

# INFORMATION REGLEMENTEE

(Article L451-1-2 I du Code Monétaire et Financier et articles 222-3 et s. du Règlement Général de l'AMF)



## RAPPORT FINANCIER ANNUEL 2008

### SOMMAIRE

Attestation du Rapport Financier Annuel	2
Rapport de gestion sur l'exercice clos le 31 décembre 2008	3
Comptes consolidés au 31 décembre 2008	24
Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés	63
Comptes sociaux au 31 décembre 2008	65
Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes annuels	84
Honoraires des contrôleurs légaux des comptes et des membres de leurs réseaux	86
Document d'Information Annuelle	86

## **Attestation de la personne assumant la responsabilité du rapport financier annuel (article 222-3-4° du Règlement Général AMF)**

J'atteste qu'à ma connaissance les comptes présentés dans le rapport financier annuel sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport de gestion présente un tableau fidèle de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière du Groupe AKKA Technologies ainsi que de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation et, enfin, une description des principaux risques et incertitudes auxquels le Groupe est confronté.

Fait à Lyon le 30 avril 2009

Maurice RICCI

Président et Directeur Général

# Rapport de Gestion sur l'exercice clos le 31 décembre 2008

Conformément à la loi et aux statuts, nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle afin de vous rendre compte de la situation et de l'activité de notre Société durant l'exercice clos le 31 décembre 2008 et de soumettre à votre approbation les comptes sociaux et consolidés annuels dudit exercice.

Nous vous donnerons toutes précisions et tous renseignements complémentaires concernant les pièces et documents prévus par la réglementation en vigueur et qui ont été tenus à votre disposition dans les délais légaux.

Vous prendrez ensuite connaissance des rapports des Commissaires aux Comptes.

## **I - PRESENTATION DES COMPTES CONSOLIDES DU GROUPE AU COURS DE L'EXERCICE**

### **1 - ACTIVITE DU GROUPE**

#### **1.1 - Activité globale du Groupe**

Durant l'exercice clos le 31 décembre 2008, le Groupe a connu une progression de son activité de 62%. Cette forte progression a été obtenue notamment par une croissance organique soutenue supérieure au 13% annoncés.

Le résultat opérationnel d'activité progresse et se situe à 7,8% en hausse de 70% par rapport à 2007.

Le Groupe a accéléré son désendettement sur l'exercice en générant 34,6M€ de trésorerie du fait de son activité opérationnelle et améliore ainsi son gearing qui se situe à 15% au 31 décembre 2008.

L'exercice a été marqué par le « recovery » de la société AKKA I&S (ex-COFRAMI) acquise en octobre 2007 tant en terme d'activité (nouveaux référencements, management et équipes stabilisées) qu'en terme de rentabilité (gestion rigoureuse des coûts de structure, déploiement du contrôle budgétaire en vigueur dans le reste du groupe) et qu'en terme de structure financière (désendettement en cours et génération importante de trésorerie sur l'exercice). La contribution de cette société au chiffre d'affaires du groupe est de 130,7M€.

L'international a poursuivi sa forte progression notamment en Italie où l'activité a plus que doublé, en Suisse où elle progresse de 26% et en Belgique où elle progresse de 23%. Globalement, l'activité du Groupe à l'international représente 10,4% sur l'exercice 2008.

#### **1.2 - Activité des sociétés du Groupe**

##### **1.2.1 - Prises de participations au cours de l'exercice**

Nous vous signalons que la Société AKKA Technologies a acquis, au cours de l'exercice écoulé, 34% du capital de la société PIERRE'S PROJECTS SA, basée à Cannes La Bocca, société spécialisée en bureau d'études mécaniques en sous-traitance.

Par ailleurs, aux termes du jugement du Tribunal de commerce de Paris en date du 4 septembre 2007 arrêtant le plan de sauvegarde de la société AKKA I&S (ex-COFRAMI) a été pris acte d'un engagement par AKKA Technologies de réaliser un apport en numéraire à hauteur de 2.000.000 €. Par conséquent, AKKA Technologies a augmenté sa participation, aux termes d'une Assemblée Générale Extraordinaire en date du 22 mai 2008, dans le capital social de AKKA I&S (ex-COFRAMI) le portant ainsi à 26 000 100€, par émission de 66 670 actions nouvelles de 30 euros de nominal chacune.

En juin 2008, la participation de AKKA Technologies dans le capital social de sa filiale AKKA Switzerland a augmenté de 12,66%, soit 12 660 actions sur les 100 000 actions composant le capital. La participation de AKKA Technologies dans sa filiale suisse est désormais de 99,99%.

### 1.2.2 - Activité des filiales et participations

Notre société holding détient directement et indirectement 38 filiales tant en France qu'à l'étranger.

Nous vous précisons ci-après les principaux faits marquants et l'évolution de nos sociétés filiales pour l'exercice écoulé.

### 1.2.2 - Activité des filiales et participations

Notre société holding détient directement et indirectement 34 filiales tant en France qu'à l'étranger.

Nous vous précisons ci-après les principaux faits marquants et l'évolution de nos principales filiales pour l'exercice écoulé.

#### 1.2.2.1 Les activités de l'ingénierie Process

Les sociétés interviennent dans le cycle d'investissement, notamment sur toute la phase d'industrialisation : assistance à maîtrise d'ouvrage, maîtrise d'oeuvre de la conception des biens d'équipement, mais aussi de l'amélioration de la productivité.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2008, l'activité s'est élevée à 37 358 K€ contre 32 715 K€ pour l'exercice précédent.

L'activité de Process contribue au résultat net du Groupe à hauteur de 2 090 K€ en 2008 contre 1 554 K€ pour l'exercice précédent.

#### 1.2.2.2 Les activités de l'ingénierie Produit

AKKA Ingénierie Produit (ex-AKKA Ingénierie Mécanique) intervient en conseil et études dans les domaines de la conception produits, des calculs et simulations, de la qualité produit, de la gestion fournisseurs et du pilotage et du management de projet. Les moyens utilisés sont essentiellement des moyens humains ayant de fortes compétences techniques accompagnés de moyens informatiques en CAO, DMU et échange de données utilisant des stations de travail, PC, stations graphiques et supercalculateurs.

La société a été renommée AKKA Ingénierie Produit au cours de l'exercice 2008.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2008, l'activité s'est élevée à 86 095 K€ contre 70 182 K€ pour l'exercice précédent.

L'activité de la société contribue au résultat net du Groupe à hauteur de 3 276 K€ en 2008 contre 3 161 K€ pour l'exercice précédent.

#### 1.2.2.3. Les activités d'Informatique et Systèmes

- La société AKKA I&S

La société AKKA I&S (ex-COFRAMI) est spécialisée en Informatique Industrielle, Systèmes embarqués et Systèmes d'Information.

La société a été renommée AKKA I&S au cours de l'exercice 2009.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2008, l'activité s'est élevée à 130 707 K€ contre 22 088 K€ sur les mois de novembre et décembre 2007.

L'activité de la société et de ses filiales contribue au résultat net du Groupe à hauteur de 5 042 K€ en 2008 contre un résultat nul pour les mois de novembre et décembre 2007.

- Autres sociétés réalisant des activités d'Informatique et Systèmes

Des réorganisations juridiques des sociétés intervenant sur les activités d'informatique et des Systèmes ont eu lieu sur l'exercice 2008. Elles n'ont toutefois pas eu d'impact sur les comptes du Groupe, l'ensemble de ces sociétés étant intégrées globalement dans le périmètre dès 2007.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2008, l'activité s'est élevée à 71 585 K€ contre 66 649 K€ pour l'exercice précédent.

En dehors de AKKA I&S, l'activité de l'Informatique et des Systèmes contribue au résultat net du Groupe à hauteur de 3 726 K€ en 2008 contre 2 939 K€ pour l'exercice précédent.

#### 1.2.2.4 Les activités à l'international

Les filiales du Groupe présentes à l'étranger ont vocation à diffuser l'ensemble des services du Groupe auprès des clients locaux. Les principales filiales se trouvent en Belgique, en Suisse, en Italie et en Roumanie.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2008, l'activité s'est élevée à 39 796 K€ contre 27 743 K€ pour l'exercice précédent.

L'international contribue au résultat net du Groupe à hauteur de 3 169 K€ en 2008 contre 1 473 K€ pour l'exercice précédent.

### 1.3 - Activité en matière de recherche

Les frais de recherche engagés en 2008 se sont élevés à 26 167 K€ et sont enregistrés en charges de l'exercice.

### 1.4 Evolution et perspectives d'avenir du Groupe

Au cours de l'exercice 2008, le Groupe a quasiment doublé de taille et la recovery de AKKA I&S (ex-COFRAMI) a été totalement réussie.

La rentabilité de AKKA I&S est également un de nos gisements de progression pour l'année 2009.

En cette période, la stratégie et le projet d'entreprise sont chacun maintenus fermement, pour accélérer nos sources de croissance notamment dans des secteurs porteurs tels que l'énergie, mais aussi le développement de l'international qui s'affirme être un relais de croissance.

### 1.5 - Évènements importants survenus depuis la clôture de l'exercice

Néant.

## 2 – Résultats du Groupe

En préambule, nous vous rappelons ci-après les sociétés filiales consolidées sur l'exercice clos le 31 décembre 2008.

Sociétés	N° RCS	% de contrôle	% d'intérêt	Méthode de consolidation (1)	Pays d'installation de la société
AKKA TECHNOLOGIES SA	422950865	-	-	SC	France
ACE SAS	413704362	100%	100%	IG	France
ACTIV' RESSOURCES SAS (2)	441886132	100%	100%	IG	France
ACTSOFT SAS (2)	434355996	100%	100%	IG	France
AKKA CONSULTING SAS (ex-CASCIOPE)	445387517	100%	100%	IG	France
AKKA DEUTSCHLAND Gmbh	-	100%	100%	IG	Allemagne
AKKA DEVELOPMENT SAS	402374870	100%	100%	IG	France
AKKA DEVELOPMENT UK Ltd	-	80%	80%	IG	Grande Bretagne
AKKA GESTION SAS	403564792	100%	100%	IG	France
AKKA INGENIERIE PRODUIT SAS	308884998	100%	100%	IG	France
AKKA INGENIERIE PROCESS SAS	378587414	100%	100%	IG	France
AKKA INFORMATIQUE ET SYSTEMES SAS	612034801	100%	100%	IG	France
AKKA INNOVATIONS SAS	478861883	100%	100%	IG	France
AKKA ITALIA SRL	-	100%	100%	IG	Italie
AKKA MANAGER SARL	447850314	100%	100%	IG	France
AKKA ROMSERV SRL	-	100%	100%	IG	Roumanie
AKKA SWITZERLAND SA	-	100%	100%	IG	Suisse
AKKA I&S SA (Ex COFRAMI)	318732880	100%	100%	IG	France
AKKA INGENIERIE DOCUMENTAIRE SAS (Ex EDI)	300032513	100%	100%	IG	France
AKKA SERVICES SAS	391136108	100%	100%	IG	France
ERDIMAT SAS	672025004	99.97%	99.97%	IG	France
GPEILOG SAS	441057890	100%	100%	IG	France
INFOTECHLOG SA (3)	441250354	100%	100%	IG	France
SARL NATION 27 (6)	401301452	100%	100%	IG	France
SCI HYMSO (4)	379696396	100%	100%	IG	France
SCI Les Favières	350338950	89.29%	89.29%	IG	France
SCI Etoile 221 (5)	451605927	100%	100%	IG	France
AKKA BENELUX SA	-	100%	100%	IG	Belgique

(1) SC = société consolidante; IG = intégration globale.

(2) Sociétés ayant fait l'objet d'une Transmission Universelle du Patrimoine (TUP) avec AKKA Informatique et Systèmes en 2008

(3) Société ayant fait l'objet d'une Transmission Universelle du Patrimoine (TUP) avec GPEILOG en 2008

(4) Société ayant fait l'objet d'une Transmission Universelle du Patrimoine (TUP) avec AKKA INGENIERIE PRODUIT en 2008

(5) Société ayant fait l'objet d'une Transmission Universelle du Patrimoine (TUP) avec AKKA I&S en 2008

(6) Société vendue début septembre 2008

## 2.1 - Examen des comptes et résultats

Nous vous présentons dans le tableau ci-après une synthèse des principaux indicateurs du compte de résultat consolidé selon les normes IFRS pour les exercices clos les 31 décembre 2007 et 2008.

<b>Compte de résultat</b> <b>Montants en milliers d'euros</b>	<b>31-déc.-08</b>	<b>31-déc.-07</b>
Chiffre d'affaires	381 551	236 006
Résultat opérationnel d'activité	29 836	17 553
Résultat opérationnel courant	27 001	15 070
Résultat opérationnel	27 001	15 000
Résultat avant impôt	21 279	12 936
Résultat net consolidé	16 598	9 245
Résultat net consolidé part du groupe	16 628	9 093

Nous vous exposons une synthèse de notre bilan consolidé selon les normes IFRS, exprimé en milliers d'euros :

<b>Bilan Actif</b>	<b>31-déc-08</b>	<b>31-déc-07</b>
Goodwill	81 225	80 945
Autres actifs non courants	25 292	26 668
<b>Actifs non courants</b>	<b>106 517</b>	<b>107 613</b>
Stocks et en-cours	934	953
Créances courantes	117 888	141 407
Trésorerie et équivalents de trésorerie	71 123	29 097
<b>Actifs courants</b>	<b>189 945</b>	<b>171 457</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>296 462</b>	<b>279 070</b>

<b>Bilan Passif</b>	<b>31-déc-08</b>	<b>31-déc-07</b>
Capitaux propres part du groupe	69 857	52 992
Intérêts des minoritaires	72	301
Passifs non courants	80 415	69 877
Passifs financiers courants	5 410	8 223
Dettes courantes et provisions à court terme	140 708	147 677
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>296 462</b>	<b>279 070</b>

## 2.2 - Analyse de l'évolution des résultats et de la situation financière du Groupe

### 2.2.1. Chiffre d'affaires

Au 31 décembre 2008, le chiffre d'affaires du Groupe AKKA Technologies augmente de 62% et la croissance hors COFRAMI s'établit à 17%.

