



AGENCE FRANÇAISE  
DE SÉCURITÉ SANITAIRE  
DES ALIMENTS

# **Lancement du projet TOP (Tracabilité et Optimisation des Process)**

Stéphane POUX

Colloque « Bilan de la DiVE » 3 juillet 2008

## Objectifs et contexte du projet TOP

Développer le système d'information de la DiVE adapté et partagé (objectif 8.3 du contrat d'objectifs et de moyens) :

- Pour une gestion fiable des demandes d'AMM et des homologations ;
- Partagé avec les ministères concernés ;
- En cohérence avec les responsabilités prévues par la loi (avis/décisions) ;
- A l'horizon 2010.

En 2008, associer les ministères de tutelle dans la phase d'expression des besoins, en vue de prévoir le partage d'informations :

- Issues de l'Afssa (demandes, dossiers) ;
- Et collectées et enregistrées par les ministères (décisions, plan de surveillance et de contrôle).



## Étape 0 du projet : l'étude préalable

Réalisée au cours du premier trimestre 2008, les objectifs principaux associés à cette phase :

- Réaliser la macro-cartographie des activités de la DiVE ;
- Établir un bilan des acteurs internes et externes qui participent au processus d'AMM ;
- Réaliser un bilan des applications utilisées, et d'en dresser une cartographie ;
- Établir un bilan des besoins non couverts par les applications actuelles ;
- Proposer les différents scénarii permettant de répondre aux besoins ;
- Définir le planning général de la mise en place du système d'information.

Le fruit de cette étude a permis de préciser les orientations du projet TOP de structurer le besoin en 5 grands thèmes :

- Gestion administrative et partage des données avec les ministères de tutelle
- Base de connaissance scientifique
- Gestion de la documentation
- Stockage et archivage
- Pilotage de l'activité

# Étape 1 : Rédaction du cahier des charges et mise en place du système partagé (1/2)

1<sup>ère</sup> phase : rédiger le cahier des charges du système d'information qui consiste à recueillir les informations nécessaires à sa construction :

- Expression des besoins fonctionnels en matière de gestion administrative ;
- Expression des besoins fonctionnels de gestion de la base de données scientifique ;
- Gestion documentaire et archivage ;
- Pilotage des activités (planification, suivi de la réalisation, bilan).

En réalisant les travaux de :

- Modélisation du schéma de données cible et du traitement des données ;
- D'étude et de formalisation des processus cibles en prenant en compte les spécificités ;
- Définissant une méthode de reprise des données existantes ;
- Analysant les impacts organisationnels des solutions proposées ;
- Élaboration du stratégie de tests de recette ;
- Mesurant le coût et d'ajuster les délais de réalisation du projet.

## Étape 1 : Rédaction du cahier des charges et mise en place du système partagé (2/2)

2<sup>ème</sup> phase : consultation, lancement de l'appel à candidatures pour la fourniture de la solution :

- Rédiger le document de consultation des entreprises ;
- Lancement de la procédure de marché public ;
- Analyser les offres et retenir une solution.

3<sup>ème</sup> phase : validation des spécifications et mise en production (horizon 2010) :

- Valider les spécifications fonctionnelles et techniques ;
- Développer et paramétrer le SI ;
- Reprendre les données ;
- Tester la solution en vue de la validation d'aptitude du SI ;
- Mise en production (horizon 2010).



## Étape 2 : Mise en place de la GED, système de pilotage

Développer et mettre en production les fonctionnalités de gestion :

- Gestion électronique de documents ;
- Système d'alerte et de validation électronique ;
- Mise en œuvre de l'archivage des dossiers ;
- Système de pilotage (planification, suivi de la réalisation, bilan).

# Planning prévisionnel

## Étape 1

Rédaction du cahier des charges

Consultation et choix de la solution

Validation des spécifications

Paramétrage, reprise des données  
et tests

Mise en production de la solution

Validation de service régulier étape 1

## Étape 2

Validation des spécifications  
/ paramétrage

Mise en production

Validation de service régulier étape 2

