Net des activités non conservées	-	101	1	(1)	101	(102)	(1)
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>(132)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(132)</b>	<b>(97)</b>	<b>(229)</b>
Résultat Net Part du Groupe lié aux activités poursuivies	(150)	(89)	(1)	1	(239)	4	(235)
Résultat Net Part du Groupe lié aux activités non conservées	-	89	1	(1)	89	(90)	(1)
<b>Résultat Net Part du Groupe</b>	<b>(150)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(150)</b>	<b>(86)</b>	<b>(236)</b>
Résultat Net Part des Intérêts Minoritaires lié aux activités poursuivies	18	(12)	-	-	6	1	7
Résultat Net Part des Intérêts Minoritaires lié aux activités non conservées	-	12	-	-	12	(12)	-
Résultat Net Part des intérêts minoritaires	18	-	-	-	18	(11)	7

\*: Activités destinées à être cédées

## Compte de Résultat du Groupe (y compris les « activités destinées à être cédées ») au 30 juin 2010

En € millions	GROUPE ACCOR (avant AHFS*)	Retraitement AHFS*			GROUPE ACCOR (après AHFS*)	Retraitements proforma	Proforma GROUPE ACCOR
	Juin 2010	Edenred Juin 2010	Services à bord des trains Juin 2010	Groupe Lucien Barrière Juin 2010	Juin 2010 publié		Juin 2010
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES OPERATIONNEL</b>	<b>3 623</b>	<b>(461)</b>	<b>(66)</b>	<b>(247)</b>	<b>2 849</b>	-	<b>2 849</b>
Charges d'exploitation	(2 585)	282	71	218	(2 014)	(2)	(2 016)
<b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>1 038</b>	<b>(179)</b>	<b>5</b>	<b>(29)</b>	<b>835</b>	<b>(2)</b>	<b>833</b>
Loyers	(472)	9	1	6	(456)	-	(456)
<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>566</b>	<b>(170)</b>	<b>6</b>	<b>(23)</b>	<b>379</b>	<b>(2)</b>	<b>377</b>
Amortissements et provisions	(253)	12	1	17	(223)	-	(223)
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>313</b>	<b>(158)</b>	<b>7</b>	<b>(6)</b>	<b>156</b>	<b>(2)</b>	<b>154</b>
Résultat financier	(75)	(1)	(1)	4	(73)	25	(48)
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	10	-	-	-	10	-	10
<b>RESULTAT AVANT IMPOT ET ELEMENTS NON RECURRENTS</b>	<b>248</b>	<b>(159)</b>	<b>6</b>	<b>(2)</b>	<b>93</b>	<b>23</b>	<b>116</b>
Charges de restructuration	(15)	2	2	-	(11)	-	(11)
Dépréciation d'actifs	(36)	1	-	-	(35)	-	(35)
Résultat de la gestion du patrimoine hôtelier	20	-	-	-	20	-	20
Résultat de la gestion des autres actifs	(85)	38	5	(5)	(47)	-	(47)
<b>RESULTAT OPERATIONNEL AVANT IMPOT</b>	<b>132</b>	<b>(118)</b>	<b>13</b>	<b>(7)</b>	<b>20</b>	<b>23</b>	<b>43</b>
Impôts	(144)	55	-	5	(84)	(11)	(95)
Résultat net des activités non conservées	-	63	(13)	2	52	(63)	(11)
Résultat Net des activités poursuivies	(12)	(63)	13	(2)	(64)	12	(52)
Résultat Net des activités non conservées	-	63	(13)	2	52	(63)	(11)
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>(12)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(12)</b>	<b>(51)</b>	<b>(63)</b>
Résultat Net Part du Groupe lié aux activités poursuivies	(15)	(61)	13	(1)	(64)	12	(52)
Résultat Net Part du Groupe lié aux activités non conservées	-	61	(13)	1	49	(61)	(12)
<b>Résultat Net Part du Groupe</b>	<b>(15)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(15)</b>	<b>(49)</b>	<b>(64)</b>
Résultat Net Part des Intérêts Minoritaires lié aux activités poursuivies	3	(2)	-	(1)	(0)	0	-
Résultat Net Part des Intérêts Minoritaires lié aux activités non conservées	-	2	-	1	3	(2)	1
Résultat Net Part des intérêts minoritaires	3	-	-	-	3	(2)	1