Chiffre d'affaires par origine géographique :

	% France	% Etranger
Exercice 2008	89,60%	10,40%
Exercice 2007	87,25%	12,75%

Globalement à l'international, le chiffre d'affaires augmente de 43%.

L'évolution de notre chiffre d'affaires en 2008 est principalement générée par la hausse de l'effectif moyen qui y contribue pour 58,7% et par une légère hausse des prix de vente.

### 2.2.2. Résultat opérationnel d'activité

Le résultat opérationnel d'activité a augmenté de 70% en 2008 et s'élève désormais à 29 836 K€.

En pourcentage du chiffre d'affaires, le résultat opérationnel d'activité représente 7,8% en 2008 contre 7,4% en 2007.

Cette hausse provient principalement de la « recovery » en cours de la société AKKA I&S (ex-COFRAMI) dont la rentabilité devrait tendre progressivement vers celle des autres sociétés du Groupe.

### 2.2.3. Résultat opérationnel courant

Le résultat opérationnel courant connaît une hausse de 79,2% en 2008 après prise en compte d'une charge liée aux actions gratuites et aux stock-options de 2 835 K€ contre 2 483 K€ en 2007.

### 2.2.4. Coût de l'endettement financier net

Le coût de l'endettement financier net représente 1,4% du chiffre d'affaires en 2008 contre 0,9% en 2007. Il est en particulier marqué par une charge de désactualisation de la dette de sauvegarde de AKKA I&S (ex-COFRAMI) de 2 386K€ rendue nécessaire par les normes comptables IFRS. En dehors de cette charge que le Groupe n'avait pas supportée avant l'entrée dans le Groupe de la société AKKA I&S, le coût de l'endettement financier net sur le chiffre d'affaires aurait été de 0,8% en 2008.

### 2.2.5. Impôt sur les sociétés

La charge d'impôt sur les sociétés s'élève à 4 681 K€ pour 2008, soit un taux égal à 22,0% du résultat avant impôt. Ce taux, sensiblement inférieur au taux d'impôt sur les sociétés en vigueur en France, s'explique principalement par la prise en compte de certains produits non fiscalisés dans les comptes de l'exercice 2008.

## 2.2.6. Résultat net consolidé

Le résultat net consolidé progresse quant à lui de 79,5% en 2008 et représente 1,76 € par action contre 1,08 € en 2007 (avec prise en compte de l'opération de 2008 sur les actions : attribution d'une action gratuite pour dix détenues).

## 2.2.7. Goodwill

Le goodwill, constitué des écarts d'acquisition et des fonds de commerce, s'élève à 81 225 K€ au 31 décembre 2008 contre 80 945 K€ lors de l'exercice précédent. L'augmentation constatée relève principalement de la hausse du goodwill de SD&AKKA pour 1 232 K€, de la constatation d'un goodwill lors de l'acquisition de titres d'AKKA Switzerland pour 1 305 K€ partiellement compensés par la réévaluation du goodwill de AKKA I&S (- 2 610 K€).

## 2.2.8. Variation de la trésorerie

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE en milliers d'euros		31 déc. 2008
<b>Trésorerie, équivalents de trésorerie et découverts bancaires d'ouverture</b>		<b>28 627</b>
Flux net de trésorerie lié aux activités opérationnelles		34 553
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement		10 046
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement		(2 123)
Incidence des variations de cours de monnaies étrangères		20
<b>Trésorerie, équivalents de trésorerie et découverts bancaires de clôture</b>		<b>71 123</b>

## 2.2.9 - Capitaux propres

Les capitaux propres s'élèvent au 31 décembre 2008 à 69 929 K€ contre 53 294 K€ au 31 décembre 2007, soit une augmentation de 31%. Au 31 décembre 2008, les capitaux propres représentent 24% du total du bilan.

Cette augmentation des capitaux propres s'explique notamment par les éléments suivants :

- le résultat net de l'exercice 2008 pour + 16 628 K€
- les dividendes versés aux actionnaires en 2008, au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2007 pour - 2 876 K€,
- l'impact des normes IFRS 2 relatives aux actions gratuites et options de souscriptions d'actions pour un montant de + 2 835 K€.

## 2.2.10 - Endettement

Ratio calculés sur la base des comptes consolidés	31 déc. 2008	31 déc. 2007
Endettement financier brut / Capitaux propres	116,4%	141,1%
Endettement financier brut / Chiffre d'affaires	21,3%	31,9%
Coût de l'endettement financier brut / Chiffre d'affaires	1,8%	1,0%

## **2.3 - Description des principaux risques et incertitudes auxquels le Groupe est confronté**

### 2.3.1. Risques liés à l'activité et aux clients

Les activités du Groupe AKKA Technologies sont réparties entre les grands domaines d'activité industrielle limitant ainsi l'exposition du Groupe aux aléas d'une évolution conjoncturelle défavorable.

En 2008, le premier client du Groupe représente 21% du chiffre d'affaires contre 24% en 2007 et 28% en 2006. Comme en 2007 et en 2006, les 10 premiers clients atteignent un peu moins des deux tiers du chiffre d'affaires consolidé en 2008.

La clientèle est constituée de grands groupes industriels et tertiaires français et étrangers qui, le plus souvent, travaillent avec AKKA Technologies à travers différents donneurs d'ordre.

### 2.3.2. Risques liés au personnel et aux dirigeants

La relation avec les clients s'organise autour de plusieurs interlocuteurs afin de limiter les effets de départ ou d'absence d'un collaborateur.

Les principaux dirigeants du Groupe sont actionnaires de la société AKKA Technologies. Ils ont par ailleurs reçus des stock-options et des actions gratuites au travers de différents plans sur les années 2004 à 2007.

Le Groupe a également mis en place depuis 2005, à destination de l'ensemble de ses salariés, un Plan d'Epargne Entreprise, ainsi qu'en 2006 un Fonds Commun de Placement AKKA Technologies ouvert dans des conditions attractives.

Par ailleurs, l'opération d'émission d'OBSAAR réalisée début 2008 a permis à de nombreux collaborateurs clés du Groupe de pouvoir accéder à terme au capital d'AKKA Technologies à des conditions attractives et ainsi être intéressés à la réussite de la stratégie du Groupe.

Enfin, la culture forte du Groupe permet de conforter la fidélité de l'effectif.

### 2.3.3. Risques liés aux opérations de croissance externe

Les opérations de croissance externe sont envisagées lorsque celles-ci présentent un intérêt stratégique pour le Groupe en termes d'implantation géographique ou de complémentarité métier. La décision d'investissement est prise après avoir diligenté et analysé l'audit complet de la société cible (financier, fiscal, social, et des affaires).

### 2.3.4. Risques juridiques

La Direction Générale de chaque Pôle, avec le support de son Directeur Financier et de la Direction Juridique Groupe, s'assure du respect par l'entreprise des lois et règlements en vigueur.

Tout contentieux fait l'objet d'une information immédiate à la Direction Générale du Groupe.

La majorité des situations litigieuses avérées ou potentielles est traitée par la Direction Générale et la Direction Administrative et Financière de la société concernée, avec le support de la Direction Juridique, dans les domaines commercial, administratif et celui des assurances.

La Direction Juridique peut avoir recours à des conseils externes en matière contentieuse ou précontentieuse.

En matière de contrats commerciaux, la société a mis en place depuis 2007 une Direction Générale Grands Comptes qui coordonne l'analyse commerciale et juridique des projets. Ainsi, les contrats clients, en particulier ceux engageant plus d'une société du Groupe ou assortis d'une obligation de résultat, sont centralisés par la holding.

A ce jour et à la connaissance du Groupe, il n'existe pas de litige non provisionné pouvant avoir une incidence significative pour l'activité, les résultats, la situation financière ou le patrimoine du Groupe.

#### 2.3.5. Risque concurrentiel

L'organisation du Groupe AKKA Technologies lui confère une réactivité et une souplesse élevée afin de s'adapter très rapidement aux demandes et aux évolutions de son marché. Sa présence sur les principaux bassins d'activité européens et un référencement auprès des donneurs d'ordre industriels majeurs placent le Groupe parmi les acteurs référents du secteur.

Son positionnement sur l'ensemble des secteurs industriels et la maîtrise des différentes étapes des projets, de la R&D jusqu'à l'industrialisation, constituent également des atouts concurrentiels indéniables.

#### 2.3.6. Risque de change

Cf. paragraphe 4.10.3 des Comptes consolidés au 31 décembre 2008.

#### 2.3.7. Risque sur actions

Cf. paragraphe 4.10.4 des Comptes consolidés au 31 décembre 2008.

#### 2.3.8 Risques environnementaux

Compte tenu de notre métier, l'activité des sociétés du Groupe n'a pas d'implication en matière d'environnement.

#### 2.3.9. Risque de taux

Cf. paragraphe 4.10.1 des Comptes consolidés au 31 décembre 2008.

### 2.3.10. Risque de liquidité

Cf. paragraphe 4.10.2 des Comptes consolidés au 31 décembre 2008.

## **2.4 – Informations sociales**

L'effectif moyen du Groupe AKKA Technologies sur l'exercice 2008 est de 5 205 contre 3 271 en 2007.

La proportion de cadres sur l'effectif moyen connaît une hausse de 19% sur l'exercice.

Effectif moyen des sociétés consolidées

	<b>31-déc.-08</b>	<b>31-déc.-07</b>
Cadres	3 656	1 951
Non cadres	1 549	1 320
<b>Effectif total</b>	<b>5 205</b>	<b>3 271</b>

## **II - PRESENTATION DES COMPTES SOCIAUX DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE**

### **1 - ACTIVITE DE LA SOCIETE**

#### **1.1 - Situation et évolution de l'activité de la Société au cours de l'exercice**

Durant l'exercice clos le 31 décembre 2008, la Société a poursuivi son rôle de holding animatrice pour l'ensemble des sociétés du Groupe.

#### **1.2 - Evolution prévisible et perspectives d'avenir**

Les objectifs pour l'exercice ouvert le 1er janvier 2009 sont les suivants :

- poursuite de son activité de services auprès de ses filiales,
- poursuite de sa politique de croissance externe tant en France qu'à l'étranger.

#### **1.3 - Evènements importants survenus depuis la clôture de l'exercice**

Non applicable.

## **2 - PARTICIPATION DES SALARIES AU CAPITAL**

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-102 du Code de Commerce, nous vous indiquons ci-après l'état de la participation des salariés au capital social au dernier jour de l'exercice, soit le 31 décembre 2008.

La proportion du capital que représentent les actions détenues par le personnel selon la définition de l'article L. 225-102 du Code de Commerce s'élevait au 31 décembre 2008 à 2,9 %.

Nous vous rappelons qu'il a été mis en place pour les salariés du Groupe un FCPE dénommé AKKA ACTIONNARIAT et que ce FCPE a souscrit, en mars 2006 à une augmentation de capital qui lui a été réservée pour un montant de 27 901,08 euros.

Nous vous rappelons que le 3 avril 2008 la Société a émis des obligations à bons de souscription et/ou d'acquisition d'actions remboursables (OBSAAR). Les bons (BSAAR) sont détachables des obligations dès l'émission de celles-ci et ont été proposés aux cadres dirigeants et mandataires sociaux du groupe AKKA TECHNOLOGIES. Les BSAAR seront exerçables pendant une période de trois ans à compter du 3 avril 2010.

### **3 - AUTOCONTROLE**

Au 31 décembre 2008, notre Société possédait 91 925 actions en propres, soit 0,9% du capital social :

	31-déc-07	Acquisitions	Diminutions	Impact variation du capital (1)	31-déc-08
Actions propres détenues directement par AKKA Technologies	64 996	-	-	6 499	71 495
Actions propres détenues par l'intermédiaire du programme de rachat d'action	7 057	115 966	-103391	798	20 430
<b>Nombre total d'actions propres</b>	<b>72 053</b>	<b>115 966</b>	<b>-103 391</b>	<b>7 297</b>	<b>91 925</b>

(1) Impact de l'attribution d'une action pour 10 actions détenues

### **4 - OPTION DE SOUSCRIPTION D' ACTIONS**

Nous vous informons qu'aucune option de souscription d'actions n'a été attribuée au cours de l'exercice 2008.

Il est à noter que les options de souscription d'actions attribuées à certains salariés en 2006 et en 2004 ont peu évolué, seules 2.000 options ont été levées au cours de l'exercice.

## **5 - RESULTATS - AFFECTATION**

### **5.1 - Examen des comptes et résultats**

Nous allons maintenant vous présenter en détail les comptes annuels que nous soumettons à votre approbation et qui ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Les règles et méthodes d'établissement des comptes annuels sont identiques à celles retenues pour les exercices précédents.

Un rappel des comptes de l'exercice précédent vous est transmis à titre comparatif.

## **5.2 - Proposition d'affectation du résultat**

Nous vous proposons de bien vouloir approuver les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) tels qu'ils vous sont présentés et qui font apparaître un bénéfice de 2 966 156 euros.

Nous vous proposons également de bien vouloir approuver l'affectation suivante :

Bénéfice de l'exercice .....	2 966 156 euros
A la réserve légale .....	148 308 euros
Solde .....	2 817 848 euros

En totalité à titre de dividendes aux actionnaires outre 2 166 430 € prélevés sur les réserves  
soit un montant global distribué de .....4 984 278 euros

Soit 0,52 euros par action (les 91 925 actions auto détenues au 31 décembre 2008 n'ouvrant pas droit à dividende)

Il est précisé que :

La totalité de la somme distribuée, soit la somme de 4 984 278 euros, est, le cas échéant, éligible à la réfaction de 40% définie par l'article 158-3-2 du Code Général des Impôts pour les actionnaires personnes physiques domiciliées en France.

Le paiement des dividendes sera effectué dans le mois qui suivra l'Assemblée Générale Mixte du 23 juin 2009.

Ce dividende sera versé à toutes les actions existantes au jour de l'Assemblée. Toutefois, si lors de la mise en paiement, la société avait acquis de nouvelles actions propres, la somme correspondant aux dividendes non versés à raison de ces actions sera affectée au compte « autres réserves ».

Compte tenu de cette affectation, les capitaux propres de la Société seraient de 27 025 261 euros.

