

# RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL 30 JUIN 2016

**SYNERGIE**

**GESTION  
DES  
RESSOURCES  
HUMAINES**





# SOMMAIRE

- ☐ **RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITE DU GROUPE**
- ☐ **COMPTES CONSOLIDES SEMESTRIELS RESUMES AU 30 JUIN 2016**
- ☐ **ATTESTATION DU RESPONSABLE**
- ☐ **RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**



## RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITE DU GROUPE AU 30 JUIN 2016

Le Conseil d'Administration de SYNERGIE, réuni le 14 septembre 2016 sous la présidence de M. Daniel AUGEREAU, a arrêté les comptes consolidés du premier semestre 2016.

Les procédures d'examen limité sur les comptes semestriels ont été effectuées. Le rapport d'examen limité est en cours d'émission.

### I. Chiffres clés du premier semestre 2016

En milliers d'euros	30 juin 2016	30 juin 2015
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>942.767</b>	<b>859.012</b>
Résultat opérationnel courant (1)	42.823	38.860
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>41.306</b>	<b>37.741</b>
Résultat financier	(2.360)	1.385
Résultat avant impôt	38.946	39.125
Impôts sur le résultat (2)	(12.758)	(13.071)
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>26.188</b>	<b>26.055</b>

(1) avant amortissement et dépréciation des incorporels

(2) dont CVAE 6,7 M€

## **II. Faits marquants**

### **II.1 Transformation en Société Européenne**

À travers ses marchés, ses clients et ses implantations, le Groupe SYNERGIE possède une forte dimension internationale.

Ces considérations ont conduit la Société, dans le cadre de ses réflexions stratégiques visant à améliorer son organisation, à traduire cette dimension européenne, tant vis-à-vis de ses salariés que de ses clients et autres partenaires, dans sa forme juridique.

L'Assemblée Générale du 23 juin 2016 a approuvé la transformation de la forme sociale de la Société en Société Européenne (*Societas Europaea*) à Conseil d'Administration.

### **II.2 Variation de périmètre**

#### **Acquisition de la société G M W (Allemagne)**

La société de droit suisse CAVALLO INVEST AG, et sa filiale de droit allemand CAVALLO PERSONAL MANAGEMENT GmbH ont été acquises à 100% et intégrées au périmètre de consolidation à compter du 16 février 2016, date de leur acquisition définitive.

CAVALLO PERSONAL MANAGEMENT GmbH réalise un chiffre d'affaires annuel de l'ordre de 25 millions d'euro avec une quinzaine d'établissements essentiellement en Bavière, permettant à SYNERGIE de doubler sa présence dans les *Länder* les plus dynamiques du Sud du pays.

Il n'y a pas eu d'autre variation de périmètre au cours du semestre.

## **III. Comptes consolidés du premier semestre 2016**

Les comptes sont présentés en normes IFRS.

L'ensemble des documents composant les comptes semestriels sont présentés en milliers d'euros.

### **III.1 Chiffre d'affaires**

SYNERGIE confirme son excellent début d'année 2016, avec un chiffre d'affaires semestriel consolidé de 943M€ en hausse de 10% par rapport à 2015 (9% à périmètre et devises constants).

Le Groupe surperforme ainsi ses marchés, dans de nombreux pays où il est actuellement présent, grâce à une forte croissance tant à l'International qu'en France, où elle atteint +11% sur le semestre (dans un marché en hausse de 5,2% à fin juillet selon les données *Prisme*).

Avec 450 M€, le développement du Groupe à l'International s'accélère (+10,5% sur le second trimestre contre +5,8% au 1<sup>er</sup> trimestre) avec des hausses particulièrement élevées en Europe du Sud (+14% sur 6 mois) et au Benelux (+19%), le taux de croissance hors Europe étant aussi en progression.

SYNERGIE continue ainsi de surperformer l'ensemble de ses marchés en s'appuyant sur des offres innovantes : Open Centers, Agences d'emplois tertiaires et High-Tech, Global Cross Sourcing (sélection de compétences à l'International), et bénéficiant d'une assise forte dans des secteurs porteurs (aéronautique, construction navale, énergies renouvelables).

Le chiffre d'affaires se ventile comme suit :

En milliers d'euros	30 juin 2016	30 juin 2015	variation
France	492.995	443.581	11,1%
Belgique	111.637	94.834	17,7%
Autres Europe Nord et Est	116.960	125.160	-6,6%
Italie	116.147	102.967	12,8%
Espagne, Portugal	87.085	75.421	15,5%
Canada, Australie	17.942	17.049	5,2%
<b>TOTAL</b>	<b>942.767</b>	<b>859.012</b>	<b>9,8%</b>

L'évolution par trimestre est la suivante :

En milliers d'euros	30 juin 2016	30 juin 2015	variation
Chiffre d'affaires du 1er trimestre	437.233	401.291	9,0%
Chiffre d'affaires du 2ème trimestre	505.534	457.721	10,4%
<b>TOTAL</b>	<b>942.767</b>	<b>859.012</b>	<b>9,8%</b>

## France

En France, le chiffre d'affaires a atteint 493M€ et confirme la nette reprise affichée depuis la fin de l'exercice 2015.

Cette performance a été soutenue par le fort développement dans des secteurs industriels où le Groupe a déployé ses investissements depuis plusieurs années (aéronautique, construction navale, énergie nouvelles...) la progression maîtrisée du secteur automobile tant chez les grands acteurs que chez leurs sous-traitants, et l'embellie de la construction depuis la fin 2015.

En outre, le recrutement d'une cinquantaine de consultants début 2015 porte ses fruits tant en matière de placement que dans les secteurs tertiaires spécialisés et à plus haute valeur ajoutée.

## **Europe du Sud**

Les trois pays constituant cette zone sont en forte progression (+13,9% globalement), l'Italie et l'Espagne dont la dimension est significative au niveau du Groupe, générant un véritable effet de levier au niveau opérationnel.

Le Portugal, dont les bases des deux années précédentes étaient élevées, réalise une croissance très satisfaisante de l'ordre de celle du Groupe.

## **Benelux**

Un développement de près de 20% a été constaté sur ce territoire, où le dynamisme économique bénéficie tant à la Belgique qu'aux Pays-Bas et au Luxembourg.

L'impact sur le résultat opérationnel courant est très significatif (+52%).

## **Europe du Nord et de l'Est**

L'Allemagne, à périmètre constant, a amélioré ses performances en termes de rentabilité, malgré un chiffre d'affaires en léger retrait au 30 juin.

L'apport de CAVALLO, dont les résultats sur le premier semestre sont également en forte progression par rapport à la même période en 2015 permet de densifier la présence du Groupe dans le Sud du pays, avec des charges de structure limitées.

En Grande-Bretagne, l'activité a diminué sur le semestre (-18% à devise constante), mais le gain de nouveaux contrats importants sur le second semestre devrait permettre un retour à la rentabilité historique de cette filiale.

Les autres pays de cette zone sont moins significatifs et n'ont pas connu de développements notables, mais bénéficient de perspectives favorables avec le gain attendu de nouvelles parts de marché sur le second semestre.

## **Canada, Australie**

Hors Europe, les implantations de SYNERGIE sont regroupées autour de deux pôles :

- l'Australie en forte progression tant en matière de chiffre d'affaires que de résultat;
- Le Canada dont la profitabilité s'est améliorée malgré un chiffre d'affaires en léger retrait.

### III.2 Résultat opérationnel courant

Au cours du semestre, SYNERGIE affiche un résultat opérationnel en progression, tant en France qu'à l'International grâce notamment à la contribution des filiales étrangères, dont la part dans le chiffre d'affaires consolidé approche 50%.

