

## Flipbooks

### Flipbook 2023

L'IBFI publie son « flipbook 2023 ». Ce flipbook présente les différentes enquêtes réalisées par l'IBFI lors de ses séminaires de formation et qui illustrent les évolutions des banques centrales dans tous les domaines : comment celles-ci mettent en œuvre leur stratégie de transformation, de digitalisation, comment contribuent-elles à répondre aux défis du changement climatique, quel est leur positionnement vis-à-vis, entre autres, de la monnaie digitale, de la cybersécurité, de la stabilité financière, de la modélisation et les statistiques.

[Consulter le document](#)

[Consulter le document interactif](#)

### Flipbook 2022

L'IBFI publie son « flipbook 2022 ». Ce flipbook présente les différentes enquêtes réalisées par l'IBFI lors de ses séminaires de formation et qui illustrent les évolutions des banques centrales dans tous les domaines : comment celles-ci mettent en œuvre leur stratégie de transformation, de digitalisation, comment contribuent-elles à répondre aux défis du changement climatique, quel est leur positionnement vis-à-vis, entre autres, de la monnaie digitale, de la cybersécurité, de la stabilité financière, de la modélisation et des statistiques. Ce flipbook fait également état d'une enquête de satisfaction réalisée par l'IBFI auprès de sa clientèle de banques centrales sur son action et leurs attentes. Il montre enfin la façon dont l'IBFI s'est adapté aux contraintes de la pandémie, en triplant le nombre de participants à ses événements (essentiellement en ligne) et en créant des accès aux replays et modules d'e-learning.

[Consulter le document](#)

## Benchmarks

### 2024

#### Cotation des entreprises non financières

L'IBFI et la Direction des entreprises de la Banque de France ont organisé leur séminaire habituel « Cotation des entreprises non financières » en janvier 2024. Les réponses de la vingtaine de participants partageant la situation actuelle dans leurs pays concernant l'évaluation du

[Consulter le document](#)

### 2023

#### L'engagement des Banques centrales en matière de responsabilité sociale et environnementale

Ce benchmark expose l'éventail des différentes pratiques et politiques adoptées par les banques centrales en matière de responsabilité sociale et environnementale. À travers divers projets et initiatives, ces institutions s'engagent à réduire leur empreinte carbone, leur consommation d'énergie, et à promouvoir l'inclusion. Cette

enquête, menée lors d'un webinaire en ligne organisé par la Banque de France en septembre 2023, a impliqué une trentaine de banques centrales.

[Consulter le document](#)

## **Gestion de la résilience dans les banques centrales**

Cette enquête a été réalisée auprès d'une vingtaine de banques centrales à l'occasion du séminaire international « Transformer une Banque Centrale » de la Banque de France qui s'est déroulé en ligne, en septembre 2023.

[Consulter le document](#)

## **Comment la stratégie d'entreprise structure le changement dans les banques centrales**

Ce benchmark présente les résultats d'une enquête menée auprès des participants au séminaire en ligne « transformer une banque centrale » de septembre 2023. 'éventail des pratiques des banques centrales en matière de stratégie d'entreprise et de conduite du changement.

[Consulter le document](#)

## **Audit interne, contrôle interne et conformité dans une banque centrale**

Le séminaire "Audit et contrôle interne" organisé du 12 au 15 juin 2022 a rassemblé 27 participants d'une vingtaine de banques centrales. Il a permis avec les réponses des participants sur leurs dispositifs nationaux de réaliser le benchmark ci-joint.

[Consulter le document](#)

## **L'engagement pour la finance durable : quels défis pour les banques centrales ?**

Ce benchmark expose l'éventail des pratiques, des travaux en cours et les dernières initiatives des banques centrales et des superviseurs bancaires, d'assurances et de marchés financiers pour verdir le système financier. Cette enquête a été réalisée auprès de 28 institutions centrales à l'occasion d'un séminaire en ligne de la Banque de France qui s'est déroulé du 9 au 11 mai 2023.