Conformément aux nouvelles dispositions du Code Général des Impôts, l'Assemblée Générale prend acte que les dividendes distribués au cours des trois derniers exercices ont été les suivants :

Pour l'exercice clos le 31/12/2005, le dividende net par titre était égal à 0,50 euro par action (0,206 € après prise en compte des mouvements intervenus sur le capital). La totalité de la somme distribuée, soit la somme de 1 892 112 euros, était, le cas échéant, éligible à la réfaction de 40% définie par l'article 158-3-2 du Code Général des Impôts pour les actionnaires personnes physiques domiciliées en France.

Pour l'exercice clos le 31/12/2006, le dividende net par titre était égal à 0,63 euro par action (0,26 € après prise en compte des mouvements intervenus sur le capital). La totalité de la somme distribuée, soit la somme de 2 383 759,98 euros, était, le cas échéant, éligible à la réfaction de 40% définie par

l'article 158-3-2 du Code Général des Impôts pour les actionnaires personnes physiques domiciliées en France.

Pour l'exercice clos le 31/12/2007, le dividende net par titre était égal à 0,33 euro par action (0,30 € après prise en compte des mouvements intervenus sur le capital). La totalité de la somme distribuée, soit la somme de 2 877 404,31 euros, était, le cas échéant, éligible à la réfaction de 40% définie par l'article 158-3-2 du Code Général des Impôts pour les actionnaires personnes physiques domiciliées en France.

### **5.3 - Dépenses non déductibles fiscalement**

Conformément aux dispositions de l'article 223 quater du Code Général des Impôts, nous vous demandons enfin d'approuver les dépenses et charges visées à l'article 39-4 dudit Code, qui s'élèvent à un montant global 48 734 € et qui ont donné lieu à une imposition de 16 244 €.

### **5.4 - Tableau des résultats des cinq derniers exercices**

Au présent rapport est annexé, conformément aux dispositions de l'article 148 du décret du 23 mars 1967, le tableau faisant apparaître les résultats de la Société au cours de chacun des cinq derniers exercices.

## **6 - CONVENTIONS VISEES A L'ARTICLE L. 225-38 DU CODE DE COMMERCE**

Nous vous informons qu'aucune convention nouvelle visée à l'article L.225-38 du Code de Commerce n'a été conclue au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2008.

Une convention autorisée au cours d'un exercice antérieur s'est poursuivie au cours de l'exercice, ce dont les Commissaires aux Comptes ont été régulièrement avisés.

## **7 - ADMINISTRATION ET CONTROLE DE LA SOCIETE**

### **7.1 - Liste des mandats et fonctions**

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-102-1 du Code de Commerce, nous vous présentons la liste de l'ensemble des mandats et fonctions exercés dans toute société par chacun des mandataires sociaux.

Monsieur Maurice RICCI, Président du Conseil d'Administration et Directeur Général

- Représentant d'AKKA Technologies, Président de la société GEPILOG SAS
- Représentant d'AKKA Technologies, Président de la société AKKA Consulting SAS
- Représentant d'AKKA Technologies, Président de la société ORINVEST SAS
- Représentant d'AKKA Technologies, Président de la société AKKA Gestion SAS
- Représentant d'AKKA Technologies, Président de la société ERDIMAT SAS
- Représentant d'AKKA Technologies, Président de la société AKKA Development SAS
- Représentant de AKKA Technologies, Administrateur de AKKA I&S (ex COFRAMI SA)
- Co-gérant de AKKA MANAGER SARL
- Gérant de la SCI LES FAVIERES
- Gérant de la SCI LES VIRGILES

- Co-gérant de la SARL Ideactive Events
- Gérant de la société AKKA Deutschland GmbH,
- Président du Conseil d'Administration d'AKKA Italia Srl,
- Président du Conseil d'Administration d'AKKA Switzerland SA,
- Co-gérant de la société Hysys Consulting Maroc Sarl

Monsieur Jean-Franck RICCI, Administrateur et Directeur Général délégué

- Administrateur de AKKA Italia Srl, société de droit italien,
- Co-gérant de Ideactive Events SARL
- Co-gérant de AKKA MANAGER SARL
- Co-gérant de la société Hysys Consulting Maroc SARL
- Co-prokurist de la société AKKA Deutschland GmbH,
- Président de la société YAZUMA MOTORS (SAS)

Monsieur Alain TISSERAND, Administrateur et Directeur Général délégué

- Administrateur de la société SA AKKA I&S (ex-COFRAMI)
- Administrateur de la société SA AKKA TECHNOLOGIES
- Directeur général délégué de la société SA AKKA TECHNOLOGIES
- Gérant de la société AMF Investisseurs SARL (RCS 422 443 887)
- Gérant de la société TISMA SARL
- Gérant de la société MATIS SARL
- Représentant permanent du Président, AKKA TECHNOLOGIES SA, de la société PIERRE'S PROJECTS SA

Madame Cécile RICCI, Administrateur

- Gérante de la société IDEACTIVE FORMATION (S.A.R.L.),
- Gérante SCI LES VIRGILES

Monsieur Hervé PIERROT, Administrateur

- Président Directeur Général de la société S.A.F.L.D.A. (S.A.),
- Président du Conseil d'Administration de la société LOGIDIA (S.A.)

## 7.2 – Rémunération des dirigeants

### 7.2.1 - Description des éléments fixes variables et exceptionnels composant les rémunérations des dirigeants ainsi que les critères en application desquels ils ont été calculés

Dirigeants	Rémunération fixe	Rémunération variable (2)	Jetons de présence	Avantages en nature (3)	Honoraires	Régimes complémentaires de retraite	Année 2008	Année 2007
Maurice RICCI	350	165	Néant	0	0	Néant	515	602
Jean-Franck RICCI	220	100	Néant	0	0	Néant	320	100
Cécile RICCI	80	10	Néant	2,9	0	Néant	93	77
Hervé PIERROT	0	0	Néant	0	0	Néant	0	0
Alain TISSERAND (1)	200	0	Néant	0	400	Néant	600	400

(1) Alain TISSERAND est rémunéré pour partie au travers d'un contrat de prestations de service conclu entre la société AMF Investisseurs et la société AKKA Technologies pour un montant annuel d'honoraires de 150 K€. Ce contrat entre dans le champ des conventions réglementées.  
(2) Les rémunérations variables sont déterminées en fonction de l'atteinte d'objectifs commerciaux et de respect des budgets.  
(3) Les avantages en nature correspondent à des véhicules.

### 7.2.2 - Indication des engagements post-rémunérations pris par la société au bénéfice de ses mandataires sociaux

- L'Assemblée Générale Extraordinaire du 28 février 2005, dans sa quinzième résolution, a autorisé le Conseil d'Administration, pour une période de trente-huit (38) mois, à procéder, en une ou plusieurs fois, à des attributions gratuites d'actions de la Société, existantes ou à émettre, au bénéfice des salariés ou des mandataires sociaux, ou de certains d'entre eux, de la société AKKA Technologies ou des sociétés visées à l'article L.225-197-2 du Code de Commerce.

Ont ainsi été attribuées, par le Conseil d'Administration en séance du 5 mars 2007 :

- à Madame Cécile RICCI, Administrateur, 10 000 actions de la société AKKA Technologies,  
- à Monsieur Jean Franck RICCI, Administrateur et Directeur Général délégué, 10 000 actions de la société AKKA Technologies. En application des dispositions de l'article L225-197-1 modifié par la loi 2006-1770 du 30 décembre 2006, Monsieur Jean Frank RICCI devra conserver au nominatif au moins 20% des titres attribués jusqu'à l'expiration de ses fonctions, (soit 2000 actions objet de cette obligation de conservation).

Ont ainsi été attribuées, par le Conseil d'Administration en séance du 6 juillet 2006, puis créées le 6 juillet 2008, les actions suivantes :

- à Monsieur Alain TISSERAND, Administrateur et Directeur Général délégué, 40 000 actions de la société AKKA Technologies,  
- à Madame Cécile RICCI, Administrateur, 10 000 actions de la société AKKA Technologies,  
- à Monsieur Jean Franck RICCI, Administrateur et Directeur Général délégué, 15 000 actions de la société AKKA Technologies.

- L'Assemblée Générale Extraordinaire du 28 juin 2007, dans sa 17<sup>ème</sup> résolution, a :

1. décidé d'augmenter le capital social d'une somme de 1 190 480,76 euros pour le porter à 13 095 312,84 euros par l'incorporation directe au capital de cette somme prélevée sur le compte « Prime d'émission »,

2. décidé que cette augmentation de capital serait réalisée par voie de création de 389 046 actions nouvelles de 3,06 euros de nominal chacune, attribuées gratuitement aux actionnaires à raison de une (1) action nouvelle pour dix (10) actions anciennes.

En outre, cette même Assemblée Générale, dans sa 18<sup>ème</sup> résolution, a décidé de multiplier par deux le nombre de titres composant le capital social, en divisant par deux la valeur nominale de chaque action.

Dans sa séance du 28 juin 2007, le Conseil d'Administration a fixé la date effective de ces résolutions au 20 août 2007.

En conséquence, le nombre des titres mentionnés ci-dessous a fait l'objet d'un réajustement pour permettre à la Société de prendre les mesures nécessaires à la protection des intérêts des titulaires des options de souscription d'actions, et des bénéficiaires d'attribution gratuite d'actions.

- L'Assemblée Générale Extraordinaire du 28 juin 2007, dans sa 15<sup>ème</sup> résolution, a autorisé le Conseil d'Administration, pour une période de trente-huit (38) mois, à procéder, en une ou plusieurs fois, à des attributions gratuites d'actions de la Société, existantes ou à émettre, au bénéfice des salariés ou des mandataires sociaux, ou de certains d'entre eux, de la société AKKA Technologies ou des sociétés visées à l'article L.225-197-2 du Code de Commerce.

Ont ainsi été attribuées, par le Conseil d'Administration en séance du 11 octobre 2007 :

- à Madame Cécile RICCI, Administrateur, 20 000 actions de la société AKKA Technologies,  
- à Monsieur Jean Franck RICCI, Administrateur et Directeur Général délégué, 20 000 actions de la société AKKA Technologies. En application des dispositions de l'article L.225-197-1 modifié par la loi 2006-1770 du 30 décembre 2006, Monsieur Jean Frank RICCI devra conserver au nominatif au moins 20% des titres attribués jusqu'à l'expiration de ses fonctions, (soit 2000 actions objet de cette obligation de conservation).

- L'Assemblée Générale Extraordinaire du 24 juin 2008, dans sa 14<sup>ème</sup> résolution, a :

1. décidé d'augmenter le capital social d'une somme de 1 312 937,40 euros pour le porter à 14 442 320,28 euros par l'incorporation directe au capital de cette somme prélevée sur le compte « Prime d'émission »,

2. décidé que cette augmentation de capital serait réalisée par voie de création de 858 129 actions nouvelles de 1,53 euro de nominal chacune, attribuées gratuitement aux actionnaires à raison de une (1) action nouvelle pour dix (10) actions anciennes.

En conséquence, le nombre des titres mentionnés ci-dessous a fait l'objet d'un réajustement pour permettre à la Société de prendre les mesures nécessaires à la protection des intérêts des titulaires des options de souscription d'actions, et des bénéficiaires d'attribution gratuite d'actions.

- Par ailleurs, l'Assemblée Générale Extraordinaire du 23 juin 2003, a autorisé le Conseil d'Administration, pour une période de trente huit (38) mois, à consentir en une ou plusieurs fois, des options de souscription et/ou d'achat d'actions de la Société, existantes ou à émettre, au bénéfice des salariés ou des mandataires sociaux, ou de certains d'entre eux, de la Société AKKA Technologies ou des sociétés visées à l'article L.225-180 du Code de Commerce.

Le Conseil d'Administration dans sa séance du 14 mars 2006 a attribué à Monsieur Jean-Franck RICCI, Administrateur et Directeur Général délégué:

- 8 166 options de Tranche A ;
- au maximum 8 500 options de Tranche B ;
- au maximum 8 500 options de Tranche C.

#### **7.4 - Tableau sur les délégations en matière d'augmentation de capital**

Conformément à l'article L. 225-100 alinéa 7 du Code de Commerce, est joint au présent rapport de gestion un tableau récapitulatif des délégations en cours de validité accordées par l'Assemblée Générale des actionnaires au Conseil d'Administration dans le domaine des augmentations de capital.

#### **7.5 - Rapport spécial sur les opérations réalisées en vertu des dispositions prévues aux articles L. 225-177 à L. 225-186 du Code de Commerce**

Vous allez également être informés par votre Conseil d'Administration, dans son rapport spécial établi conformément aux dispositions de l'article L. 225-184 du Code de Commerce, des opérations réalisées en vertu des dispositions prévues aux articles L. 225-177 à L. 225-186 du Code de Commerce concernant les options de souscription ou d'achat d'actions.

#### **7.6 - Rapport spécial sur les attributions gratuites d'actions en vertu des dispositions prévues aux articles L. 225-197-1 à L. 225-197-5 du Code de Commerce**

Dans un rapport spécial établi conformément aux dispositions de l'article L.225-197-4 du Code de Commerce, votre Conseil d'Administration vous donnera toutes informations prévues par les dispositions légales, au regard des actions gratuites, dont le plan a été mis en place au cours de l'exercice 2008.

#### **7.7 - Actionnariat de la société**

##### **7.7.1 Évolution du capital**

	Nombre de titres	Valeur nominale en €	Montant du capital en €
31-déc-07	<b>8 581 296</b>	<b>1,53</b>	<b>13 129 382,88</b>
Augmentation de capital dans le cadre de l'attribution d'une action gratuite pour 10 existantes (AGE du 24 juin 2008 - 14ème résolution)	858 129	1,53	1 312 937,40
Augmentation de capital pour actions gratuites (CA du 6 juillet 2008)	26320	1,53	40 269,60
Augmentation de capital pour actions gratuites (CA du 18 juillet 2008)	185 726	1,53	284 160,78
Augmentation de capital pour actions gratuites et levée d'options de souscription (CA du 10 octobre 2008)	25 604	1,53	39 175,62
<b>Solde</b>	<b>9 677 076</b>	<b>1,53</b>	<b>14 805 926,28</b>

#### 7.7.2 Franchissement de seuils au cours de l'exercice

A la connaissance de la société, aucune déclaration de franchissement de seuil n'a été faite à l'Autorité des Marchés Financiers au cours de l'exercice écoulé.