\*: Activités destinées à être cédées

## Bilan du Groupe publié et proforma au 30 juin 2009

ACTIF En € millions	Comptes consolidés Juin 2009	Retraitements Proforma	Comptes proforma Juin 2009
<b>ECARTS D'ACQUISITION</b>	<b>1 924</b>	<b>(643)</b>	<b>1 281</b>
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>503</b>	<b>(113)</b>	<b>390</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>4 524</b>	<b>(44)</b>	<b>4 480</b>
Prêts long terme	101	-	101
Titres mis en équivalence	184	-	184
Actifs financiers non courants	140	(4)	136
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>425</b>	<b>(4)</b>	<b>421</b>
Actifs d'impôts différés	228	(16)	212
<b>TOTAL ACTIF NON COURANT</b>	<b>7 604</b>	<b>(820)</b>	<b>6 784</b>
Stocks	71	(12)	59
Clients	1 347	(871)	476
Autres tiers	1 090	(197)	893
Fonds réservés Titres de Services prépayés	437	(437)	-
Créances sur cessions d'actifs à court terme	6	-	6
Prêts à court terme	13	-	13
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 247	(1 153)	94
<b>TOTAL ACTIF COURANT</b>	<b>4 211</b>	<b>(2 670)</b>	<b>1 541</b>
Actifs destinés à être cédés	34	-	34
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>11 849</b>	<b>(3 490)</b>	<b>8 359</b>

  

PASSIF En € millions	Comptes consolidés Juin 2009	Retraitements Proforma	Comptes proforma Juin 2009
Capital	676	-	676
Primes	2 372	-	2 372
Réserves	363	1 112	1 475
Réserves de juste valeur liées aux couvertures de flux de trésorerie	(12)	1	(11)
Réserves liées aux gains ou pertes actuariels	92	(116)	(24)
Réserves liées aux avantages au personnel	(23)	110	87
Différence de conversion	(249)	14	(235)
Résultat de l'exercice	(150)	(85)	(235)
<b>CAPITAUX PROPRES PART GROUPE</b>	<b>3 069</b>	<b>1 036</b>	<b>4 105</b>
Intérêts minoritaires	266	5	271
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>3 335</b>	<b>1 041</b>	<b>4 376</b>
Autres dettes financières à long terme	2 798	(1 475)	1 323
Endettement lié à des locations financement long terme	152	(1)	151
Passifs d'impôts différés	190	(61)	129
Provisions à caractère non courant	130	(13)	117
<b>TOTAL PASSIF NON COURANT</b>	<b>6 605</b>	<b>(509)</b>	<b>6 096</b>
Fournisseurs	717	(186)	531
Autres tiers et impôt société	1 449	(167)	1 282
Titres de services prépayés à rembourser	2 584	(2 584)	-
Provisions à caractère courant	216	(17)	199
Dettes financières à court terme (y.c location financement)	230	(1)	229
Banques	48	(26)	22
<b>TOTAL PASSIF COURANT</b>	<b>5 244</b>	<b>(2 981)</b>	<b>2 263</b>
Passifs relatifs aux actifs destinés à être cédés	-	-	-
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>11 849</b>	<b>(3 490)</b>	<b>8 359</b>