En France, dans un marché fortement concurrentiel, SYNERGIE a procédé à de nouveaux investissements (développement des outils IT, sites web, formation permanents et intérimaires) en partie financés par le CICE, dont les effets bénéfiques sur la rentabilité sont attendus sur le second semestre.

Le résultat opérationnel courant est en progression malgré une charge salariale de 2M€ au titre de la Mutuelle d'assurance obligatoire pour les intérimaires, en vigueur depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2016.

A l'International, la croissance du résultat a été particulièrement forte sur les filiales les plus importantes (Belgique, Italie) où des investissements continuent à être réalisés, tant au niveau des expertises que des outils dédiés, améliorant les services proposés et leur valeur ajoutée.

Ainsi, le résultat opérationnel courant (avant amortissement et dépréciation des incorporels liés aux acquisitions) ressort à 42.823K€ au 30 juin et se ventile comme suit :

En milliers d'euros	30 juin 2016	30 juin 2015
France	28.529	27.717
Belgique	7.627	5.447
Autres Europe Nord et Est	1.451	1.583
Italie	3.838	2.921
Espagne, Portugal	1.355	1.205
Canada, Australie	23	(13)
<b>TOTAL</b>	<b>42.823</b>	<b>38.860</b>

La marge opérationnelle courante s'établit à 4,5% du chiffre d'affaires, atteignant le même niveau qu'en 2015.

La sinistralité client s'est améliorée significativement avec une maîtrise du crédit client sur l'ensemble des zones, les dépréciations de créances se limitant en conséquence à 0,16% du chiffre d'affaires (contre 0,27% en 2015)

Les amortissements (3.220K€) sont en hausse par rapport à 2015, traduisant les investissements réalisés, principalement en informatique.

### III.3 Résultat opérationnel

Les amortissements des actifs incorporels liés aux acquisitions permettent d'expliquer le passage du résultat opérationnel courant au résultat opérationnel, lequel s'élève à 41.306K€ (contre 37.741K€ en 2015).

Ils se sont élevés à 978K€, contre 921K€ en 2015 ; aucune dépréciation n'a été constatée au cours de ces périodes.

Les autres produits et charges opérationnels non récurrents ne sont pas significatifs.

### III.4 Résultat financier

Le coût de l'endettement financier net s'est réduit à 244K€ contre 469K€ en 2015, soit un niveau de l'ordre de 0,03% du chiffre d'affaires, la dette financière brute du Groupe étant inférieure à celle de décembre 2015.

Toutefois, l'impact du Brexit sur le taux de conversion euro/livre sterling au 30 juin 2016 a conduit à constater une perte de change de 2.116 K€, alors qu'un profit de change de 1.854 K€ avait été réalisé au 30 juin 2015.

### III.5 Résultat net

Le résultat net consolidé de la période atteint 26.188K€ (contre 26.055K€ au 30 juin 2015) ; il découle des éléments développés précédemment et de la charge d'impôt.

Celle-ci intègre en France la CVAE, qui s'est élevée à 6.668K€ sur les six premiers mois de l'exercice (6.003K€ en 2015).

## IV. Structure financière

En milliers d'euros	Montants		
	30/06/2016	31/12/2015	30/06/2015
Capitaux propres	331.911	322.141	289.685
Trésorerie nette des soldes bancaires	24.231	64.900	34 101
Endettement financier net	(16.383)	(17.740)	(14.071)
Trésorerie nette de tout endettement	7.848	47.160	20.030
Trésorerie nette y c CICE mobilisable	66.458	105.751	50.750
Capacité d'autofinancement 1)	30.360	29.768	71.629
Investissements "industriels" 2)	3.017	7.458	3.417

1) Capacité d'autofinancement après retraitement CICE et avant impôt

2) Y compris locations financement et hors investissements immobiliers

La surperformance de l'activité de SYNERGIE a permis de renforcer sa structure financière, les éléments suivants étant mis en évidence :

- Les capitaux propres consolidés s'élèvent à 331,9M€ (dont part du Groupe 329,5M€) ; le résultat net de 26,2M€ et la distribution de dividendes (14,6M€) expliquent la variation par rapport à leur solde à la clôture de l'exercice précédent (322,1M€) ;



- La trésorerie nette des soldes bancaires reste largement positive à 24,2M€, malgré une augmentation du besoin en fonds de roulement de 35,2M€ sur le semestre reflétant la forte hausse de l'activité ;
- La trésorerie nette de tout endettement s'établit à + 7,8 M€ soit +66,5 M€ en intégrant les créances CICE 2014 et 2015 mobilisables à très court terme et dont la cession aurait un effet bénéfique très significatif sur la trésorerie

Cette situation financière solide offre ainsi au Groupe les moyens nécessaires pour poursuivre le déploiement de son réseau d'agences et réaliser de nouvelles acquisitions, tant en France qu'à l'Etranger, où des négociations sont avancées en Grande-Bretagne.

Au 30 juin 2016, SYNERGIE SA détenait 363 966 de ses propres actions, dont 11 503 dans le cadre du contrat de liquidité et 352 463 au titre du programme de rachat d'actions approuvé par l'Assemblée Générale du 23 juin 2016.

## **V. Principaux risques et incertitudes pour les six mois restants**

L'appréciation des risques et incertitudes auxquels SYNERGIE est exposée a été décrite dans le rapport annuel 2015 et demeure inchangée.

Nous rappellerons ci-après les principaux risques identifiés.

### **V.1 Environnement législatif**

La Directive Européenne relative au Travail Temporaire a été adoptée définitivement en octobre 2008 par le Parlement Européen, avec un délai de transposition dans les états membres arrêté au 5 décembre 2011. Ce texte vise à assurer un niveau minimum de protection effective aux travailleurs temporaires en respectant le principe de l'égalité de traitement.

Il conduit également à mieux valoriser notre activité dans certains Etats, ce qui est globalement favorable au Groupe SYNERGIE.

Des négociations entre gouvernements et partenaires sociaux se sont poursuivies et finalisées depuis décembre 2011, certaines se traduisant par de nouvelles avancées favorables à nos métiers.

En France, de nouvelles législations ont été promulguées en 2013, principalement sur deux points :

- le Crédit Impôt Compétitivité et Emploi basé sur un pourcentage des salaires ne dépassant pas 2,5 fois le minimum légal, destiné à la formation, aux investissements et autres initiatives afin de promouvoir l'emploi et d'améliorer la compétitivité. Le pourcentage appliqué sur les salaires concernés s'élève à 6% depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2014 et a été confirmé pour l'exercice 2016 ;
- le CDI intérimaire, qui doit renforcer l'attractivité de l'intérim pour les cadres et agents de maîtrise ; il s'est véritablement développé à compter de 2015.

Nous n'avons pas connaissance d'autres évolutions législatives ayant un impact significatif sur les comptes du second semestre.

## **V.2 Risque de change**

L'activité réalisée hors zone euro représente 9,2% du chiffre d'affaires consolidé au 30 juin 2016 (contre 12,3% au 30 juin 2015).

Notre développement en Grande-Bretagne par acquisitions successives depuis décembre 2005, financées en partie par apports en compte courant, et l'évolution de la monnaie britannique a conduit le Groupe à être plus sensible aux effets des variations de cours des devises.

L'impact du Brexit sur le taux de conversion euro / livre sterling au 30 juin 2016 a entraîné une charge financière traduisant l'impact d'une variation de provision, laquelle sera actualisée dans les comptes annuels 2016 en fonction du taux de change au 31 décembre.

Les financements des acquisitions de filiales, hors zone euro, ont depuis 2008 été assurés localement.

## **V.3 Risque de taux**

L'intégralité des emprunts en cours de remboursement au 30 juin 2016 a été souscrite à taux fixes, dont les plus significatifs ont fait l'objet de renégociations début 2015.