#### 7.7.3 Répartition du capital et des droits de vote au 31 mars 2008

	Actions vote simple	Actions vote double	Actions sans droit de vote	Total actions	Voix
FAMILLE RICCI	600 168	4 742 351	-	5 342 519	10 084 870
SOCIETE BANQUE DE VIZILLE	95 484	605 000	-	700 484	1 305 484
SOCIETE IDEACTIVE EVENTS	-	569 256	-	569 256	1 138 512
AUTO-DETENTION	-	-	100 194	100 194	-
DIRIGEANTS	357 650	279 647	-	637 297	916 944
SALARIES	120 521	15 872	-	136 393	152 265
Public	2 284 912	10 621	-	2 295 533	2 306 154
<b>TOTAL</b>	<b>3 458 735</b>	<b>6 222 747</b>	<b>100 194</b>	<b>9 781 676</b>	<b>15 904 229</b>

**Modifications intervenues dans la répartition du capital et des droits de vote des actionnaires détenant plus de 5% du capital**

Titulaire	Situation au 31/12/2008			Situation au 31/12/2007			Situation au 31/12/2006		
	Nombre d'actions	% de capital	% de droits de vote	Nombre d'actions	% de capital	% de droits de vote	Nombre d'actions	% de capital	% de droits de vote
MR RICCI Maurice	4 280 001	43,8%	49,2%	3 890 910	45,3%	54,0%	1 768 596	46,4%	55,6%
MME RICCI Cécile	467 438	4,8%	5,2%	404 944	4,7%	5,6%	181 066	4,7%	5,7%
SOCIETE IDEACTIVE EVENTS	569 256	5,9%	7,2%	517 506	6,0%	7,2%	235 230	6,2%	3,7%
SOCIETE BANQUE DE VIZILLE	700 484	7,2%	8,3%	645 484	7,5%	8,3%	350 980	9,2%	11,0%
MR RICCI Jean-Franck	543 107	5,6%	6,0%	463 734	5,4%	6,3%	200 789	5,3%	6,3%

**Information relative à la mise en œuvre du programme de rachat d'actions (article L 225-211 du Code de Commerce)**

<b>AU COURS DE L'EXERCICE ECOULE</b>	
Nombre d'actions propres rachetées	115 966,00
Nombre d'actions propres vendues	- 103 391,00
Cours moyen des actions achetées	12,47
Cours moyen des actions vendues	12,63
Montant global des frais de négociation	-
<b>ACTIONS PROPRES INSCRITES AU NOM DE LA SOCIETE</b>	
Montant en €	928 442,50
Fraction du capital qu'elles représentent	0,95%
Valeur globale évaluée au cours d'achat	327 588,00
Valeur nominale	1,53 par action
Motifs des acquisitions effectuées	Animation du marché secondaire ou de la liquidité de l'action

Nombre d'actions inscrites au nom de la société à la clôture de l'exercice : 91 925

**7.8 – Etat récapitulatif des opérations supérieures à 5 000 € réalisées au cours de l'exercice sur les titres de la société par les dirigeants et les personnes mentionnées aux articles L 621-18-2 et R 621-43-1 du Code Monétaire et Financier**

Le nombre de déclarations d'opérations pour un montant supérieur à 5 000 € réalisées au cours de l'exercice sur les titres de la société par les dirigeants et les personnes mentionnées aux articles L 621-18-2 et R 621-43-1 du Code Monétaire et Financier s'élève à trente (hors programme de rachat d'actions) et concerne :

Date de l'opération	Identité du déclarant	Organe / Personne liée à	Nature de l'opération	Prix unitaire	Nature des titres	Montant en euros
08-févr-08	IDEACTIVE EVENTS	Président Directeur Général	Acquisition	10,51	actions	52 550
12-févr-08	IDEACTIVE EVENTS	Président Directeur Général	Acquisition	10,37	actions	6 626,43
11-févr-08	M. Maurice RICCI	Président Directeur Général	Acquisition	10,46	actions	18 828
13-févr-08	IDEACTIVE EVENTS	Président Directeur Général	Acquisition	10,90	actions	2 855,80
06-mars-08	M. Maurice RICCI	Président Directeur Général	Acquisition	10,90	actions	3 161
06-mars-08	IDEACTIVE EVENTS	Président Directeur Général	Acquisition	10,96	actions	5 480
10-mars-08	M. Maurice RICCI	Président Directeur Général	Acquisition	11	actions	5 500
11-mars-08	IDEACTIVE EVENTS	Président Directeur Général	Acquisition	10,90	actions	5 984
12-mars-08	IDEACTIVE EVENTS	Président Directeur Général	Acquisition	10,90	actions	2 561,50
13-mars-08	IDEACTIVE EVENTS	Président Directeur Général	Acquisition	10,90	actions	1 526
17-mars-08	IDEACTIVE EVENTS	Président Directeur Général	Acquisition	10,90	actions	828,40
18-mars-08	IDEACTIVE EVENTS	Président Directeur Général	Acquisition	10,95	actions	12 636,30
19-mars-08	M. Maurice RICCI	Président Directeur Général	Acquisition	10,95	actions	3 766,80
20-mars-08	IDEACTIVE EVENTS	Président Directeur Général	Acquisition	10,95	actions	262,80
27-mars-08	IDEACTIVE EVENTS	Président Directeur Général	Acquisition	10,95	actions	10 161,60
28-mars-08	IDEACTIVE EVENTS	Président Directeur Général	Acquisition	10,95	actions	547,50
11-juin-08	IDEACTIVE EVENTS	Président Directeur Général	Acquisition	13,62	actions	18 781,98
12-juin-08	IDEACTIVE EVENTS	Président Directeur Général	Acquisition	13,59	actions	49 209,39
16-juin-08	M. Maurice RICCI	Président Directeur Général	Acquisition	13,35	actions	1 575
17-juin-08	IDEACTIVE EVENTS	Président Directeur Général	Acquisition	13,13	actions	13 130
18-juin-08	IDEACTIVE EVENTS	Président Directeur Général	Acquisition	13	actions	26 000
26-juin-08	M. Jean-Philippe LALIGAND	Responsable Financier	Acquisition	12,85	actions	7 710
29-août-08	M. Nicolas VALTILLE	Directeur Administratif et Financier	Souscription	2,477	actions	9 908
03-sept-08	M. Maurice RICCI	Président Directeur Général	Cession	14,0827	actions démembrées	20 025,60
04-sept-08	M. Maurice RICCI	Président Directeur Général	Cession	14,1414	actions démembrées	4 963,63
10-sept-08	M. Maurice RICCI	Président Directeur Général	Cession	14,70	actions démembrées	158 862,90
11-sept-08	M. Maurice RICCI	Président Directeur Général	Cession	14,70	actions démembrées	17 537,10
12-sept-08	M. Maurice RICCI	Président Directeur Général	Cession	14,70	actions démembrées	18 095,70
08-oct-08	IDEACTIVE EVENTS	Président Directeur Général	Acquisition	11,644	actions	58 220
10-oct-08	M. Maurice RICCI	Président Directeur Général	Cession	14,70	actions démembrées	158 862,90

Ces déclarations ont été régulièrement publiées par

## **7.9 - Travaux du Conseil et procédures de contrôle interne**

Au présent rapport est annexé, conformément aux dispositions de l'article L. 225-68 du Code de Commerce, telles que modifiées par la loi n° 2003-706 du 1<sup>er</sup> août 2003 dite de sécurité financière, le rapport du Président du Conseil d'Administration sur les travaux du Conseil et sur les procédures de contrôle interne.

Le Conseil d'Administration

## Comptes consolidés au 31 décembre 2007

### COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

COMPTE DE RESULTAT en milliers d'euros	Annexe note n°	31 décembre 2008	31 décembre 2007
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>3-1</b>	<b>381 551</b>	<b>236 006</b>
Sous-traitance		(20 797)	(17 562)
Charges externes		(43 542)	(29 481)
Impôts & taxes		(10 604)	(6 791)
Charges de personnel	3-2	(278 259)	(164 641)
Amortissements & Provisions nets		(7 255)	(3 822)
Autres produits et charges courants	3-3	8 742	3 843
<b>RESULTAT OPERATIONNEL D'ACTIVITE</b>		<b>29 836</b>	<b>17 553</b>
Actions gratuites et stock options	3-4	(2 835)	(2 483)
<b>RESULTAT OPERATIONNEL COURANT</b>		<b>27 001</b>	<b>15 070</b>
Autres produits et charges non courants		0	(70)
<b>RESULTAT OPERATIONNEL</b>		<b>27 001</b>	<b>15 000</b>
Produit de trésorerie et d'équivalent de trésorerie	3-5	1 501	232
Coût de l'endettement financier brut	3-5	(6 858)	(2 309)
<b>COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET</b>		<b>(5 357)</b>	<b>(2 077)</b>
Autres produits et charges financiers		(365)	13
<b>RESULTAT AVANT IMPOT</b>		<b>21 279</b>	<b>12 936</b>
Charge d'impôt	3-6	(4 681)	(3 691)
<b>RESULTAT NET CONSOLIDE</b>		<b>16 598</b>	<b>9 245</b>
Part des minoritaires		(30)	152
Résultat net part du groupe		16 628	9 093
Résultat par action		1,76 €	1,08 €
Résultat dilué par action		1,72 €	1,03 €
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation		9 450 273	9 251 194
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires majoré des actions potentielles dilutives		9 680 805	9 807 285

## BILAN CONSOLIDE

<b>ACTIF</b> en milliers d'euros	<b>Annexe</b> <b>note n°</b>	<b>31 déc 2008</b>	<b>31 déc 2007</b>
Goodwill	4-1	81 225	80 945
Immobilisations incorporelles		1 460	1 555
Immobilisations corporelles		7 543	7 733
Immeubles de placements		269	673
Actifs financiers non courants	4-3	9 911	9 684
Autres actifs non courants		0	0
Actifs d'impôts différés		6 108	7 023
<b>Actifs non courants</b>		<b>106 517</b>	<b>107 613</b>
Stocks et en-cours		934	953
Clients & comptes rattachés	4-4	89 761	101 267
Autres créances	4-5	28 127	20 088
Actifs détenus en vue de la vente	4-7	0	20 052
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4-8 et 4-10	71 123	29 097
<b>Actif courants</b>		<b>189 945</b>	<b>171 457</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>296 462</b>	<b>279 070</b>

<b>PASSIF</b> en milliers d'euros	<b>Annexe</b> <b>note n°</b>	<b>31 déc 2008</b>	<b>31 décembre</b> <b>2007</b>
Capital	4-9	14 806	13 129
Primes	4-9	9 539	10 794
Réserves consolidées		28 884	19 976
Résultat consolidé de l'exercice		16 628	9 093
<b>Capitaux propres part du groupe</b>		<b>69 857</b>	<b>52 992</b>
Intérêts des minoritaires		72	301
<b>Capitaux propres</b>		<b>69 929</b>	<b>53 294</b>
Provisions non courantes		3 831	3 314
Passifs financiers non courants	4-10	24 417	11 849
Dette de sauvegarde non courante	4-11	51 579	51 667
Impôts différés passifs		588	3 047
<b>Passifs non courants</b>		<b>80 415</b>	<b>69 877</b>
Provisions courantes		2 685	1 911
Passifs financiers courants	4-10	2 213	8 223
Dette de sauvegarde courante	4-11	3 197	3 482
Fournisseurs		16 075	16 864
Dettes d'impôts sur les sociétés		771	484
Dettes fiscales et sociales	4-12	99 491	97 628
Autres dettes	4-13	21 686	19 439
Passif d'un groupe destiné à être cédé	4-7	0	7 868
<b>Passifs courants</b>		<b>146 118</b>	<b>155 900</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>296 462</b>	<b>279 070</b>

## TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE en milliers d'euros	Notes	31 déc. 2008	31 déc. 2007
Résultat net consolidé		16 598	9 245
Elimination des amortissements et des pertes de valeur (hors BFR)		3 924	3 201
Charge d'impôt		4 681	3 691
Charges calculées liées aux normes IFRS (1)		3 239	2 483
Plus value des cessions nettes		1 057	29
Coût de l'endettement financier net		5 357	2 077
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt</b>		<b>34 856</b>	<b>20 725</b>
Impôt versé		(4 144)	(3 576)
Variation du besoin en fonds de roulement	5-2	3 841	4 968
<b>Flux net de trésorerie lié aux activités opérationnelles</b>		<b>34 553</b>	<b>22 117</b>
Acquisitions d'immobilisations		(3 532)	(4 370)
Cessions d'immobilisations		2 548	1 176
Variation des immobilisations financières		166	(1 544)
Variation des actifs détenus en vue de la vente et des passifs correspondants	4-7	12 185	
Incidence des variations de périmètre	5-3	(1 321)	(4 840)
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>		<b>10 046</b>	<b>(9 578)</b>
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	5-4	(2 876)	(2 431)
Encaissements liés aux nouveaux emprunts		20 489	9 050
Remboursement d'emprunts		(16 765)	(6 839)
Intérêts financiers nets versés		(2 971)	(2 077)
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>		<b>(2 123)</b>	<b>(2 297)</b>
Incidence des variations de cours de monnaies étrangères		20	(18)
<b>VARIATION DE TRESORERIE</b>		<b>42 496</b>	<b>10 224</b>
Trésorerie, équivalents de trésorerie et découverts bancaires d'ouverture	5-1	28 627	18 403
Trésorerie, équivalents de trésorerie et découverts bancaires de clôture	5-1	71 123	28 627
<b>VARIATION DE TRESORERIE</b>		<b>42 495</b>	<b>10 224</b>

(1) Les charges calculées liées aux normes IFRS sont constituées de la valorisation des stocks-options et des actions gratuites (IFRS 2), de la revalorisation d'un immeuble de placement.

## VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

Montants en milliers d'€	Nombre d'actions (1)			Capital	Primes	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Ecart de conversion	Capitaux propres part du groupe	Intérêts minoritaires	Capitaux propres totaux
	Composant le capital	Actions auto-détenues	En circulation								
<b>Capitaux propres au 1er janvier 2007</b>	<b>3 813 768</b>	<b>30 022</b>	<b>3 783 746</b>	<b>11 670</b>	<b>12 274</b>	<b>11 521</b>	<b>7 954</b>	<b>0</b>	<b>43 418</b>	<b>137</b>	<b>43 555</b>
Variation de capital de l'entreprise consolidante	4 767 528	35 452	4 732 076	1 459	(1 480)				-21		(21)
Attribution d'actions propres lors des opérations de croissance externe						422			422		422
Résultat de l'exercice							9 095		9 095	152	9 247
Dividendes						5 523	(7 954)		(2 431)		(2 431)
Impact des actions gratuites et des stocks options						2 483			2 483		2 483
Autres variations		6 579	-6 579			(4)		31	27	13	40
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2007</b>	<b>8 581 296</b>	<b>72 053</b>	<b>8 509 243</b>	<b>13 129</b>	<b>10 794</b>	<b>19 945</b>	<b>9 095</b>	<b>31</b>	<b>52 993</b>	<b>301</b>	<b>53 294</b>
Variation de capital de l'entreprise consolidante	1 095 780		1 095 780	1 677	(1 677)				0		0
Variation du périmètre de consolidation						167			167	(200)	(33)
Résultat de l'exercice							16 628		16 628	(30)	16 598
Dividendes						6 219	(9 095)		(2 876)		(2 876)
Variation de l'écart de conversion						(313)		313	0		0
Impact des actions gratuites et des stocks options (2)						2 835			2 835		2 835
Autres variations		19 873	(19 873)			112			112	1	114
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2008</b>	<b>9 677 076</b>	<b>91 926</b>	<b>9 585 150</b>	<b>14 806</b>	<b>9 117</b>	<b>28 965</b>	<b>16 628</b>	<b>344</b>	<b>69 859</b>	<b>72</b>	<b>69 931</b>

(1) Le nombre d'actions a été multiplié par 2 en juin 2007. Le détail des variations de capital de 2007 est donné dans l'annexe : Note 4.4.

(2) Le montant global des charges enregistrées au titres des actions gratuites et des stock-options depuis l'origine est de 5 693K€.

## ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDES

La présente annexe comporte les éléments d'informations complémentaires au bilan consolidé dont le total s'établit à 296 462K€ et au compte de résultat consolidé qui se solde par un bénéfice net part du Groupe de 16 628 K€.

Ces éléments d'informations ne sont présentés que lorsqu'ils ont une importance significative.

Sauf indication contraire, toutes les données chiffrées sont exprimées en milliers d'euros.

Les comptes ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du Groupe AKKA Technologies réuni le 31 mars 2009.

### **Activité de la société :**

AKKA Technologies, spécialiste de l'Ingénierie et du Conseil en Technologies, accompagne les acteurs industriels sur les différentes étapes de leurs projets, de la R&D et l'étude, à l'industrialisation.

Solidement implanté en Europe (France, Belgique, Allemagne, Italie, Roumanie, Royaume-Uni, Suisse), AKKA Technologies, par la maîtrise de métiers complémentaires, apporte une réelle valeur ajoutée aux industriels de tous secteurs : automobile, aéronautique, spatial/défense, électronique Grand Public, télécommunications, chimie, pharmacie, sidérurgie, énergie, ferroviaire..., et est reconnu par les grands donneurs d'ordre sur chacun de ces secteurs.

Grâce à la mobilité de ses équipes et à un positionnement international, AKKA Technologies intervient dans le monde entier, sur des projets à la pointe de la technologie.

Le siège de la société est situé au 9-11 rue Montalivet, 75008 Paris.

AKKA Technologies est coté sur l'Eurolist by Euronext™ Paris – Compartiment C – Code ISIN : FR0004180597.

### **Faits marquants :**

- La société AKKA Technologies a émis début avril 2008 des obligations à bons de souscription et/ou d'acquisition d'actions remboursables (OBSAAR) pour un montant de 20 millions d'euros. Cette opération est décrite dans la note 4.10 ci-après.

- La société AKKA I&S (ex-COFRAMI) acquise fin 2007 a confirmé son rétablissement sur l'exercice.

## **1. PERIMETRE ET METHODES DE CONSOLIDATION**

### **1.1 REFERENTIEL**

Les comptes consolidés du Groupe AKKA Technologies sont établis conformément aux normes et interprétations IFRS publiées par l'IASB (International Accounting Standards Board) et adoptées par l'Union Européenne à la date de clôture.

Ce référentiel est disponible sur le site de la Commission Européenne à l'adresse suivante: [http://ec.europa.eu/internal\\_market/accounting/ias\\_fr.htm#adopted-commission](http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias_fr.htm#adopted-commission).

Les nouvelles normes et interprétations adoptées par l'Union Européenne et applicables de manière obligatoire en 2008 (amendement IAS 39 et IFRS 7 - reclassement des actifs financiers -, IFRIC 11 - actions propres et transactions intragroupes -, et IFRIC 14 - plafonnement des actifs et obligation de financement minimum -) n'ont pas d'impact sur les comptes du Groupe AKKA Technologies.

Le Groupe AKKA Technologies a choisi de ne pas appliquer par anticipation les normes et interprétations adoptées par l'Union Européenne avant la date de clôture, et qui rentrent en vigueur postérieurement à cette date, notamment les normes IAS 1 et IFRS 8. Le Groupe n'anticipe pas, compte tenu de l'analyse en cours, d'impact significatif sur ses capitaux propres.

Le Groupe n'a pas utilisé de principes comptables contraires aux normes IFRS d'application obligatoire en 2008 et non encore adoptées au niveau européen. Il ne s'attend pas à ce que les normes et interprétations, publiées par l'IASB, mais non encore approuvées au niveau européen, aient une incidence significative sur ses états financiers.

## **1.2 RECOURS A DES ESTIMATIONS**

La préparation des comptes consolidés en normes IFRS nécessite de recourir à des estimations et de formuler des hypothèses ayant un impact sur les états financiers. Ces dernières sont prises en fonction des informations disponibles lors de leur établissement. Les estimations peuvent être révisées si les circonstances sur lesquelles elles étaient fondées évoluent. Les résultats réels peuvent de ce fait s'avérer différents des estimations initialement formulées.

Ainsi, les comptes consolidés de l'exercice ont été établis en tenant compte du contexte actuel de crise économique et financière et sur la base de paramètres financiers de marché disponibles à la date de clôture. Les effets immédiats de la crise ont été pris en compte, notamment dans la valorisation des actifs tels que les créances clients et les passifs. En ce qui concerne les actifs à plus long terme, tels que les actifs incorporels (goodwill), il a été pris pour hypothèse que la crise serait limitée dans le temps. La valeur de ces actifs est appréciée à chaque exercice sur la base de perspectives économiques long terme et sur la base de la meilleure appréciation de la Direction du Groupe dans un contexte de visibilité réduite en ce qui concerne les flux futurs de trésorerie.

La crise financière et économique accroît les difficultés d'évaluation et d'estimation de certains actifs et passifs, et les aléas sur les évolutions des activités. Les estimations faites par la direction ont été effectuées en fonction des éléments dont elle disposait à la date de clôture, après prise en compte des événements postérieurs à la clôture, conformément à la norme IAS 10.

Le recours à des estimations affecte en particulier les données suivantes:

- ⇒ les hypothèses retenues pour les tests de dépréciation des actifs (cf §2.11),
- ⇒ l'évaluation du résultat à l'avancement des affaires (cf §2.1),
- ⇒ l'évaluation des provisions et des engagements de retraites (cf § 2.17),
- ⇒ la valorisation des paiements fondés sur des actions (cf §2.3).

## **1.3 METHODES DE CONSOLIDATION**

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce directement, indirectement, ou du fait de son influence dominante, un contrôle exclusif, sont consolidées par intégration globale.

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce une influence notable, notamment en raison de la détention d'une participation représentant au moins 20% des droits de votes, sont mises en équivalence. Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce un contrôle conjoint sont consolidées suivant la méthode de l'intégration proportionnelle. Sur les exercices 2007 et 2008, aucune filiale du Groupe ne répond à ces critères.

## 1.4 DATE D'ARRETE DES COMPTES

Tous les comptes des sociétés comprises dans le périmètre de consolidation sont arrêtés au 31 décembre 2008.

## 1.5 PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Sociétés	N° RCS	% de contrôle	% d'intérêt	Méthode de consolidation (1)	Pays d'installation de la société
AKKA TECHNOLOGIES SA	422950865	-	-	SC	France
ACE SAS	413704362	100%	100%	IG	France
ACTIVRESSOURCES SAS (2)	441886132	100%	100%	IG	France
ACTSOFT SAS (2)	434355996	100%	100%	IG	France
AKKA CONSULTING SAS (ex-CASCIOPE)	445387517	100%	100%	IG	France
AKKA DEUTSCHLAND GmbH	-	100%	100%	IG	Allemagne
AKKA DEVELOPMENT SAS	402374870	100%	100%	IG	France
AKKA DEVELOPMENT UK Ltd	-	80%	80%	IG	Grande Bretagne
AKKA GESTION SAS	403564792	100%	100%	IG	France
AKKA INGENIERIE PRODUIT SAS	308884998	100%	100%	IG	France
AKKA INGENIERIE PROCESS SAS	378587414	100%	100%	IG	France
AKKA INFORMATIQUE ET SYSTEMES SAS	612034801	100%	100%	IG	France
AKKA INNOVATIONS SAS	478861883	100%	100%	IG	France
AKKA ITALIA SRL	-	100%	100%	IG	Italie
AKKA MANAGER SARL	447850314	100%	100%	IG	France
AKKA ROMSERV SRL	-	100%	100%	IG	Roumanie
AKKA SWITZERLAND SA	-	100%	100%	IG	Suisse
AKKA I&S SA (Ex COFRAMI)	318732880	100%	100%	IG	France
AKKA INGENIERIE DOCUMENTAIRE SAS (Ex EDI)	300032513	100%	100%	IG	France
AKKA SERVICES SAS	391136108	100%	100%	IG	France
ERDIMAT SAS	672025004	99.97%	99.97%	IG	France
GEPiLOG SAS	441057890	100%	100%	IG	France
INFOTECHLOG SA (3)	441250354	100%	100%	IG	France
SARL NATION 27 (6)	401301452	100%	100%	IG	France
SCI HYMSO (4)	379696396	100%	100%	IG	France
SCI Les Favières	350338950	89.29%	89.29%	IG	France
SCI Etoile 221 (5)	451605927	100%	100%	IG	France
AKKA BENELUX SA	-	100%	100%	IG	Belgique

(1) SC = société consolidante; IG = intégration globale.

(2) Sociétés ayant fait l'objet d'une Transmission Universelle du Patrimoine (TUP) avec AKKA Informatique et Systèmes en 2008

(3) Société ayant fait l'objet d'une Transmission Universelle du Patrimoine (TUP) avec GEPiLOG en 2008

(4) Société ayant fait l'objet d'une Transmission Universelle du Patrimoine (TUP) avec AKKA INGENIERIE PRODUIT en 2008

(5) Société ayant fait l'objet d'une Transmission Universelle du Patrimoine (TUP) avec AKKA I&S en 2008

(6) Société vendue début septembre 2008

La société AKKA Technologies a acquis la totalité des titres AKKA Switzerland SA détenus par des minoritaires sur le premier semestre 2008, soit 12,66%.

La société AKKA Development a acquis à titre gratuit 10 % des titres d'AKKA UK, passant ainsi son pourcentage de contrôle de 70% à 80 % sur l'année 2008.

La société AKKA Informatique et Systèmes Sud a été absorbée par AKKA Informatique et Systèmes avec effet rétroactif au 1er janvier 2008.

En dehors de ces variations et de la société AKKA Romserv entrée dans le périmètre de consolidation en 2008, les pourcentages d'intérêts et de contrôle du 31 décembre 2008 sont identiques à ceux du 31 décembre 2007.

## **1.6 COMPARABILITE DES COMPTES**

### **1.6.1 Entrées de périmètre de l'exercice 2007**

Conformément aux normes IFRS, le Groupe AKKA Technologies dispose d'un délai d'un an pour évaluer les actifs et passifs acquis à leur juste valeur ainsi que le goodwill déterminé par différence entre le prix d'acquisition et la quote-part du Groupe dans la juste valeur de ces actifs et passifs. La juste valeur de la société AKKA I&S (ex-COFRAMI) et de ses filiales acquises en 2007 a été modifiée en 2008.

#### **Société AKKA Romserv**

La société de droit Roumain, AKKA Romserv, a été créée en 2007 par le Groupe AKKA Technologies. Elle a été intégrée pour la première fois en 2008 et contribue au chiffre d'affaires du groupe à hauteur de 2 797 K€ sur l'exercice.

### **1.6.2 Entrées de périmètre de l'exercice 2007**

#### **Fonds de commerce COMAU**

Le 1er juin 2007, le Groupe AKKA Technologies a acquis la branche d'activité Ingénierie de COMAU France. Compte tenu de la date d'acquisition, seuls sept mois d'activité impactaient le compte de résultat consolidé de 2007 soit un chiffre d'affaires de 13 164 K€ et un résultat opérationnel de 1 731 K€.

L'activité reprise étant intégrée dans les comptes de la société COMAU jusqu'en mai 2007, il n'est pas possible de déterminer avec précision le chiffre d'affaires et le résultat de ce fonds de commerce antérieurement à cette prise de contrôle par le Groupe.

Le montant des actifs repris lors de l'acquisition s'élevait à 641 K€ et correspondait à des immobilisations corporelles et incorporelles.

#### **Société AKKA I&S (ex-COFRAMI)**

A la fin du mois d'octobre 2007, AKKA Technologies a pris le contrôle de la société AKKA I&S (ex-COFRAMI) après l'acquisition de 100% des titres de la société.

Cette société a réalisé un chiffre d'affaires social de 134 426 K€ sur l'année 2008. La société possédait lors du rachat 3 filiales françaises et 4 à l'étranger. Compte tenu de leur taille, les filiales étrangères et une des trois filiales françaises n'avaient pas été intégrées dans le périmètre de consolidation.

Sur l'exercice 2008, deux des filiales françaises ont été vendues et une autre a fait l'objet d'une Transmission Universelle de Patrimoine.