## Bilan du Groupe publié et proforma (y compris les « activités destinées à être cédées ») au 30 juin 2010

ACTIF En € millions	Comptes consolidés Juin 2010	Retraitements Proforma	Comptes proforma Juin 2010
<b>ECARTS D'ACQUISITION</b>	890	-	890
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	406	-	406
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	3 921	-	3 921
Prêts long terme	132	-	132
Titres mis en équivalence	223	-	223
Actifs financiers non courants	132	-	132
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	487	-	487
Actifs d'impôts différés	262	-	262
<b>TOTAL ACTIF NON COURANT</b>	5 966	-	5 966
Stocks	40	-	40
Clients	419	1	420
Autres tiers	886	40	926
Fonds réservés Titres de Services prépayés	-	-	-
Créances sur cessions d'actifs à court terme	40	-	40
Prêts à court terme	11	-	11
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 286	(600)	686
<b>TOTAL ACTIF COURANT</b>	2 682	(559)	2 123
Actifs destinés à être cédés	4 755	(3 710)	1 045
<b>TOTAL ACTIF</b>	13 403	(4 269)	9 134

  

PASSIF En € millions	Comptes consolidés Juin 2010	Retraitements Proforma	Comptes proforma Juin 2010
Capital	678	-	678
Primes	2 392	-	2 392
Réserves	(2 773)	1 232	(1 541)
Réserves de juste valeur liées aux couvertures de flux de trésorerie	(13)	-	(13)
Réserves liées aux gains ou pertes actuariels	(26)	(2)	(28)
Réserves liées aux avantages au personnel	109	-	109
Différence de conversion	231	(109)	122
Résultat de l'exercice	(15)	(49)	(64)
<b>CAPITAUX PROPRES PART GROUPE</b>	583	1 072	1 655
Intérêts minoritaires	302	(19)	283
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	885	1 053	1 938
Autres dettes financières à long terme	2 001	(557)	1 444
Endettement lié à des locations financement long terme	143	-	143
Passifs d'impôts différés	139	-	139
Provisions à caractère non courant	99	-	99
<b>TOTAL PASSIF NON COURANT</b>	3 267	496	3 763
Fournisseurs	572	2	574
Autres tiers et impôt société	4 100	8	4 108
Titres de services prépayés à rembourser	-	-	-
Provisions à caractère courant	160	-	160
Dettes financières à court terme (y.c location financement)	120	(43)	77
Banques	39	-	39
<b>TOTAL PASSIF COURANT</b>	4 991	(33)	4 958
Passifs relatifs aux actifs destinés à être cédés	5 145	(4 732)	413
<b>TOTAL PASSIF</b>	13 403	(4 269)	9 134

## Bilan simplifié de Accor après prise en compte de l'opération de scission, au 2 juillet 2010

ACTIF En € millions	Comptes consolidés Juin 2010	Comptes consolidés (*) 2 juillet 2010 après livraison des actions Edenred
<b>TOTAL ACTIF NON COURANT</b>	5 966	5 966
<b>TOTAL ACTIF COURANT</b>	2 682	2 682
Actifs destinés à être cédés	4 755	1 045
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>13 403</b>	<b>9 693</b>

PASSIF En € millions	Comptes consolidés Juin 2010	Comptes consolidés (*) 2 juillet 2010 après livraison des actions Edenred
Capitaux propres	885	4 485
Autres passifs non courants	2 382	2 382
<b>TOTAL PASSIF NON COURANT</b>	<b>3 267</b>	<b>6 867</b>
<b>TOTAL PASSIF COURANT</b>	<b>4 991</b>	<b>2 413</b>
Passifs relatifs aux actifs destinés à être cédés	5 145	413
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>13 403</b>	<b>9 693</b>

(\*) : L'objectif de cette colonne est de présenter le bilan qu'aurait publié le Groupe Accor au 30 juin 2010 si le détachement du dividende réalisé dans le cadre de l'opération de scission avait été effectué avant le 30 juin 2010. Cette colonne reflète par conséquent les comptes du Groupe Accor:

- Après détachement du dividende, c'est-à-dire après élimination de la dette comptabilisée dans le cadre de la mise en application de l'interprétation IFRIC 17 ;
- Après sortie du bilan du 30 juin 2010 de Edenred.