Le taux moyen des intérêts relatifs aux emprunts du Groupe s'est élevé à 2,55% en 2016.

## **V.4 Risque client**

Le Groupe SYNERGIE conserve son indépendance vis-à-vis de ses clients, seul l'un d'entre eux contribuant au chiffre d'affaires consolidé pour plus de 1%.

L'activité généraliste, le "mix" PME PMI / Grands Comptes (58% / 42%) et la répartition du chiffre d'affaires inter-secteurs sont également des éléments favorables à l'évolution du Groupe.

## **VI. Principales transactions entre parties liées**

Aucune transaction entre parties liées n'a influé significativement sur la situation financière ou le compte de résultat consolidé de SYNERGIE.

## **VII. Evolution prévisible au cours de l'exercice**

En France, la croissance du nombre d'intérimaires détachés par la profession s'élève à 5,2% à fin juillet 2016 selon les données du syndicat professionnel PRISME, (soit +6,2% en données cumulées corrigées des jours ouvrés) avec un effet prix positif de 0,4%.

Les effectifs détachés chaque jour par le Groupe ont dépassé en juillet le cap de 63 000 employés (équivalent temps plein) en mission auprès de la clientèle, le rythme d'une croissance à deux chiffres étant confirmé.

Le second semestre devrait permettre d'améliorer les performances du Groupe, sous l'effet conjugué de la conquête de nouveaux grands donneurs d'ordre, de la saisonnalité traditionnelle de l'activité et des investissements significatifs réalisés.

Fort de ses performances et de sa solidité financière, le Groupe SYNERGIE entend poursuivre sa croissance sur le second semestre et renouvelle son objectif de réaliser un chiffre d'affaires de près de deux milliards d'euros en 2016.

## **VIII. Evènements postérieurs à la clôture du semestre**

Aucun évènement important postérieur à la clôture et susceptible de remettre en cause les comptes du premier semestre 2016 n'est survenu.

## **IX. Calendrier des publications financières 2016**

L'information financière au 30 septembre 2016 sera communiquée le 26 octobre 2016 (après Bourse).



**SYNERGIE**

**COMPTES CONSOLIDES SEMESTRIELS**

**AU 30 JUIN 2016**

## BILAN CONSOLIDE AU 30 JUIN 2016

<b>Actif</b>	<b>Notes</b>	<b>30/06/2016</b>	<b>31/12/2015</b>
En milliers d'euros	N°		
Ecart d'acquisition	3.1	75.798	73.454
Autres immobilisations incorporelles	3.1	12.324	13.829
Immobilisations corporelles	3.2	34.980	35.206
Actifs financiers non courants	3.3	74.665	64.089
Impôts différés actifs	5.2	1.627	2.204
<b>Actifs non courants</b>		<b>199.394</b>	<b>188.782</b>
Créances clients	3.4	466.358	404.815
Autres créances	3.5	39.250	23.083
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3.6	43.806	87.187
<b>Actifs courants</b>		<b>549.414</b>	<b>515.084</b>
<b>Total de l'Actif</b>		<b>748.808</b>	<b>703.866</b>

  

<b>Passif</b>	<b>Notes</b>	<b>30/06/2016</b>	<b>31/12/2015</b>
En milliers d'euros	N°		
Capital social		121.810	121.810
Primes d'émission et de fusion		-	-
Réserves et report à nouveau		181.827	138.473
Résultat consolidé part du Groupe		25.869	59.480
Intérêts minoritaires		2.404	2.378
<b>Capitaux propres</b>	3.7	<b>331.911</b>	<b>322.141</b>
Provisions et dettes pour avantage du personnel	3.9	3.480	5.006
Dettes financières non courantes	3.8	12.744	13.882
Impôts différés passifs	5.2	3.704	3.980
<b>Passifs non courants</b>		<b>19.929</b>	<b>22.868</b>
Provisions pour risques et charges courantes	3.9	1.731	1.764
Dettes financières courantes	3.8	3.639	3.858
Concours bancaires courants	3.8	19.575	22.314
Dettes fournisseurs	3.10	13.693	11.993
Dettes fiscales et sociales	3.11	344.188	312.088
Autres dettes	3.11	14.143	6.841
<b>Passifs courants</b>		<b>396.969</b>	<b>358.858</b>
<b>Total du Passif</b>		<b>748.808</b>	<b>703.866</b>

## COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE AU 30 JUIN 2016

En milliers d'euros	Notes N°	30/06/2016	30/06/2015
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>4.1</b>	942.767	859.012
Autres produits		842	613
Achats consommés		(28)	(48)
Charges de personnel	<b>4.3</b>	(845.324)	(767.373)
Charges externes		(30.748)	(30.163)
Impôts, taxes et versements assimilés		(20.005)	(18.252)
Dotations aux amortissements		(3.220)	(2.675)
Dotations aux provisions		(620)	(2.032)
Autres charges		(842)	(222)
<b>RESULTAT OPERATIONNEL COURANT AVANT DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET DEPRECIATIONS DES INCORPORELS</b>	<b>4.2</b>	<b>42.823</b>	<b>38.860</b>
Dotations aux amortissements des incorporels, liées aux acquisitions		(978)	(921)
Dépréciation des incorporels liée aux acquisitions		0	0
<b>RESULTAT OPERATIONNEL COURANT</b>		<b>41.845</b>	<b>37.939</b>
Autres produits et charges opérationnels		(540)	(198)
<b>RESULTAT OPERATIONNEL</b>		<b>41.306</b>	<b>37.741</b>
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie		321	308
Coût de l'endettement financier brut		(564)	(777)
<b>COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET</b>	<b>4.4</b>	<b>(244)</b>	<b>(469)</b>
Autres produits et charges financiers	<b>4.4</b>	(2.116)	1.854
Quote part des sociétés mises en équivalence		0	0
<b>RESULTAT NET AVANT IMPÔT</b>		<b>38.946</b>	<b>39.125</b>
Charge d'impôt	<b>5</b>	(12.758)	(13.071)
<b>RESULTAT NET CONSOLIDE</b>		<b>26.188</b>	<b>26.055</b>
<b>Part du groupe</b>		<b>25.869</b>	<b>25.797</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>		<b>318</b>	<b>258</b>
<b>Résultat par action (en euro) (*)</b>		<b>1,07</b>	<b>1,07</b>
<b>Résultat dilué par action (en euro) (*)</b>		<b>1,07</b>	<b>1,07</b>

(\*) rapporté à 24 362 000 actions

## Etat du résultat net et des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres

En milliers d'euros	30/06/2016	30/06/2015
<b>Résultat net</b>	<b>26.188</b>	<b>26.055</b>
Profits et pertes résultant de la conversion des comptes des filiales étrangères	(1.947)	2.592
Résultat sur cession d'actions propres	17	47
<b>Sous total gains et pertes recyclables</b>	<b>24.257</b>	<b>2.639</b>
Ecarts actuariels nets d'impôt	-	-
<b>Sous total gains et pertes non recyclables</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres</b>	<b>(1.930)</b>	<b>2.639</b>
<b>Résultat global net</b>	<b>24.257</b>	<b>28.693</b>
Part du Groupe dans le résultat global total	23.962	28.419
Part des minoritaires dans le résultat global total	296	274

## TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

En milliers d'euros	Notes N°	30/06/2016	30/06/15	31/12/15
Résultat net consolidé		26.188	26.055	60.053
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		65	(39)	43
Amortissements et provisions	4.2	4.197	3.581	9.340
Autres charges et produits non générateurs de flux à court terme (1)		(13.093)	(13.368)	(27 899)
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement net et impôt (2)</b>		<b>17.358</b>	<b>16.228</b>	<b>41.537</b>
Coût de l'endettement financier	4.4	244	469	716
Charge d'impôts	5.1	12.758	13.071	29.376
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement net et impôt</b>		<b>30.360</b>	<b>29.768</b>	<b>71.629</b>
Impôts exigibles	5.1	(12.302)	(13.423)	(30.563)
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	6	<b>(35.530)</b>	<b>(11.359)</b>	<b>2.043</b>
<b>FLUX DE TRESORERIE NET GENERE PAR L'ACTIVITE</b>		<b>(17.473)</b>	<b>4.985</b>	<b>43.109</b>
Acquisitions d'immobilisations		(2.420)	(2.019)	(7.458)
Cessions d'immobilisations		98	179	49
Incidence des variations de périmètre (et complément de prix)		(5.500)	(72)	(1 549)
<b>FLUX DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		<b>(7.822)</b>	<b>(1.912)</b>	<b>(8.958)</b>
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	3.7	(14.397)	(9.600)	(9.600)
Dividendes versés aux minoritaires de sociétés intégrées		(270)	(180)	(180)
Rachat d'actions propres		16	118	(3)
Emissions d'emprunts	3.8	175	341	977
Remboursements d'emprunts	3.8	(627)	(551)	(1 126)
Coût de l'endettement financier net	4.4	(244)	(469)	(716)
<b>FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>		<b>(15.347)</b>	<b>(10.341)</b>	<b>(10.649)</b>
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE</b>		<b>(40.642)</b>	<b>(7.267)</b>	<b>23.503</b>
Trésorerie à l'ouverture	3.8	64.872	41.370	41.370
Trésorerie à la clôture	3.8	24.231	34.103	64.872

(1) créance CICE 2016 non imputable en 2017, après déduction de la part de la créance CICE 2014 imputable en 2017

## TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

En milliers d'euros	Capital	Réserves liées au capital	Titres auto-détenus	Réserves consolidées	Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	Total part Groupe	Intérêts mino-ritaires	Total
<b>Situation au 01/01/2015</b>	<b>121.810</b>	<b>9.443</b>	<b>(3.617)</b>	<b>137.729</b>	<b>3.326</b>	<b>268.691</b>	<b>1.939</b>	<b>270.630</b>
Affectation du résultat n-1		2.232		(2.232)		-		-
Dividendes				(9.600)		(9.600)	(180)	(9.780)
Opérations sur titres auto-détenus			( 3)		112	109		109
Résultat net global de l'exercice				59.480		59.480	573	60.053
<b>Ecart de conversion</b>					1.220	1.220	11	1.231
Autres variations				(190)	54	(136)	35	(101)
<b>Situation au 30/12/2015</b>	<b>121.810</b>	<b>11.675</b>	<b>(3.620)</b>	<b>185.187</b>	<b>4.712</b>	<b>319.764</b>	<b>2.378</b>	<b>322.142</b>
<b>Situation au 01/01/2016</b>	<b>121.810</b>	<b>11.675</b>	<b>(3.620)</b>	<b>185.187</b>	<b>4.712</b>	<b>319.764</b>	<b>2.378</b>	<b>322.142</b>
Affectation du résultat n-1		506		(506)		-		-
Dividendes				(14.397)		(14.397)	(270)	(14.667)
Opérations sur titres auto-détenus			16		17	32		32
Résultat net global de l'exercice				25.869		25.869	318	26.187
<b>Ecart de conversion</b>					(1.925)	(1.925)	( 22)	(1.947)
Autres variations				163		163	0	163
<b>Situation au 30/06/2016</b>	<b>121.810</b>	<b>12.181</b>	<b>(3.604)</b>	<b>196.316</b>	<b>2.804</b>	<b>329.507</b>	<b>2.404</b>	<b>331.911</b>



## **ANNEXE AU BILAN ET AU COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDES**

### **PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES**

NOTE  
1

#### **1.1 Contexte général**

---

Les comptes semestriels consolidés au 30 juin 2016 ont été arrêtés par le Conseil d'Administration par une délibération en date du 14 septembre 2016.

Il s'agit d'états financiers intermédiaires résumés qui, en conséquence, n'incluent pas toutes les notes requises dans les comptes annuels, mais une sélection de notes explicatives.

Ils ont été arrêtés en conformité avec la norme IAS 34 et avec les règles et les principes d'évaluation prescrits par le référentiel IFRS tel qu'adopté par l'Union Européenne.

En France, le CICE (Crédit d'Impôt pour la Compétitivité et l'Emploi), basé sur un pourcentage des salaires ne dépassant pas 2,5 fois le minimum légal, est destiné à la formation, aux investissements et à d'autres initiatives afin de promouvoir l'emploi et d'améliorer la compétitivité. Ce crédit d'impôt s'applique aux salaires versés depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2013.

#### **1.2 Principes et méthodes comptables applicables aux comptes**

---

Les principes et méthodes retenus sont ceux décrits dans l'Annexe aux comptes annuels consolidés 2015. La créance CICE 2016, après actualisation, a été comptabilisée en moins des dépenses de personnel.

#### **Nouvelles normes et interprétations**

Aucun texte d'application obligatoire applicable pour la première fois à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2016 n'a eu d'incidence sur la présentation des comptes consolidés.

#### **Textes d'application obligatoire postérieurement au 30 juin 2016**

L'IASB a publié en mai 2014 la nouvelle norme de reconnaissance des revenus IFRS 15 et en juillet 2014, la nouvelle norme IFRS 9 sur les instruments financiers. Ces deux normes non encore adoptées par l'Union Européenne sont applicables aux exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2018. Eu égard à l'activité du Groupe SYNERGIE, de sa structure de financement, de la nature des produits qu'elle perçoit ainsi que des modalités de leur facturation, l'incidence de ces deux normes sur le Groupe devrait être peu significative. Des études d'impact plus précises seront menées en 2016 et 2017.

Le 13 janvier 2016, l'IASB a publié sa nouvelle norme sur les contrats de location IFRS 16. Cette norme non encore adoptée par l'Union Européenne est applicable aux exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2019. Elle impose au preneur de retraiter à son bilan

l'ensemble des contrats de location dans lesquels il est partie, sauf de rares exceptions. Compte tenu du nombre très important des contrats de location souscrits en tant que preneur par le Groupe, cette norme devrait avoir une incidence significative sur la structure du bilan consolidé et, dans une moindre mesure, sur la structure de l'état du résultat global consolidé. C'est pourquoi, dès l'année 2016 une veille juridique sera mise en place pour appréhender la doctrine produite au sujet de cette norme. A partir de 2017 seront engagés les travaux de définition du périmètre de la norme pour le Groupe et l'étude de son impact, l'année 2018 devant être consacrée à la modification du système d'information rendu nécessaire par l'application de la norme en 2019.

### **Informations sur les intérêts détenus dans d'autres entités en application d'IFRS 12**

Toutes les entités incluses dans le périmètre de consolidation sont contrôlées par SYNERGIE SA eu égard au pourcentage des droits de vote détenus par la société mère qui n'est jamais inférieur à 78%.

En l'absence de tout accord ou contrat, ou disposition de droit local limitant l'exercice du contrôle, toutes ces sociétés ont été considérées comme contrôlées au sens d'IFRS 10 et ont été consolidées par intégration globale.

Le Groupe n'est partie à aucun accord conjoint susceptible d'être traité selon les dispositions de la norme IFRS 11. Synergie n'est partie prenante dans aucune entité structurée et ne répond pas aux critères définissant les sociétés d'investissement au regard des dispositions normatives.

SYNERGIE n'a cédé aucune participation, au cours du présent exercice, lui ayant fait perdre le contrôle d'une filiale ou réduire son influence au sein d'une filiale. Les intérêts minoritaires (participations ne donnant pas le contrôle) ne représentent un pourcentage significatif dans aucune filiale.