Les actifs et les dettes, valorisés à la juste valeur, repris lors de l'intégration des trois sociétés sont présentés dans le tableau suivant:

Montants en milliers d'euros	COFRAMI	SCI Etoile 221	Nation 27	Elimination des titres	Impôts différés	Evaluation à la juste valeur des actifs	Actualisation dettes et créances	Situation nette consolidée
Actifs	134 674	6 688	1 986	(3 042)	6 687	(57 080)	(571)	<b>89 342</b>
Dettes	119 230	6 494	1 073	-	2 332	-	(17 735)	<b>111 394</b>
<b>Situation nette</b>	<b>15 444</b>	<b>194</b>	<b>913</b>	<b>(3 042)</b>	<b>4 355</b>	<b>(57 080)</b>	<b>17 164</b>	<b>(22 052)</b>

Compte tenu de la date de prise de contrôle d'AKKA I&S (ex-COFRAMI), deux mois d'activité avaient été retenus dans les comptes du Groupe AKKA Technologies au 31 décembre 2007.

AKKA I&S (ex-COFRAMI) fait l'objet d'un plan de sauvegarde ouvert en novembre 2006 et validé par le Tribunal de Commerce de Paris début septembre 2007.

L'intégration d'AKKA I&S (ex-COFRAMI) dans le Groupe AKKA Technologies a bénéficié d'un large soutien de la majorité des clients, favorables à la concentration des acteurs de ce secteur, et des équipes d'AKKA I&S (ex-COFRAMI). La société qui comptait 1 962 collaborateurs à fin décembre 2007 et 1 783 à fin décembre 2008 présente de nombreuses complémentarités métiers, géographiques et sectorielles avec le Groupe AKKA Technologies.

### **1.6.3 Prix d'acquisition des sociétés entrées dans le périmètre en 2006 et en 2007**

Les prix d'acquisition (incluant les coûts d'acquisition) décaissés en 2008 s'élèvent à 1 226 K€ contre 15 596 K€ en 2007.

5 665 K€ restent à décaisser sur les acquisitions postérieurement à 2008. Ces décaissements interviendront pour une grande majorité dans une période comprise entre 1 et 5 ans.

Le détail du Goodwill et des earn-out est donné dans le paragraphe 4.1.

### **1.6.4. Variation de pourcentage de détention**

La société AKKA Technologies a acquis la totalité des titres AKKA Switzerland SA détenus par des minoritaires sur le premier semestre 2008, soit 12,66%, le pourcentage d'intérêts passant ainsi de 87,34% en 2007 à 100 % en 2008.

Un décaissement de 1 226 K€ a donc eu lieu sur l'année 2008 avec pour contrepartie le Goodwill. Le versement d'un complément de prix devrait avoir lieu en 2009.

### **1.6.5 Sorties de périmètre**

En septembre 2008, la SARL Nation 27 a été cédée à une société externe au Groupe AKKA. Nation 27 qui était classée en "Actifs destinés à être cédés" en 2007, conformément à la norme IFRS 5, n'est intégrée en consolidation que sur les 8 premiers mois de l'année.

### 1.6.6 Autres événements affectant le périmètre de consolidation

En 2007 et 2008, plusieurs opérations de fusion et de Transmission Universelle du Patrimoine (TUP) ont été réalisées au sein du groupe. Ces opérations sont résumées dans le tableau ci-dessous :

Société Absorbée	Société Absorbante	Année de l'opération	Type d'opération
Actsoft	AKKA Informatique et Systèmes	2008	TUP
Activ'Ressources	AKKA Informatique et Systèmes	2008	TUP
AKKA Informatique & Systèmes Sud	AKKA Informatique et Systèmes	2008	Fusion
Infotechlog	Gepilog	2008	TUP
SCI Hymso	AKKA Ingénierie Produit	2008	TUP
SCI Etoile 221	AKKA I&S (ex-Coframi)	2008	TUP
Coframi Belgique	AKKA Benelux (ex-SD&AKKA)	2008	Fusion
AKKA Belgium	AKKA Benelux (ex-SD&AKKA)	2007	Fusion
OTS	AKKA Ingénierie Process	2007	TUP
CREADIF	AKKA Ingénierie Process	2007	TUP

L'ensemble de ces sociétés étant consolidé en intégration globale à 100% antérieurement aux TUP et fusions, ces opérations n'ont eu aucun impact sur les comptes consolidés du Groupe AKKA Technologies sur l'exercice 2008.

### 1.6.7 Données pro forma

Selon l'Autorité des Marchés Financiers, des données financières proforma doivent être publiées dans la mesure où l'impact d'un regroupement d'entreprises est significatif, c'est-à-dire si le changement de périmètre a un impact sur les comptes supérieur à 25%.

Cet impact est mesuré par le Groupe AKKA Technologies à partir de trois indicateurs :

- ⇒ Total bilan
- ⇒ Chiffre d'affaires
- ⇒ Résultat net.

Si l'impact de la variation de périmètre sur les comptes du Groupe atteint le seuil de 25% sur l'un de ces indicateurs, il est nécessaire de publier des données financières proforma.

Pour l'exercice 2008, aucune variation de périmètre ne requière l'établissement de données proforma.

## **1.7 CONVERSION DES ETATS FINANCIERS DES FILIALES**

Les états financiers des filiales ont été convertis en euros en utilisant le taux de clôture pour les postes de bilan autres que les capitaux propres, le taux moyen de l'exercice pour le compte de résultat et le taux historique pour les composantes de capitaux propres autre que le résultat. La différence de conversion portée en capitaux propres est la conséquence de l'utilisation de ces différents taux.

## **1.8 OPERATIONS INTRA-GROUPE**

Les opérations et transactions réciproques d'actif et de passif, de produits et de charges entre sociétés consolidées et les dividendes distribués au sein du Groupe sont éliminés.

## **2. - PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES**

### **2.1 METHODE DE COMPTABILISATION DES RESULTATS SUR CONTRATS**

Le chiffre d'affaires et la marge sont constatés en fonction de l'avancement technique individuel de chacune des affaires. Les prestations sont évaluées sur la base des travaux réalisés en tenant compte d'une estimation du reste à faire pour achever le contrat.

Lorsque la production réalisée et reconnue en chiffre d'affaires est supérieure à la facturation émise, la différence est enregistrée en « facture à établir » à l'actif du bilan sous la rubrique « clients et comptes rattachés ». A l'inverse, lorsque la facturation est supérieure à la production réalisée, la différence est enregistrée en « produits constatés d'avance » au passif du bilan sous la rubrique « autres dettes ».

Pour les affaires au forfait, lorsque la production réalisée augmentée du reste à faire pour achever le contrat est supérieure au montant total du chiffre d'affaires du contrat, l'excédent est enregistré en « provision pour perte à terminaison » au passif du bilan dans la rubrique « provisions courantes ».

Sur certaines affaires au forfait, lorsque le client demande de réaliser des travaux non inclus dans la commande initiale, si la société est certaine de percevoir un produit, des factures à établir sont enregistrées sur la base de la production réalisée, à condition que le client reconnaisse que des travaux ont été faits en dehors des prestations objets du contrat. L'estimation de ce produit étant incertaine, l'enregistrement du chiffre d'affaires est effectué sur la base du prix de revient.

Conformément la norme IAS 18, le chiffre d'affaires sans marge a été soustrait du chiffre d'affaires et comptabilisé en moins des charges correspondantes.

### **2.2 FRAIS DE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT**

Les frais de recherche sont comptabilisés en charges.

Les frais de développement ne doivent être comptabilisés à l'actif selon la norme IAS 38 que si et seulement si, les projets remplissent les conditions suivantes:

- ⇒ le projet est clairement identifié et les coûts du projet peuvent être évalués de façon fiable

- ⇒ la faisabilité technique du projet est démontrée,
- ⇒ le Groupe a l'intention de mener son projet à son terme et d'utiliser ou de vendre les solutions qui en résulteront,
- ⇒ la disponibilité des ressources financières, techniques pour achever le développement et pour utiliser ou vendre l'actif,
- ⇒ il est probable que des avantages économiques futurs bénéficieront au Groupe.

Sur la base de ces critères, aucun frais de développement n'a été immobilisé dans les comptes des années 2007 et 2008.

## **2.3 PAIEMENTS FONDES SUR DES ACTIONS**

La norme IFRS 2 définit les modalités d'évaluation et de comptabilisation des paiements fondés sur des actions. Les plans d'attribution de bons de souscription d'actions et d'actions gratuites sont considérés comme des avantages attribués par le Groupe aux bénéficiaires. A ce titre, l'avantage est évalué sur la base de la juste valeur, à la date d'attribution, des instruments de capitaux propres attribués. Il donne lieu à la constatation d'une charge étalée linéairement sur la période d'acquisition des droits en contrepartie d'une augmentation des capitaux propres.

Conformément à l'option prise dans le cadre de la transition aux normes IFRS, le retraitement s'applique uniquement, et dans leur totalité, aux contrats de paiements fondés sur des actions et réglés en instruments de capitaux propres attribués après le 7 novembre 2002 et acquis après le 1er janvier 2005.

A l'échéance de la période d'acquisition, le montant des avantages cumulés comptabilisé est maintenu en capitaux propres, que les options soient effectivement exercées ou non.

La juste valeur des plans d'attribution de bons de souscription d'actions est déterminée en utilisant le modèle d'évaluation Black & Scholes.

Les actions gratuites attribuées sont soumises à certaines restrictions quant à leur cession ou leur transfert et à des conditions de présence du salarié dans le Groupe à l'issue de la période d'acquisition. La juste valeur de l'avantage attribué tient compte de différents paramètres tels que le turn-over du Groupe et l'incessibilité des actions pendant la période d'acquisition.

## **2.4 AUTRES PRODUITS ET CHARGES NON COURANTS**

La rubrique « autres produits et charges non courants » est constituée des produits et charges inhabituels, anormaux, peu fréquents et de montant significatif.

## **2.5 IMPOTS SUR LES BENEFICES**

La charge d'impôt exigible représente les montants payés ou restant à payer aux administrations fiscales au titre de l'exercice, en fonction des règles et taux en vigueur dans les différents pays.

Des impôts différés sont constatés sur les différences entre les valeurs comptables des éléments d'actif et passif et leurs valeurs fiscales conformément à la norme IAS 12. Ils résultent donc essentiellement des éléments suivants :

- décalage dans le temps entre la comptabilisation et la déductibilité fiscale de certaines charges,
- retraitement des provisions à caractère fiscal,
- ajustements passés entre les comptes établis en principes locaux et les comptes établis en normes IFRS,
- retraitement des biens faisant l'objet d'un contrat de crédit-bail immobilier ou mobilier.

Comme le préconise la norme IAS 12, les impôts différés sont calculés sur la base des taux d'impôt qui ont été adoptés ou quasi adoptés à la date de clôture. Les modifications des taux et des bases d'impôts différés sont constatées en résultat lorsqu'elles affectent un élément comptabilisé en résultat ou en capitaux propres si l'élément à la source de l'impôt a été enregistré en capitaux propres.

Lorsque la probabilité de les imputer sur les bénéfices fiscaux futurs est faible, les impôts différés actifs ne sont pas constatés.

Les impôts différés ne font pas l'objet d'une actualisation.

## **2.6 RESULTAT PAR ACTION**

Conformément à la norme IAS 33 le résultat par action est calculé en divisant le « résultat net part du Groupe » par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation en déduisant les actions d'autocontrôle.

Le résultat par action dilué est calculé en divisant le « résultat net part du Groupe » par le nombre moyen d'actions en circulation après exercice de tous les instruments financiers donnant droit à un accès différé au capital de la société AKKA Technologies. Ces instruments financiers représentent 4,0% du nombre total d'actions en circulation à fin 2007 et 3,1% à fin 2008.

Le résultat par action et le résultat par action dilué sont évalués sur la base du nombre d'actions moyen pondéré.

## **2.7 GOODWILL**

Lors de la prise de contrôle d'une nouvelle société, les actifs et passifs identifiables de la filiale acquise sont inscrits au bilan consolidé pour leur juste valeur à cette date. Ces actifs et passifs suivent les règles propres aux postes du bilan auxquels ils sont affectés.

L'écart résiduel entre le coût d'acquisition des titres et la part d'intérêt dans la juste valeur nette des actifs et passifs éventuels est porté à l'actif sous la rubrique « goodwill ».

Le coût d'acquisition correspond au montant de trésorerie ou d'équivalent de trésorerie, majoré des coûts directement attribuables à l'acquisition et des ajustements de prix considérés comme probables et pouvant être mesurés de façon fiable. Lorsque l'impact est significatif, les compléments de prix (earn-out) sont actualisés en contrepartie des dettes financières.

Les goodwill antérieurs au passage des comptes du Groupe en normes internationales ont été figés au 1er janvier 2004 dans le cadre de la transition aux normes IFRS. Les amortissements cumulés avaient été imputés sur leur valeur brute à cette date.

Une revue des compléments de prix est effectuée chaque année et le cas échéant, les ré-estimations sont imputées sur le goodwill.

Le goodwill négatif (badwill) est comptabilisé immédiatement en résultat.

## 2.8 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

La méthode de base retenue pour l'entrée et l'évaluation des immobilisations est la méthode du coût historique. Le Groupe n'a pas opté pour la réévaluation des actifs immobilisés hors opérations de regroupement d'entreprise.

En application de la norme IAS 16, les bâtiments ont fait l'objet d'une approche par composants.

Dans les immobilisations corporelles, seuls les terrains sont des immobilisations à durée de vie indéfinie.

Les bâtiments ont été affectés en quatre composants homogènes sur la base des estimations et des devis de l'époque :

- ⇒ gros-œuvre,
- ⇒ façade et étanchéité,
- ⇒ installations générales et techniques,
- ⇒ agencements.

Les amortissements pratiqués sont déterminés généralement selon le mode linéaire sur la durée d'utilisation du bien. Le mode d'amortissement accéléré peut néanmoins être utilisé lorsqu'il apparaît plus pertinent au regard des conditions d'utilisation des matériels concernés.