[Consulter le document](#)

## **Trajectoire bas carbone d'une banque centrale**

Ce benchmark expose l'éventail des pratiques, des travaux en cours et les dernières initiatives des banques centrales pour réduire leur empreinte carbone et leur consommation d'énergie. Cette enquête a été réalisée auprès d'une trentaine de banques centrales à l'occasion d'un webinaire en ligne de la Banque de France qui s'est déroulé le 30 mai 2023.

[Consulter le document](#)

## **La cybersécurité dans les banques centrales**

Les pratiques des banques centrales en matière de cybersécurité ont été recensées à l'occasion du séminaire international qui s'est tenu en ligne les 25 et 26 janvier 2023. La sécurité opérationnelle et la continuité des activités, la résilience face aux risques d'attaques cyber ont fait l'objet de diverses présentations. La dernière partie du séminaire a été quant à elle, consacrée à une mise en situation des participants face à une attaque : cet exercice a été unanimement apprécié des plus de 260 participants représentant une cinquantaine de banques centrales étrangères, qui ont pu ainsi échanger et partager les bonnes pratiques.

[Consulter le document](#)

### **L'engagement pour la finance durable : un nouveau défi pour les Banques centrales**

Ce benchmark expose l'éventail des pratiques, des travaux en cours et les dernières initiatives des banques centrales et des superviseurs bancaires, d'assurances et de marchés financiers pour verdir le système financier. Cette enquête a été réalisée auprès de 30 banques centrales à l'occasion d'un séminaire en ligne de la Banque de France qui s'est déroulé du 6 au 8 décembre 2022.

[Consulter le document](#)

### **IBFI : « améliorer les statistiques de balances des paiements et autres statistiques extérieures »**

Une centaine d'économistes et statisticiens de banques centrales ont participé au séminaire en ligne sur la balance des paiements et autres statistiques extérieures de l'IBFI les 22-24 novembre 2022. Les résultats d'un questionnaire sur les domaines d'amélioration des statistiques extérieures sont présentés ci-après.

[Consulter le document](#)

### **IBFI Lutte contre le blanchiment de capitaux et contre le financement du terrorisme**

Le séminaire 2022 de l'IBFI sur la lutte contre le blanchiment des capitaux et contre le financement du terrorisme (LBC-FT) a réuni à Paris 24 participants représentant 18 Banques centrales et cellules de renseignement financier. La Banque de France, l'EBA, l'ACPR et TRACFIN ont présenté les règles européennes et françaises de la LCB-FT, leurs procédures et leurs systèmes de contrôle ainsi que leurs nouveaux outils techniques en matière de LCB-FT.

[Consulter le document](#)

### **Gestion de la résilience dans les banques centrales**

Ce benchmark expose l'éventail des pratiques, des travaux en cours et les dernières initiatives des banques centrales pour définir et améliorer leur résilience. Cette enquête a été réalisée auprès d'une vingtaine de banques centrales à l'occasion du séminaire international « Transformer une Banque Centrale » de la Banque de France qui s'est déroulé du 12 au 14 Septembre 2022.

[Consulter le document](#)

### **Gestion de l'immobilier et responsabilité environnementale dans les banques centrales**

Ce benchmark expose l'éventail des pratiques, des travaux en cours et les dernières initiatives des banques centrales pour proposer une gestion de l'immobilier et des services généraux plus respectueuse de l'environnement. Cette enquête a été réalisée auprès d'une vingtaine de banques centrales à l'occasion du séminaire international « Transformer une Banque Centrale » qui s'est déroulé du 12 au 14 Septembre 2022.

[Consulter le document](#)

### **Vers des politiques d'achats éco-responsables dans les banques centrales**

Dans le cadre de leur responsabilité sociale et environnementale, ce benchmark expose l'éventail des pratiques, des travaux en cours et les dernières initiatives des banques centrales pour conduire des achats plus responsables. Cette enquête a été réalisée auprès d'une vingtaine de banques centrales à l'occasion du séminaire "Transformer une Banque centrale" qui s'est tenu du 12 au 14 septembre 2022.