**NOTE  
2**

## **EVOLUTION DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION**

---

### **Acquisition de la société CAVALLO SUISSE INVEST et de sa filiale allemande CAVALLO PERSONAL MANAGEMENT**

La société de droit suisse CAVALLO INVEST AG, et sa filiale de droit allemand CAVALLO PERSONAL MANAGEMENT GmbH ont été acquises à 100% le 16 février 2016 et intégrées au périmètre de consolidation à compter de cette date.

Cette acquisition a eu les principaux effets suivants :

Sur le bilan au 31 décembre 2016

Goodwill : 5.027 K€

Sur le compte de résultat consolidé 2016 :

Chiffre d'affaires : 9.565 K€  
Résultat net : 393 K€

Une sortie de trésorerie de 5.500K€ a été constatée au cours du semestre

Il n'y a pas eu d'autre variation de périmètre au cours du semestre.

SOCIETES CONSOLIDEES	SIEGE SOCIAL	N° SIREN (1)	% DE CONTRÔLE REVENANT A SYNERGIE		% D'INTERET REVENANT A SYNERGIE (2)		METHODE DE CONSOLIDATION (3)	
			30/06/2016	31/12/2015	30/06/2016	31/12/2015	30/06/2016	31/12/2015
<b>SOCIETE MERE</b>								
SYNERGIE S.A.	PARIS 75016	329 925 010						
<b>FILIALES FRANCAISES</b>								
AILE MEDICALE	PARIS 75016	303 411 458	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE CONSULTANTS	PARIS 75016	335 276 390	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
DIALOGUE & COMPETENCES	PARIS 75016	309 044 543	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
INTERSEARCH France	PARIS 75016	343 592 051	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE INSERTION	PARIS 75016	534 041 355	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE PROPERTY	PARIS 75016	493 689 509	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
<b>FILIALE COMMUNE</b>								
I.S.G.S.Y.	PARIS 75016	382 988 076	100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
<b>FILIALES ETRANGERES</b>								
SYNERGIE ITALIA	TURIN Italie		85,00	85,00	85,00	85,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE BELGIUM	ANVERS Belgique		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE s.r.o	PRAGUE République Tchèque		98,85	98,85	98,85	98,85	GLOB	GLOB
SYNERGIE TEMPORARY HELP	PRAGUE République Tchèque		98,00	98,00	98,00	98,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE TEMPORARY HELP Slovakia	BRATISLAVA Slovaquie		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE INTERNATIONAL EMPLOYMENT SOLUTIONS (SIES)	BARCELONE Espagne		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
<b>FILIALES SIES</b>								
SYNERGIE TT	BARCELONE Espagne		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE E.T.T.	PORTO Portugal		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE Travail Temporaire	ESCH/ALZETTE Luxembourg		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE PARTNERS Luxembourg	ESCH/ALZETTE Luxembourg		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE HUNT INTERNATIONAL	MONTREAL Canada		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
ACORN (SYNERGIE) UK	NEWPORT Royaume-Uni		94,67	94,67	94,67	94,67	GLOB	GLOB
SYNERGIE PERSONAL DEUTSCHLAND	KARLSRUHE Allemagne		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE (SUISSE)	LAUSANNE Suisse		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB

SOCIETES CONSOLIDEES	SIEGE SOCIAL	N° SIREN (1)	% DE CONTRÔLE REVENANT A SYNERGIE		% D'INTERET REVENANT A SYNERGIE (2)		METHODE DE CONSOLIDATION (3)	
			30/06/2016	31/12/2015	30/06/2016	31/12/2015	30/06/2016	31/12/2015
<b>FILIALE SYNERGIE PRAGUE</b>								
SYNERGIE SLOVAKIA	BRATISLAVA Slovaquie		78,00	78,00	77,10	77,10	GLOB	GLOB
<b>FILIALE SYNERGIE ITALIA</b>								
SYNERGIE HR SOLUTIONS	TURIN Italie		100,00	100,00	85,00	85,00	GLOB	GLOB
<b>FILIALE SYNERGIE TT</b>								
SYNERGIE HUMAN RESOURCE SOLUTIONS	BARCELONE Espagne		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
<b>FILIALE SYNERGIE HRS</b>								
SYNERGIE OUTSOURCING SL	BARCELONE Espagne		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
<b>FILIALE SYNERGIE E.T.T.</b>								
SYNERGIE OUTSOURCING	PORTO Portugal		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
<b>FILIALES ACORN (SYNERGIE) UK</b>								
ACORN RECRUITMENT	NEWPORT Royaume-Uni		100,00	100,00	94,67	94,67	GLOB	GLOB
ACORN LEARNING SOLUTIONS	NEWPORT Royaume-Uni		70,00	70,00	66,27	66,27	GLOB	GLOB
EXXELL	NEWPORT Royaume-Uni		90,00	90,00	85,20	85,20	GLOB	GLOB
ACORN GLOBAL RECRUITMENT	NEWPORT Royaume-Uni		100,00	100,00	94,67	94,67	GLOB	GLOB
CONCEPT STAFFING	NEWPORT Royaume-Uni		100,00	100,00	94,67	94,67	GLOB	GLOB
<b>FILIALES S H R BV</b>								
SYNERGIE LOGISTIEK	SCHIJNDEL Pays-Bas		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
SYNERGIE INTERNATIONAL RECRUITMENT	SCHIJNDEL Pays-Bas		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
<b>FILIALE SYNERGIE BELGIUM</b>								
SYNERGIE SERVICES	ANVERS Belgique		100,00	100,00	100,00	100,00	GLOB	GLOB
<b>FILIALE ACORN GLOBAL RECRUITMENT</b>								
SYNACO GLOBAL RECRUITMENT pty	ADELAÏDE Australie		95,00	95,00	89,93	89,93	GLOB	GLOB
<b>FILIALE SYNACO GLOBAL RECRUITMENT pty</b>								
B2B ENGINEERING	ADELAÏDE Australie		100,00	100,00	89,93	89,93	GLOB	GLOB
<b>FILIALE SYNERGIE PERSONAL DEUTSCHLAND</b>								
CAVALLO SUISSE INVEST	ERMATINGEN Suisse		100,00		100,00		GLOB	
<b>FILIALE de CAVALLO SUISSE INVEST</b>								
CAVALLO PERSONALMANAGEMENT	ANSBACH Allemagne		100,00		100,00		GLOB	

(1) N°SIREN : numéro d'identification au répertoire national des entreprises

(2) Méthode de consolidation : intégration globale soit GLOB en abrégé ou mise en équivalence soit MEQ en abrégé

(3) Les engagements de rachats auprès des actionnaires minoritaires (Acorn UK et ses filiales) n'ont pas été considérés comme des intérêts donnant contrôle dans ce tableau ; par contre ils ont été considérés comme tels dans le bilan

## BILAN

NOTE  
3

### 3.1 Immobilisations incorporelles

Pour les actifs incorporels non amortis et les écarts d'acquisition, un test de dépréciation est effectué au minimum une fois par an et dès lors qu'un indice de perte de valeur est identifié. La valeur d'utilité est déterminée par actualisation des flux de trésorerie futurs qui seront générés par les actifs testés, les taux d'actualisation utilisés s'échelonnant entre 6,10% et 9,10% selon les pays.

Ces flux de trésorerie résultent des hypothèses économiques et des conditions d'exploitation prévisionnelles qui donnent lieu à des budgets réestimés proposés par la Direction Opérationnelle de la filiale concernée et retenus par la Direction du Groupe.

Des tests de pertes de valeur ont été effectués au 30 juin 2016 et n'ont pas conduit à des dépréciations. L'augmentation du taux d'actualisation de 0,5% conjointement à une diminution du taux de croissance à l'infini de 1% conduirait à une dépréciation de 1.802K€ qui porteraient sur le pôle Europe du Nord et de l'Est.