Les principales durées d'utilisation des différentes catégories d'immobilisations incorporelles et corporelles sont les suivantes :

	Nombre d'années
Logiciels	de 1 à 3 ans
Gros-œuvre	50 ans
Façades et étanchéité	30 ans
Installations générales et techniques	de 4 à 20 ans
Agencements	10 ans
Matériel de transport	4 ans
Matériel de bureau	4 ans
Matériel informatique	3 ans
Mobilier	7 ans

## 2.9 IMMEUBLES DE PLACEMENT

Les immeubles de placement sont des biens immobiliers détenus pour en retirer des loyers ou valoriser le capital investi. Ils sont inscrits sur une ligne spécifique à l'actif du bilan.

Conformément aux possibilités offertes par la norme IAS 40 ils sont valorisés à la juste valeur et les écarts de réévaluation font l'objet d'une comptabilisation en résultat.

## **2.10 CONTRATS DE LOCATION**

### **2.10.1 Contrats de location-financement**

Sont considérés comme étant des contrats de location financement :

- les contrats qui transfèrent la propriété du bien au terme du contrat,
- les contrats comportant une option de rachat à un prix préférentiel,
- les baux couvrant la majeure partie de la durée d'utilisation du bien,
- les contrats dont la valeur actualisée des paiements minimaux au titre de la location est égale à la quasi-totalité de la juste valeur de l'actif loué,
- les contrats relatifs à des actifs très spécifiques.

Les contrats de location-financement sont comptabilisés en actifs immobilisés et en dettes financières. La charge de loyer est ventilée en charges d'intérêts et en amortissements.

### **2.10.2 Contrats de location simple**

Les loyers au titre des contrats de location simple sont comptabilisés en charges sur une base linéaire pendant toute la durée du contrat de location.

## **2.11 PERTES DE VALEUR DES ACTIFS IMMOBILISES NON FINANCIERS**

De manière périodique, une fois par an, et, à chaque fois qu'un indice de perte de valeur est identifié, il est pratiqué un test de dépréciation (impairment test) visant à s'assurer que la valeur recouvrable des actifs immobilisés non financiers est au moins égale à la valeur comptable. Le cas échéant une perte de valeur est comptabilisée pour ramener la valeur comptable de ces actifs à leur valeur actuelle.

Comme le préconise la norme IAS 36, la valeur recouvrable correspond à la valeur la plus élevée entre la juste valeur nette de l'actif et sa valeur d'utilité qui correspond à la valeur actualisée des flux futurs estimés des plus petits groupes identifiables d'actifs générant des entrées indépendantes de trésorerie appelés « unités génératrices de trésorerie » (UGT).

Les tests de dépréciations sont effectués UGT par UGT sur la base d'une projection sur 3 ans des flux nets de trésorerie liés à l'activité. Cette projection est déterminée à l'aide des données budgétaires de l'UGT et en tenant compte de l'expérience passée et des perspectives futures. Au-delà de cet horizon, le Groupe calcule une valeur terminale de l'UGT correspondant à l'actualisation des flux nets de trésorerie liés à l'activité à l'infini en retenant une croissance de 1,5%. En 2007, le taux retenu était également de 1,5%.

Le taux d'actualisation est déterminé, conformément aux normes IFRS, sans tenir compte du niveau d'endettement. Le taux retenu est un taux après impôts et est appliqué à des flux après impôts. Son utilisation aboutit à la détermination de valeurs recouvrables identiques à celles obtenues en utilisant des taux avant impôt à des flux de trésorerie non fiscalisés, comme le requiert la norme IAS 36.

Les flux de trésorerie prévisionnelle ne prennent pas en compte les flux liés aux investissements de croissance et les flux liés aux restructurations non engagées.

Les pertes de valeur constatées sur une UGT sont imputées en priorité sur le goodwill. Les dépréciations constatées sur le goodwill sont irréversibles.

## **2.12 COMPTABILISATION DE L'ACQUISITION DE L'INTERETS MINORITAIRES**

La comptabilisation des acquisitions d'intérêts minoritaires n'étant pas traitée actuellement par le référentiel IFRS et en l'absence de règles spécifiques, le Groupe a conservé la méthode appliquée selon les principes comptables français.

Ainsi, en cas d'acquisition d'intérêts complémentaires dans une filiale, la différence entre le prix payé et la valeur comptable des intérêts minoritaires acquis telle qu'elle ressort des comptes consolidés du Groupe avant l'acquisition, est comptabilisée en tant qu'écart d'acquisition.

## **2.13 COMPTABILISATION DE L'ACQUISITION DE L'INTERETS MINORITAIRES**

Les créances clients et les autres créances sont des actifs courants évalués initialement à la juste valeur, qui correspond en général à leur valeur nominale, sauf si l'effet d'actualisation est significatif.

A chaque arrêté, les créances sont évaluées à la juste valeur en constatant le cas échéant des pertes de valeur pour tenir compte des risques éventuels de non- recouvrement.

Une perte de valeur est comptabilisée en présence d'indications objectives que le Groupe ne sera pas en mesure d'encaisser toutes les sommes dues selon les conditions de la transaction originale. Les faillites, les processus légaux de protection contre les créanciers, les cas d'insolvabilité notoire ou de disparition du débiteur, les retards de paiement importants sont autant d'indicateurs qu'une créance commerciale doit faire l'objet d'une dépréciation.

## **2.14 AFFACTURAGE ET AUTRES OUTILS DE FINANCEMENT**

Le financement du besoin en fonds de roulement du Groupe est réalisé principalement par des cessions de créances (affacturation, Dailly,...). Ces moyens de financement s'analysent sur la base de l'arbre de décision fourni par la norme IAS 39.

Les conditions dont bénéficie le Groupe nous conduisent à enregistrer les disponibilités acquises grâce à ces cessions sur la ligne « trésorerie et équivalents de trésorerie », les retenues de garanties sur la ligne « actifs financiers » et les créances cédées sont décomptabilisées à l'actif du bilan.

Ce mode d'enregistrement provient en particulier des critères suivants :

- lors de la cession, les droits sur les flux de trésorerie de l'actif n'ont pas expiré,
- les droits à recevoir les flux de trésorerie de l'actif sont transférés au cessionnaire,
- les risques et avantages sont substantiellement transférés au cessionnaire,
- le contrôle de l'actif n'est pas conservé par le Groupe.

Le risque de crédit sur les clients et le risque de retard de paiement sont jugés marginaux.

## **2.15 ACTIFS COURANTS DETENUS EN VUE DE LA VENTE**

Ces actifs sont disponibles à la vente de façon immédiate et sont évalués, comme préconisé par la norme IFRS 5, au montant le plus bas entre leur valeur comptable et leur juste valeur. Ils sont présentés en actifs courants, car la cession est estimée comme devant intervenir à moins d'un an.

Ils ne sont pas amortis à compter de leur classement dans cette rubrique, et les intérêts et autres charges qui leur sont attribuables continuent à être comptabilisés.

## **2.16 TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE**

Cette rubrique comprend les comptes courants bancaires (soldes positifs et négatifs), les montants mis à notre disposition par le factor mais non utilisés ainsi que des valeurs mobilières de placement.

Ces actifs sont évalués et comptabilisés à la juste valeur par référence au dernier cours de l'exercice. Les variations de juste valeur sont comptabilisées en résultat.

Le Groupe ne possède pas d'instrument financier dérivé. Les valeurs mobilières de placement sont liquides et composées essentiellement de SICAV monétaires euro.

## **2.17 OPERATIONS EN MONNAIES ETRANGERES**

Les charges et les produits en monnaies étrangères sont enregistrés pour leur contrevaieur à la date de l'opération. Les dettes et les créances figurent au bilan pour leur contrevaieur au cours de fin d'exercice.

En dehors de la zone euro, le Groupe possède des activités en Grande-Bretagne, en Suisse et en Roumanie. Comme en 2007, ces activités représentent environ 3% du chiffre d'affaires du Groupe en 2008, et les flux d'achats et de ventes en monnaie locale sont proches de l'équilibre.

En dehors des goodwill, les investissements souscrits en 2008 dans une monnaie différente de l'euro représentent 1,7% des investissements consolidés (contre 1,3% en 2007) et les trois sociétés opérant dans ces pays n'ont pas souscrit d'emprunt.

De ce fait, le Groupe n'a pas recours à des instruments de couverture des monnaies étrangères.

## **2.18 AVANTAGES DU PERSONNEL**

Les avantages du personnel sont constitués d'engagements au titre de l'indemnité de départ à la retraite et font l'objet d'une provision non courante.

Le calcul du montant des engagements prend en compte :

- les droits acquis, charges comprises, par chaque salarié selon la méthode des unités de crédit projetées avec salaire de fin de carrière (IAS 19),
- l'éventualité d'un départ à la retraite à 65 ans compte tenu du turn-over constaté dans le Groupe,
- la probabilité pour chaque salarié d'atteindre l'âge de la retraite,
- un taux d'inflation de 2%.

Ce calcul fait l'objet d'une actualisation. Le Groupe a analysé les différents taux existant sur le marché, et a choisi, compte tenu de la définition d'IAS 19 (taux de marché fondé sur les obligations d'entreprise de première catégorie), le taux des OAT 10 ans.

Le Groupe a choisi de constater immédiatement en résultat les écarts actuariels.

Depuis la loi L2004-391 du 4 mai 2004, les salariés des sociétés françaises peuvent bénéficier de droits individuels de formations (DIF). Ces droits sont de 20 heures par personne et par an, lorsque le salarié a atteint un an d'ancienneté. Les formations peuvent être prises, ou non, sur le temps de travail.

Au 31 décembre 2008, les demandes de DIF mises en jeu par les salariés sont faibles. Elles représentent 6 727 heures soit 6,9 % des droits acquis par les salariés en 2008 (contre 3 631 heures soit 1,7% en 2007). Le nombre d'heures acquises et non utilisées s'élève à 277 818 en 2008 (contre 215 286 en 2007).

## **2.19 PROVISIONS**

Les obligations à l'égard des tiers résultant de faits générateurs passés, qu'elles soient légales, réglementaires, contractuelles ou implicites font l'objet d'une provision dès lors que le Groupe a une obligation actuelle, juridique ou implicite, résultant d'évènements passés, existant indépendamment d'actions futures du Groupe, et qu'il est probable qu'elles donneront lieu à une sortie de ressources.

Les actifs éventuels sont mentionnés en annexe, lorsque leur réalisation est probable et que le montant est significatif. Les passifs éventuels sont mentionnés en annexe, lorsque leur montant est significatif.

Une revue régulière des éléments constitutifs de ces provisions (litiges commerciaux, litiges prud'homaux, restructuration...) est effectuée pour permettre les réajustements considérés comme justifiés.

Lorsque l'effet est significatif, les provisions font l'objet d'une actualisation.

## **2.20 COMPTABILISATION DES OBSAAR**

L'OBSAAR est analysée comme un instrument financier composé qui doit être traité conformément à IAS 32 en distinguant une composante dette (obligation) et une composante capitaux propres (BSAAR). Il convient d'évaluer la composante dette à sa juste valeur et d'attribuer la différence entre cette valeur et le prix d'émission à la composante capitaux propres.

Les BSAAR ont donc été inscrits en capitaux propres pour un montant égal à la différence entre le produit de l'émission d'OBSAAR et la valeur de la dette obligataire, actualisée au taux de marché à la date d'émission.

A l'émission, la valeur de la dette obligataire est égale à la différence entre la valeur nominale de l'obligation et le prix de vente des BSAAR. La prime d'émission qui en résulte est amortie selon la technique du taux d'intérêt effectif.

Les frais d'émission qui ne peuvent être directement affectés à la composante dette ou capitaux propres sont répartis entre la part dette et la part capitaux propres au prorata de la répartition du produit de l'émission.

## **2.21 PASSIFS FINANCIERS AUTRES QUE LES DETTES LIEES A L'EXPLOITATION**

Les passifs financiers comprennent les emprunts auprès des établissements de crédit (banques et organismes de location-financement) ainsi qu'un emprunt obligataire (OBSAAR) émis début avril 2008. Les passifs financiers sont enregistrés au coût amorti calculé sur la base du taux d'intérêt effectif.

La part à moins d'un an est classée dans le poste « passifs financiers courants », la part à plus d'un an est classée dans le poste « passifs financiers non courants ».

## **2.22 DETTE DE SAUVEGARDE**

La société AKKA I&S (ex-COFRAMI), acquise par le Groupe AKKA Technologies sur le second semestre 2007 possède une dette de sauvegarde dont le remboursement est échelonné sur 10 ans sans intérêts.

Compte tenu des importants montants en jeu, la dette de sauvegarde a été identifiée sur deux lignes spécifiques du bilan (court terme et long terme), et son montant a été actualisé, conformément aux normes IFRS, en tenant compte de l'échéancier de remboursement.

## **2.23 CREDIT D'IMPOT RECHERCHE**

Les crédits d'impôt recherche sont enregistrés conformément à la norme IAS 20 en subvention et figurent au compte de résultat consolidé sur la ligne « autres produits et charges courants ». Le produit est enregistré dès lors que la créance est acquise.

## **2.24 AUTRES INFORMATIONS RELATIVES AUX ACTIFS ET AUX PASSIFS FINANCIERS**

Les titres d'autocontrôle et les impacts liés (résultat de cession, dépréciation, le cas échéant) sont présentés en diminution des réserves consolidées.

Les actifs et passifs financiers sont présentés dans plusieurs rubriques du bilan (actifs financiers non courants, clients, autres actifs courants, fournisseurs, autres dettes courantes, dettes financières, trésorerie et équivalents de trésorerie).

Les instruments financiers sont affectés à quatre catégories qui ne correspondent pas à des rubriques identifiées du bilan, sachant que l'affectation détermine les règles de comptabilisation et d'évaluation.

Les quatre catégories sont les suivantes :

- ⇒ Actifs détenus jusqu'à l'échéance : non applicable dans le Groupe sur les exercices présentés,
- ⇒ Actifs et passifs financiers en juste valeur par le résultat : cette rubrique comprend essentiellement les valeurs mobilières de placement. Les variations de juste valeur des éléments affectés à cette rubrique sont constatées dans le compte de résultat à chaque clôture,
- ⇒ Prêts, créances et dettes : les éléments rentrant dans cette rubrique sont comptabilisés et évalués, selon le cas, "au coût" ou "au coût amorti",

- ⇒ Les actifs et passifs comptabilisés "au coût" concernent principalement les créances clients et les dettes fournisseurs ainsi que les actifs financiers non courants (exemple : dépôts et cautionnements). Ces éléments sont comptabilisés à l'origine à la juste valeur qui correspond dans le Groupe à leur valeur nominale. En cas de perte de valeur, ces éléments font l'objet d'une dépréciation,
- ⇒ Les actifs et passifs comptabilisés "au coût amorti" concernent essentiellement les dettes financières. Le coût amorti de ces éléments correspond à la valeur initiale de l'actif ou du passif diminuée des remboursements en principal, ajustée le cas échéant selon la méthode du taux d'intérêt effectif et corrigée d'une éventuelle dépréciation,
- ⇒ Instruments dérivés : non applicable dans le Groupe.