[Consulter le document](#)

## **Audit et contrôle interne**

Le séminaire en ligne "Audit et contrôle interne" organisé du 8 au 10 juin 2022 a rassemblé 30 participants d'une vingtaine de banques centrales. Il a permis avec les réponses des participants sur leurs dispositifs nationaux de réaliser le benchmark ci-joint.

[Consulter le document](#)

## **IBFI Protection des données**

Le séminaire IBFI en ligne dédié à la Protection des données a regroupé des représentants de banques centrales du monde entier. Les débats montrent une plus grande attention portée à la protection des données concernant les incidences du RGPD sur les services offerts à des résidents européens par des entreprises hors UE.

L'importance de l'usage des données dans le cadre des trois grandes missions de la Banque et de la protection des données personnelles a été présentée par Le Contrôleur Général Adjoint.

La CNIL, a présenté son bilan sur ses deux axes (soutien aux professionnels et volet répressif), ainsi que sa feuille de route pour 2022.

Les problématiques d'échanges de données entre l'UE et les pays hors UE, et les dispositions de mise en conformité des sociétés hors UE offrant des services aux résidents de l'UE, ont été traitées par les DPD de la BCE et l'AFD.

Les participants ont apprécié la qualité des différentes interventions, l'interactivité des échanges et la mise en pratique par une étude de cas. Les débats ont porté sur la détermination des responsabilités en matière de traitement des données, les droits des personnes concernées, la conformité au RGPD et les risques notamment cyber.

[Consulter le document](#)

## **Verdir les achats dans une banque centrale**

Ce benchmark expose l'éventail des pratiques, des travaux en cours et les dernières initiatives des banques centrales pour faire des achats plus responsables. Cette enquête a été réalisée auprès d'une vingtaine de banques centrales à l'occasion d'un webinaire en ligne de la Banque de France qui s'est déroulé le 17 mai 2022.»

[Consulter le document](#)

## **Finance durable et réduction de l'empreinte carbone pour une banque centrale**

Ce benchmark expose l'éventail des pratiques, des travaux en cours et les dernières initiatives des banques centrales pour verdir les systèmes financiers et tendre vers la neutralité carbone. Cette enquête a été réalisée auprès d'une vingtaine de banques centrales à l'occasion d'un webinaire en ligne de la Banque de France qui s'est déroulé le 17 mai 2022.

[Consulter le document](#)

## **Séminaire international IBFI dédié à la gestion des risques financiers dans une banque centrale**

Une centaine de représentants de banques centrales étrangères a assisté au séminaire dédié à la gestion des risques financiers dans une banque centrale les 21 et 22 avril.

Des experts de la banque de France ont présenté la méthodologie d'évaluation interne, ainsi que la prise en compte dans le processus de décision. Une partie du séminaire a été consacré à la gestion du risque financier pour les opérations de politique monétaire et à la plateforme de valorisation du collatéral (CEPH, Common European Pricing Hub).

[Consulter le document](#)

## **Protection du consommateur, éducation et inclusion financière**

90 participants représentant 41 banques centrales, autorités de supervision et agences de développement ont participé à ce séminaire de la Banque de France. L'OCDE, la Banque de France, Bank Al-Maghrib, la Fondation marocaine pour l'éducation financière et la Banque nationale de Géorgie ont présenté leurs actions dans le domaine de l'éducation financière. La Banque de France, l'Alliance pour l'inclusion financière, le Centre pour l'intégration en Méditerranée (CMI) et le Fonds de développement des Nations-Unies (UNCDF) sont intervenus sur leurs politiques d'inclusion financière. La Banque centrale d'Irlande et l'ACPR ont présenté leurs activités de protection des consommateurs. Ce benchmark recense les réponses des participants relatives aux actions de leurs autorités respectives dans les domaines de la protection des consommateurs, de l'éducation et de l'inclusion financière.

[Consulter le document](#)

## **Big data – IA dans les banques centrales**

L'IBFI a organisé un séminaire sur le Big data-IA dans les banques centrales du 9 au 11 mars. Le benchmark suivant illustre les réponses au questionnaire réalisé à cette occasion.