Une baisse des EBIT attendus de 17% conduirait à une dépréciation de 1.107K€ concernant l'Europe du Nord et de l'Est.

#### 3.1.1 Ecarts d'acquisition

Les variations des écarts d'acquisition figurant au bilan sont les suivantes :

En milliers d'euros	31/12/2015	Augmentations	Diminutions	30/06/2016
Ecarts d'acquisition sur titres	67.267	5.027	2.406	69.888
Fonds de commerce	6.187	-	277	5.910
<b>Survaleurs nettes</b>	<b>73.454</b>	<b>5.027</b>	<b>2 683</b>	<b>75.798</b>

L'augmentation des écarts d'acquisition concerne essentiellement ceux relatifs à la société de droit allemand CAVALLO PERSONAL MANAGEMENT.

La diminution des écarts d'acquisition et fonds de commerce concerne en quasi-totalité la variation des taux de conversion.

Les écarts d'acquisition intègrent les engagements de rachat de titres de minoritaires dont la contrepartie est inscrite en dettes sur immobilisations pour 883K€.

La diminution du poste « Fonds commerciaux » s'explique par les variations de taux de conversion.

### 3.1.2 Autres immobilisations incorporelles

Les variations des valeurs brutes s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2015	Augmentations	Diminutions (1)	30/06/2016
Logiciels et licences	8.476	125	123	8.478
Clientèle	29.603	47	1 076	28.574
Marques	4.803	69	182	4.690
Droits aux baux	629			629
<b>TOTAL</b>	<b>43.511</b>	<b>241</b>	<b>1 381</b>	<b>42.371</b>

(1) dont écarts de conversion 931K€

Les variations des amortissements s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2015	Augmentations	Diminutions (1)	30/06/2016
Logiciels et licences	6.321	447	119	6.649
Clientèle	15.725	942	478	16.189
Marques	1.261		33	1.228
Droits aux baux	-			-
<b>TOTAL</b>	<b>23.307</b>	<b>1.389</b>	<b>630</b>	<b>24.066</b>

(1) dont écarts de conversion 526K€

Les variations des dépréciations s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2015	Augmentations	Diminutions (1)	30/06/2016
Logiciels et licences	-			-
Clientèle	5.016		303	4.713
Marques	1.347		91	1.256
Droits aux baux	12			12
<b>TOTAL</b>	<b>6.375</b>	<b>-</b>	<b>394</b>	<b>5.981</b>

(1) dont écarts de conversion 393K€

Les valeurs nettes s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2016	31/12/2015
Logiciels et licences	1.829	2.155
Clientèle	7.672	8.862
Marques	2.206	2.195
Droits aux baux	617	617
<b>TOTAL</b>	<b>12.324</b>	<b>13.829</b>

Les clientèles des sociétés acquises font l'objet d'un amortissement linéaire sur la durée d'utilité estimée, les marques étant susceptibles d'être amorties lorsque la durée d'utilité est définie.

Le poste « Marques » est représentatif des marques acquises et exploitées par le Groupe SYNERGIE.

## 3.2 Immobilisations corporelles

Les variations incluent les écarts de conversion et s'analysent comme suit :

### Valeurs brutes

En milliers d'euros	31/12/2015	Augmentations	Diminutions	30/06/2016
Terrains, constructions, installations techniques	22.293	181	12	22.462
Agencements, mobilier, matériel de bureau & informatique	39.950	2 711	1 456	41.205
<b>TOTAL</b>	<b>62.243</b>	<b>2 892</b>	<b>1 468</b>	<b>63.667</b>
dont immobilisations en location financement	12.494	597	-	13,091

### Amortissements

En milliers d'euros	31/12/2015	Augmentations	Diminutions	30/06/2016
Terrains, constructions, installations techniques	1,591	157	12	1,736
Agencements, mobilier, matériel de bureau & informatique	25,447	2,717	1,203	26,961
<b>TOTAL</b>	<b>27,038</b>	<b>2,874</b>	<b>1,215</b>	<b>28,697</b>
dont immobilisations en location financement	4,409	1,426	-	5,835

### Valeurs nettes

En milliers d'euros	30/06/2016	31/12/2015
Terrains, constructions, installations techniques	20.736	20.702
Agencements, mobilier, matériel de bureau & informatique	14.244	14.503
<b>TOTAL</b>	<b>34.980</b>	<b>35.205</b>
dont immobilisations en location financement	7.256	5.785

### 3.3 Actifs financiers non courants

Les variations des actifs financiers non courants s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2015	Augmentations	Diminutions	30/06/2016
Autres titres de participation	-			-
Autres titres immobilisés	54		5	49
Prêts	14			14
Autres actifs financiers	64.022	14.337	3.757	74.602
<b>TOTAL</b>	<b>64 089</b>	<b>14.337</b>	<b>3.762</b>	<b>74.665</b>

Au 30 juin 2016, les autres actifs financiers comprennent principalement les soldes des créances CICE 2014 et 2015 actualisés, dont la cession n'a pas été entérinée et non imputables sur l'impôt société 2016, soit 50.498K€, ainsi que la créance CICE 2016 en germe, non imputable sur l'impôt société 2016 et actualisée (21.652 K€).

Les dépôts de garantie sur les loyers commerciaux sont également compris.

### 3.4 Créances clients

Les créances clients et comptes rattachés s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2016	31/12/2015
Clients	466.909	411.399
Factures à établir	17.536	10.815
Provision pour dépréciation	(18.087)	(17.399)
<b>TOTAL</b>	<b>466.358</b>	<b>404.815</b>

La valeur actuelle des créances clients est égale à leur valeur nette.

### 3.5 Autres créances

Les autres créances s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2016	31/12/2015
Personnel et comptes rattachés	2.362	554
Organismes sociaux	14.896	12.494
Impôts sur les bénéfices	9.509	1.996
Autres impôts et taxes	3.743	1.349
Débiteurs divers	4.413	4.049
Charges constatées d'avance	5.313	3.855
<b>Total autres créances valeur brute</b>	<b>40.237</b>	<b>24.297</b>
Provision pour dépréciation	(986)	(1.214)
<b>Total autres créances valeur nette</b>	<b>39.250</b>	<b>23.083</b>



Le poste « Impôts sur le bénéfice » comprend essentiellement la part à moins d'un an de la créance CICE 2014 imputable sur l'impôt société 2016.

### 3.6 Trésorerie et équivalents de trésorerie

En milliers d'euros	30/06/2016	30/12/2015
Valeurs mobilières de placement	-	55.916
Compte à terme	18.697	13.597
Autres disponibilités	25.109	17.674
<b>Trésorerie inscrite à l'actif (1)</b>	<b>43.806</b>	<b>87.187</b>

(1) La trésorerie nette est présentée dans la note 3.8.3.

Conformément à la norme IAS 7, les dépôts et comptes à terme (12,6M€) ont été classés en trésorerie et équivalents de trésorerie du fait de leur liquidité (possibilité de les céder à tout moment) et de l'absence de risque de perte.

Ils sont évalués à la juste valeur à la clôture de l'exercice.

### 3.7 Capitaux propres

#### 3.7.1 Capital social

Le capital social au 30 juin 2016 est composé de 24 362 000 actions au nominal de 5 euros, et s'élève à 121.810.000 euros.

Les actions bénéficient d'un droit de vote double lorsqu'elles sont maintenues au nominatif pendant deux ans au moins.

#### 3.7.2 Actions propres

L'animation du titre est confiée à un prestataire de services, dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la charte de déontologie de l'Association Française des Marchés Financiers « AMAFI », reconnue par l'AMF.

Au 30 juin 2016, SYNERGIE détient deux catégories d'actions propres :

- celles acquises dans le cadre du contrat de liquidité (11 503 actions soit 0,05 % du capital) ;
- celles acquises dans le cadre du programme de rachat d'actions propres tel qu'approuvé par l'Assemblée Générale du 23 juin 2016 (352 463 actions, soit 1,45% du capital).

Les ventes du premier semestre ont dégagé une plus-value de 17K€ inscrite dans les réserves.

### 3.7.3 Affectation du résultat 2016

L'Assemblée Générale Mixte du 23 juin 2016 (3<sup>ème</sup> résolution) a approuvé la distribution de dividendes proposée, soit 14.617K€, les actions propres détenues au jour de la mise en paiement ne donnant toutefois pas droit au paiement de celui-ci. Il en a résulté une distribution effective de 14.397K€.

## 3.8 Passifs financiers

### 3.8.1 Dettes financières non courantes

En milliers d'euros	Montants		1 an << 5 ans		> 5 ans	
	30/06/2016	31/12/2015	30/06/2016	31/12/2015	30/06/2016	31/12/2015
<b>Emprunts et dettes financières</b>						
Etablissements de crédit	7.902	8.395	5.020	4.927	2.882	3.468
Location financement	4.842	5.487	-	5.487	-	-
Emprunts et dettes financières divers	0	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>12.744</b>	<b>13.882</b>	<b>5.020</b>	<b>10.414</b>	<b>2.882</b>	<b>3.468</b>

### 3.8.2 Emprunts et dettes financières courantes

En milliers d'euros	Montants	
	30/06/2016	31/12/2015
<b>Emprunts et dettes financières</b>		
Etablissements de crédit	1.290	1.250
Location financement	2.343	2.586
Emprunts et dettes financières divers	6	22
<b>TOTAL</b>	<b>3.639</b>	<b>3.858</b>

### 3.8.3 Concours bancaires courants et trésorerie nette

En milliers d'euros	Montants		
	30/06/2016	31/12/2015	30/06/2015
<b>Concours bancaires courants</b>			
Concours bancaires	19.536	22.278	24.903
Intérêts courus	39	36	41
<b>Total</b>	<b>19.575</b>	<b>22.314</b>	<b>24.944</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie	43.806	87.187	59.045
<b>Trésorerie nette</b>	<b>24.231</b>	<b>64.872</b>	<b>34.101</b>

La trésorerie nette de tout endettement s'élève à 7.849K€ soit 66.468K€ en intégrant les créances CICE 2014 et 2015 mobilisables à très court terme.

### 3.8.4 Engagements financiers hors bilan

#### Covenants bancaires

Le Groupe SYNERGIE n'est plus soumis à des covenants bancaires depuis le dénouement des derniers emprunts moyen terme en octobre 2013.

#### Effets escomptés non échus

Il n'y a pas d'effets escomptés non échus au 30 juin 2016.

### 3.9 Provisions

#### 3.9.1 Provisions et dettes pour avantages du personnel

En milliers d'euros	30/06/2016	31/12/2015	variation
Indemnités de départ en retraite France	2.914	2.843	72
Indemnités de départ en retraite Allemagne	339	339	-
Prime de fin de contrat Italie	198	198	-
<b>Total provisions pour avantage au personnel</b>	<b>3.452</b>	<b>3.380</b>	<b>72</b>
Participation des salariés + 1an	28	1.626	(1.597)
<b>TOTAL</b>	<b>3.480</b>	<b>5.005</b>	<b>(1.525)</b>

#### 3.9.2 Provisions pour risques et charges courantes

En milliers d'euros	31/12/2015	Augmentations	Diminutions	30/06/2016
Provisions pour litiges	779	198	256	721
Autres provisions risques	982	88	67	1 003
<b>Total provisions risques</b>	<b>1.760</b>	<b>287</b>	<b>323</b>	<b>1.724</b>
Autres provisions charges	4	3	0	7
<b>TOTAL</b>	<b>1.764</b>	<b>290</b>	<b>323</b>	<b>1.731</b>

#### 3.10 Dettes fournisseurs et comptes rattachés

Les dettes fournisseurs et comptes rattachés s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2016	31/12/2015
Fournisseurs	6.455	5.490
Factures à recevoir	7.238	6.503
<b>TOTAL</b>	<b>13.693</b>	<b>11.993</b>

### 3.11 Autres passifs courants

Les autres dettes et comptes de régularisation s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2016	31/12/2015
Dettes fiscales et sociales	344.188	312.089
Engagements de rachats minoritaires	883	1.367
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1.309	1.820
Autres dettes, clients créditeurs et avoir à établir	11.950	3.654
Produits constatés d'avance	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>358.331</b>	<b>318.930</b>

Des engagements de rachat des minoritaires ont été constatés en dettes sur immobilisations pour 883K€, avec comme contrepartie le poste intérêts minoritaires, la différence augmentant les écarts d'acquisition, dans la mesure où ces engagements sont relatifs à des regroupements d'entreprises réalisés avant 2011.

## COMPTE DE RESULTAT ET INFORMATION SECTORIELLE

NOTE  
4.

### 4.1 Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est constitué exclusivement des facturations liées aux prestations de Gestion des Ressources Humaines. Il inclut au 30 juin 2016 des facturations hors Travail Temporaire (placement de salariés permanents, outsourcing, formation ...) à hauteur de 12.374K€, soit 1,3 % du chiffre d'affaires consolidé. Ces activités, en cours de développement dans le Groupe, restent cependant en l'état non significatives, et ne constituent pas un secteur d'activité distinct.

### 4.2 Information sectorielle

#### Eléments de compte de résultat

En milliers d'euros	Chiffre d'affaires		Résultat opérationnel courant	
	30/06/2016	30/06/2015	30/06/2016	30/06/2015
France	492.995	443.581	28.529	27.717
Belgique	111.637	94.834	7.627	5.447
Autres Europe Nord et Est	116.960	125.160	1.451	1.583
Italie	116.147	102.967	3.838	2.921
Espagne, Portugal	87.085	75.421	1.355	1.205
Canada, Australie	17.942	17.049	23	(13)
<b>TOTAL</b>	<b>942.767</b>	<b>859.012</b>	<b>42.823</b>	<b>38.860</b>

Le résultat opérationnel courant est présenté avant amortissement et dépréciation des incorporels.

En milliers d'euros	Amortissements		Dépréciations	
	30/06/2016	30/06/2015	30/06/2016	30/06/2015
France	1.775	1.317	(893)	223
Belgique	739	638	(33)	(122)
Autres Europe Nord et Est	1.053	1 116	282	217
Italie	88	97	853	1.273
Espagne, Portugal	340	306	492	450
Canada, Australie	202	122	12	65
<b>TOTAL</b>	<b>4.197</b>	<b>3.596</b>	<b>713</b>	<b>2.106</b>

La France est elle-même ventilée en 4 régions: Région 1 : Sud-Est  
Région 2 : Sud-Ouest  
Région 3 : Nord-Ouest  
Région 4 : Ile de France, Centre, Est

### Soit pour la France :

En milliers d'euros	Chiffre d'affaires		Résultat opérationnel courant	
	30/06/2016	30/06/2015	30/06/2016	30/06/2015
Région 1	113.186	109.409	4.041	4.307
Région 2	125.667	107.975	6.469	5.491
Région 3	167.996	149.224	8.015	7.270
Région 4	85.820	77.768	1.969	2.947
Non affecté	326	(795)	8.035	7.702
<b>TOTAL</b>	<b>492.995</b>	<b>443.581</b>	<b>28.529</b>	<b>27.717</b>

En milliers d'euros	Amortissements		Dépréciations	
	30/06/2016	30/06/2015	30/06/2016	30/06/2015
Région 1	103	118	2	-
Région 2	79	74	26	-
Région 3	118	125	12	1
Région 4	102	129	3	3
Non affecté	1 373	871	(936)	219
<b>TOTAL</b>	<b>1.775</b>	<b>1.317</b>	<b>(893)</b>	<b>223</b>

### 4.3 Charges de Personnel

En milliers d'euros	30/06/2016	30/06/2015
Salaires et traitements	667.409	609.297
Charges sociales	177.915	158.075
<b>TOTAL</b>	<b>845.324</b>	<b>767.373</b>

L'effectif moyen s'élève à 53 691 salariés au cours du premier semestre 2016, dont 51 063 intérimaires et 2 628 salariés permanents.