[Consulter le document](#)

## **L'engagement pour la finance durable : un nouveau défi pour les banques centrales**

Ce benchmark expose l'éventail des pratiques, des travaux en cours et les dernières initiatives des banques centrales et des superviseurs bancaires, d'assurances et de marchés financiers pour verdir le système financier. Cette enquête a été réalisée auprès de 30 banques centrales à l'occasion d'un séminaire en ligne de la Banque de France qui s'est déroulé du 16 au 18 mars 2022.

[Consulter le document](#)

## **Prévenir et gérer les crises financières : enjeux et défis des mesures de rétablissement et de résolution des banques**

Le séminaire en ligne "Experts juridiques et crises financières" organisé du 7 au 9 février 2022 a rassemblé 80 participants représentant 30 banques centrales. Ce séminaire a été animé par la Banque de France, l'ACPR, la Banque centrale européenne, Banca d'Italia, Banco de Portugal et le Single Resolution Board européen. Le benchmark présente les réponses des participants sur leurs dispositifs nationaux en matière de : plans de rétablissement développés par les banques ; liquidation et résolution des banques ; contentieux devant les tribunaux des décisions de résolution ; nouvelles exigences internationales et européennes pour renforcer les éléments de passif des banques.

[Consulter le document](#)

## **Séminaire international IBFI dédié à la gestion des risques opérationnels dans une banque centrale**

Les experts de la Direction de la Prévention des Risques (Contrôle Général) et de la Direction des Risques et de la Conformité des Opérations (DGSO) ont présenté la méthodologie utilisée à la Banque de France pour évaluer, suivre et prévenir les risques opérationnels.

Le Service du Risque Opérationnel (SRO) a complété la description du dispositif de contrôle permanent en décrivant ses activités de manière détaillée et a animé une séance interactive de questions/réponses.

Enfin, les actions de formation à la lutte contre la fraude ont permis aux 90 représentants des banques centrales de pays du monde entier d'échanger sur les méthodes les plus efficaces.

[Consulter le document](#)

## **Séminaire international IBFI sur la stabilité financière et les politiques macroprudentielles**

Le séminaire en ligne sur la stabilité financière et les politiques macroprudentielles organisé en novembre 2021 a été l'occasion pour des représentants de la Banque centrale Européenne et des banques centrales d'Allemagne, d'Autriche, de France, d'Italie, de Pologne, du Portugal et de la République Tchèque de partager l'expérience de leurs institutions en matière de politiques macroprudentielles. Des experts du Joint Vienna Institute (centre de formation du Fonds monétaire international pour l'Europe de l'est et l'Asie centrale) ont également présenté le dispositif du cousin contra cyclique et les problématiques du risque immobilier et du risque de change.

[Consulter le document](#)

### **Séminaire international IBFI sur la cybersécurité**

Le troisième séminaire international traitant de la cybersécurité s'est tenu en ligne les 1er et 2 février 2022. La Direction de l'Informatique et des Télécommunications et la Direction de la Prévention des Risques ont présenté les modalités de maîtrise des cyber-attaques ainsi que les dispositifs visant à prévenir, détecter et répondre aux attaques. L'impact de la crise COVID sur les types d'attaques cyber constatées a fait l'objet d'une présentation et la dernière partie du séminaire a été consacrée à une mise en situation des participants face à une attaque : cet exercice a été unanimement apprécié des 90 participants représentant une trentaine de banques centrales étrangères, qui ont pu ainsi échanger et partager les bonnes pratiques.

[Consulter le document](#)

### **Enquête d'évaluation des activités de l'IBFI auprès des bénéficiaires**

L'IBFI a réalisé une enquête auprès d'anciens participants aux séminaires et correspondants de banque centrale étrangère sur ses activités et les attentes des banques centrales en matière de formation et d'appui technique. Les résultats de cette enquête sont résumés dans le document ci-après

[Consulter le document](#)