### 4.4 Résultat financier

En milliers d'euros	30 juin 2016	30 juin 2015
Produits sur valeurs mobilières	3	12
Revenus sur créances	318	296
<b>Produits financiers</b>	<b>321</b>	<b>308</b>
Intérêts location financement	(131)	(108)
Agios bancaires et divers	(299)	(550)
Intérêts sur emprunts	(122)	(98)
Intérêts participation des salariés	(13)	(21)
<b>Coût de l'endettement financier brut</b>	<b>(564)</b>	<b>(777)</b>
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>(244)</b>	<b>(469)</b>
Ecart de conversion	(2.079)	1.852
Autres produits et charges	(37)	2
<b>Autres produits et charges financières</b>	<b>(2.116)</b>	<b>1.854</b>
<b>TOTAL</b>	<b>(2.360)</b>	<b>1.384</b>

Les postes d'autres produits et charges financiers sont principalement impactés de l'effet des variations du cours des devises et en particulier de la livre sterling.

## IMPÔTS

NOTE  
5

### 5.1 Charge d'impôt

La charge d'impôt de 12.758K€ inscrite au compte de résultat se ventile comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2016	30/06/2015
Impôt sur les bénéfices	5.307	7.065
Impôt différé	456	(353)
<b>Total impôt sur les bénéfices</b>	<b>5.763</b>	<b>6.712</b>
CVAE (filiales françaises)	6.668	6.003
IRAP (Italie)	327	355
<b>TOTAL charge d'impôt</b>	<b>12.758</b>	<b>13.070</b>

### 5.2 Variation de la situation fiscale différée

En milliers d'euros	30/06/2016	31/12/2015
<b>Actif fiscal différé créé au titre de :</b>		
Déficits fiscaux reportables	131	212
Décalages temporaires	1.496	1.992
<b>Total fiscal différé</b>	<b>1.627</b>	<b>2.204</b>
Passif fiscal différé	3.704	3.980
<b>TOTAL</b>	<b>(2.077)</b>	<b>(1.776)</b>

Dans un souci de prudence, certains déficits fiscaux reportables au taux de droit commun n'ont pas été retenus. L'économie d'impôt correspondante se serait élevée à 1.578K€, dont 342K€ au titre du 1<sup>er</sup> semestre 2016.

Les déficits fiscaux activés, qui s'élèvent à 243K€, ont pour horizon respectif :

En milliers d'euros	2016	2017	Total
Synaco Global Recruitment	50	46	96
Autres	35	-	35
<b>TOTAL</b>	<b>85</b>	<b>46</b>	<b>131</b>

Les impôts différés passifs d'un montant total de 3.704K€ concernent essentiellement les marques et clientèles nettes des amortissements pratiqués depuis l'acquisition (2.190K€) et les amortissements dérogatoires (1.057K€).

### 5.3 Preuve d'impôt

L'écart entre le montant de l'impôt sur le bénéfice, calculé au taux de l'impôt en vigueur en France et le montant effectif d'impôt s'explique comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2016
Résultat avant charge d'impôt	38.946
Résultat avant impôt après CVAE, Irap	32.605
Taux d'impôt en vigueur en France	38%
<b>Impôt théorique</b>	<b>12.390</b>
CICE	(7.150)
Déficits non activés	342
Contribution exceptionnelle revenus distribués	432
Ecritures de consolidation sans fiscalité et divers	(270)
<b>Total impôt sur les bénéfices (note 5.1)</b>	<b>5.743</b>

## TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

NOTE  
6

La variation du besoin en fonds de roulement d'exploitation s'analyse comme suit :

En milliers d'euros	Variation	
	30/06/2016	31/12/2015
Clients	(61.543)	(18.482)
Autres créances	(16.167)	1.012
<b>Augmentation actif circulant</b>	<b>(77 710)</b>	<b>(17 470)</b>
Provisions pour risques et charges	(33)	174
Fournisseurs	1.700	575
Dettes fiscales et sociales	32.100	19.851
Autres dettes	8.413	(1 087)
<b>Augmentation du passif exigible</b>	<b>42.180</b>	<b>19.513</b>
<b>Variation du BFR</b>	<b>(35 530)</b>	<b>2.043</b>



## AUTRES INFORMATIONS

NOTE  
7

### PARTIES LIEES

Au cours du premier semestre 2016, les relations entre le Groupe SYNERGIE et les parties liées sont restées comparables à celles de l'exercice 2015 et donc peu significatives.

NOTE  
8

### ENGAGEMENTS ET PASSIFS EVENTUELS

#### 7.1 Engagements reçus et actifs éventuels

---

Les banques ont garanti SYNERGIE et certaines de ses filiales de Travail Temporaire vis-à-vis de leurs clients pour 71.617K€ en France et 18.515K€ pour les filiales étrangères au 30 juin 2016.

A compter du 1<sup>er</sup> juillet 2016, date de renouvellement des cautions en France, BNP PARIBAS a octroyé des cautions à hauteur de 73.729K€ dont 50.530K€ contre-garantis par le *pool* bancaire de SYNERGIE.

#### 7.2 Engagements donnés et passifs éventuels

---

Les indemnités de départ en retraite et autres avantages accordés au personnel sont provisionnées (Note 3.9.1).

Il n'existe aucun autre engagement susceptible d'affecter de façon significative l'appréciation des comptes consolidés.

NOTE  
9

### EVENEMENTS POSTERIEURS AU 30 JUIN 2016

Aucun événement significatif susceptible de remettre en cause les comptes au 30 juin 2016 n'est intervenu postérieurement à la clôture des comptes.

## **DECLARATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL**

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes consolidés résumés, présentés dans le rapport financier semestriel, sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, du résultat de SYNERGIE et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation.

Le rapport semestriel d'activité présente ainsi un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes semestriels, des principaux risques et incertitudes pour les six mois restants de l'exercice et des principales transactions entre parties liées.

**Paris, le 14 septembre 2016**

**Daniel AUGEREAU**

**Président Directeur Général**

JM AUDIT ET CONSEILS  
19 RUE DE VIGNON  
75008 PARIS

FIGESTOR  
4-14 RUE FERRUS  
75014 PARIS

# SYNERGIE

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES  
SUR L'INFORMATION FINANCIERE SEMESTRIELLE  
30 juin 2016**

SYNERGIE  
Société Européenne au capital de 121 810 000 Euros  
11, avenue du Colonel Bonnet  
75016 – PARIS

*Ce rapport contient 3 pages*

*Synergie*

*Période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2016*

*Rapport des Commissaires aux comptes sur  
l'information financière semestrielle*

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale et en application de l'article L.451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société Synergie, relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2016, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité de votre conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

## **1. Conclusion sur les comptes**

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34 – norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

*Synergie*

*Période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2016*

*Rapport des Commissaires aux comptes sur  
l'information financière semestrielle*

## **2. Vérification spécifique**

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Fait à Paris, le 19 septembre 2016

*Les commissaires aux comptes*

**JM AUDIT ET CONSEILS**

*Membre de la Compagnie de Paris*

**FIGESTOR**

*Membre de la Compagnie de Paris*

Abdoullah LALA

Pierre LAOT

Laurent GUEZ