Le Groupe n'a pas opté pour le reclassement d'actifs financiers, comme l'amendement d'IAS 39 en a laissé la possibilité.

### 3. NOTES RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT

#### 3.1 **INFORMATIONS SECTORIELLES**

L'information sectorielle est présentée par activité (premier niveau) et par zone géographique (second niveau). Les informations données dans la ventilation sectorielle suivent les mêmes règles que celles utilisées pour les états financiers consolidés.

##### 3.1.1 – Ventilation par activité

Le Groupe AKKA Technologies développe une seule et unique activité, l'Ingénierie et le Conseil en Technologies.

##### 3.1.2 – Ventilation par secteur géographique

Chiffre d'affaires par pays d'origine

	% France	% Etranger
Exercice 2008	89,60%	10,40%
Exercice 2007	87,25%	12,75%

Immobilisations nettes par pays d'origine

Immobilisations nettes en K€	France	Etranger	CONSOLIDE
31 déc. 2008	78 993	11 504	90 497
31 déc. 2007	82 453	8 453	90 906

Ces données comprennent les goodwill, les immobilisations incorporelles, les immobilisations corporelles et l'immeuble de placement.

Coût d'acquisition des actifs sectoriels

Le montant total des acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles (hors goodwill) de l'exercice s'élève à 3 532 K€ dont 658 K€ investis hors de France.

En 2007, le montant des acquisitions s'élevait à 4 370 K€ dont 307 K€ investis à l'étranger.

## 3.2 PERSONNEL

### 3.2.1 – Effectif moyen des sociétés consolidées

	31-déc.-08	31-déc.-07
Cadres	3 656	1 951
Non cadres	1 549	1 320
<b>Effectif total</b>	<b>5 205</b>	<b>3 271</b>

### 3.2.2 – Charges de personnel

Montants en milliers d'euros	31-déc.-08	31-déc.-07
Salaires & traitements	190 757	112 951
Charges sociales	84 080	49 697
Participation	2 372	1 355
Intéressement	1 050	638
<b>Charges de personnel</b>	<b>278 259</b>	<b>164 641</b>

## 3.3 AUTRES PRODUITS ET CHARGES COURANTS

Montants en milliers d'euros	31-déc.-08	31-déc.-07
Subventions reçues	8 709	4 276
Autres éléments courants	33	(433)
<b>Autres produits et charges courants</b>	<b>8 742</b>	<b>3 843</b>

## 3.4 PAIEMENT FONDES SUR DES ACTIONS

Divers plans d'actions gratuites et de stock-options (détaillés dans le paragraphe 4.9 ci-après) ont été mis en place par la société AKKA Technologies au cours des années 2004 à 2008. Ces derniers ont été valorisés et enregistrés en charge à hauteur de 2 835 K€ dans les comptes au 31 décembre 2008 (contre 2 483 K€ en 2007).

La juste valeur de ces actions est déterminée en intégrant le turn-over des salariés constaté dans le Groupe, le cours de bourse au moment de l'attribution et une décote de 12,6% pour tenir compte des éléments suivants :

- Actions inaccessibles pendant 48 mois,
- Actions non utilisables comme garantie pour obtenir un financement pendant 24 mois,
- Actions n'ouvrant pas droit à un dividende pendant 30 mois,
- Actions sans droit de vote pendant 30 mois.

### 3.5 COUT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET

Montants en milliers d'euros	31-déc-08	31-déc-07
Produits des valeurs mobilières de placements	566	82
Autres produits de trésorerie	935	150
<b>Produits de trésorerie et d'équivalent de trésorerie</b>	<b>1 501</b>	<b>232</b>
Intérêts sur emprunts	(1 366)	(963)
Intérêts sur découverts bancaires et cessions de créances	(2 091)	(1 173)
Désactualisation dette de sauvegarde	(2 386)	-
Autres coûts financiers	(1 015)	(173)
<b>Coût de l'endettement financier brut</b>	<b>(6 858)</b>	<b>(2 309)</b>
<b>COUT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET</b>	<b>(5 357)</b>	<b>(2 077)</b>

### 3.6 IMPOT SUR LES BENEFICES

#### 3.6.1 – Ventilation de la charge d'impôt

Montant en milliers d'euros	31-déc-08	31-déc-07
Impôt exigible	(5 342)	(3 576)
Impôt différé	661	(115)
<b>Total IS</b>	<b>(4 681)</b>	<b>(3 691)</b>

#### 3.6.2 – Preuve d'impôt

Montants en K€	31 décembre 2008	31 décembre 2007
<b>Résultat consolidé du groupe (avant IS)</b>	<b>21 279</b>	<b>12 936</b>
Taux d'impôts applicable à l'entreprise consolidante	33,33%	33,33%
<b>Charge d'impôt théorique</b>	<b>(7 093)</b>	<b>(4 312)</b>
Incidence des différences permanentes (1)	2 455	680
Actifs d'impôts différés nés dans l'exercice mais non comptabilisés	(92)	(59)
Impôt dû au titre d'exercices précédents	(48)	-
Impact différentiel de taux des sociétés étrangères	87	-
Autres différences	11	(1)
<b>Charge d'impôt comptabilisée</b>	<b>(4 681)</b>	<b>(3 691)</b>

(1) Les différences permanentes sont principalement dues à des subventions non imposables

### 3.6.3 – Nature des impôts différés

Montants en milliers d'euros	31 déc 2008	Charge d'impôt différé	Variations périmètre	31 déc 2007	Charge d'impôt différé	Variations périmètre	1er janvier 2007
Retraitements des crédits-bails	(263)	2 155	-	(2 418)	(53)	(2 152)	(212)
Impôts différés sur les provisions de comptes courant	(1 111)	(206)	-	(905)	13	-	(919)
Impôts différés liés à la fiscalité locale	3 454	2 092	-	1 362	92	207	1 062
Impôts différés sur les déficits fiscaux	9 025	(3 332)	-	12 357	(44)	12 156	245
Retraitements IFRS (1)	(5 235)	(0)	902	(6 137)	(72)	(5 858)	(207)
Autres retraitements	(333)	(48)	-	(285)	(51)	-	(235)
<b>Impôts différés nets</b>	<b>5 536</b>	<b>661</b>	<b>902</b>	<b>3 973</b>	<b>(115)</b>	<b>4 354</b>	<b>(266)</b>
Dont impôt différé actif	6 110	(3 276)	2 363	7 023	(730)	6 686	1 067
Dont impôt différé passif	(574)	3 937	(1 461)	(3 050)	615	(2 332)	(1 333)
<b>Impôts différés nets</b>	<b>5 536</b>	<b>661</b>	<b>902</b>	<b>3 973</b>	<b>(115)</b>	<b>4 354</b>	<b>(266)</b>

(1) Le principal retraitement donnant lieu à des impôts différés est l'actualisation de la dette de sauvegarde (impact = 4 926 K€)

Comme indiqué dans la note 2.5, lorsque la probabilité de les imputer sur les bénéfices fiscaux futurs est faible, les impôts différés actifs ne sont pas constatés. Au vu de cette règle, 820 K€ d'impôts différés actifs n'avaient pas été constatés dans les comptes consolidés au 31 décembre 2007 et 831 K€ au 31 décembre 2008.

## 4. NOTES RELATIVES AU BILAN

### 4.1 GOODWILL

GOODWILL	Unités génératrices de trésorerie	31-déc-08	Variation de périmètre	Autres variations	31-déc-07	Variation de périmètre	Autres variations	01-janv-07
AKKA DEVELOPMENT	INTERNATIONAL	6	-	-	6	-	-	6
AKKA INGENIERIE PROCESS	PROCESS	2 189	-	-	2 189	-	685	1 504
AKKA INFORMATIQUE ET SYSTEMES	SYSTEMES	16 163	-	14 453	1 710	-	-	1 710
AKKA INGENIERIE PRODUIT	PRODUIT	19 506	191	-	19 315	7 837	-	11 478
CREADIF	PROCESS	-	-	-	-	-	(157)	157
AKKA INGENIERIE DOCUMENTAIRE	DOCUMENTATION	5 346	-	-	5 346	24	-	5 322
ACE	PROCESS	430	-	-	430	-	-	430
AKKA SWITZERLAND	SUISSE	1 983	1 345	-	638	-	(22)	660
ACTIV'RESSOURCES	SYSTEMES	-	-	(1 452)	1 452	77	-	1 375
ACTSOFT	SYSTEMES	-	-	(2 524)	2 524	36	-	2 488
OTS	PROCESS	-	-	-	-	-	(528)	528
AKKA INFORMATIQUE & SYSTEMES SUD	SILOGIC	-	-	(10 477)	10 477	214	-	10 263
AKKA BENELUX	SD&A	8 348	1 232	-	7 116	394	-	6 722
AKKA I&S (ex-COFRAMI)	AKKA I&S	27 129	(2 610)	-	29 739	29 739	-	-
ROMSERV	ROMSERV	118	118	-	-	-	-	-
<b>Montant du goodwill</b>		<b>81 225</b>	<b>276</b>	<b>-</b>	<b>80 945</b>	<b>38 321</b>	<b>(22)</b>	<b>42 643</b>

Les années 2007 et 2008 ont été marquées par les deux acquisitions suivantes :

- Fonds de commerce COMAU début juin 2007 (goodwill de 8 077 K€),
- Groupe AKKA I&S (ex-COFRAMI) début novembre 2007 (goodwill de 27 129 K€).

Le goodwill de AKKA I&S (ex-COFRAMI) a diminué de 2 610 K€ sur 2008, du fait notamment de :

- l'enregistrement d'une subvention obtenue sur les 10 premiers mois de l'exercice 2007 pour - 8 024 K€,
- de la provision de certaines charges et créances pour + 2 499 K€,
- de la revalorisation des biens immobiliers que détenait AKKA I&S lors de l'acquisition + 1 203 K€,
- de la revalorisation des impôts différés sur les déficits fiscaux et des frais d'acquisition pour + 1 712 K€.

Le goodwill est également impacté par l'entrée dans le périmètre de consolidation d'AKKA Romserv et par le rachat des parts des minoritaires de la société AKKA Switzerland par le Groupe.

On note également le reclassement des goodwill d'ACTSOFT, Activ'ressources et AKKA Informatique & Systèmes Sud chez AKKA Informatique et Systèmes du fait des opérations de fusion et de TUP.

Le montant du goodwill relatif à des compléments de prix s'élève à 5 665 K€ avec en contrepartie une dette envers les vendeurs enregistrée sur la ligne "Autres dettes" du bilan pour le même montant. Le complément de prix d'AKKA Benelux (ex-SD&AKKA) a été réévalué provisoirement pour un montant de 1,2 M€ sur l'exercice 2008.

Aucune sortie de périmètre n'a eu lieu en 2007.

En 2008, AKKA I&S (ex-COFRAMI) a cédé sa filiale Nation 27. Cette opération n'a pas eu d'impact sur le compte de résultat consolidé, cette société ayant été classée depuis son entrée dans le groupe AKKA dans les actifs destinés à être cédés.

## **4.2 DEPRECIATION DES ACTIFS**

Comme le prévoit la norme IAS 36, les goodwill ne font plus l'objet d'un amortissement dans les comptes consolidés. Cette norme prévoit cependant que des tests de dépréciation des actifs non amortissables doivent être faits au moins une fois par an et à chaque fois que des indices de perte de valeur ont été identifiés.

Des tests de dépréciation ont été pratiqués au 31 décembre 2007 et au 31 décembre 2008 selon la même méthode que celle qui avait été retenue en 2006 et 2007. Ces tests sont faits sur la base des flux de trésorerie prévisionnels après impôts actualisés en utilisant un coût moyen pondéré du capital pour l'ensemble des unités génératrices de profit de 11,36% en 2008 (contre 11,26% en 2007).

La valeur terminale de l'UGT correspond à l'actualisation des flux nets de trésorerie liés à l'activité à l'infini en retenant un taux de croissance de 1,5%. En 2007, le taux retenu était également de 1,5%.

La norme IAS 36 indique qu'il convient, pour faire les tests de dépréciation de chaque actif non amortissable, de définir le plus petit groupe identifiable d'actifs générant des entrées indépendantes de trésorerie. Ce groupe est appelé « unité génératrice de trésorerie » (UGT). Le Groupe AKKA Technologies a été divisé en 18 UGT au 31 décembre 2007 et 18 UGT au 31 décembre 2008.

Seules 8 UGT en 2007 et 8 UGT en 2008 possèdent des actifs non amortissables. Les tests de dépréciation n'ont mis en évidence aucune dépréciation à enregistrer dans les comptes au 31 décembre 2007 et au 31 décembre 2008.

La mise en œuvre des tests de sensibilité en faisant varier le taux de croissance à l'infini des flux de trésorerie et le taux d'actualisation de plus ou moins un point, n'a mis en évidence aucune provision complémentaire.

Les opérations d'acquisition sont assorties de clauses de garanties d'actifs et de passifs couvertes par des cautions. Les engagements reçus par le Groupe à ce titre s'élèvent à 4 261 K€ en 2008 contre 5 786 K€ en 2007.

### 4.3 ACTIFS FINANCIERS NON COURANTS

Montants bruts :

Montants en milliers d'euros	Actifs disponibles à la vente	Autres actifs financiers (1)	TOTAL actifs financiers
<b>01-janv-07</b>	294	4 421	<b>4 715</b>
Variations de périmètre	1 414	4 005	<b>5 419</b>
Acquisitions	11	2 822	<b>2 833</b>
Cessions	(24)	(1 692)	<b>(1 716)</b>
<b>31-déc-07</b>	1 695	9 556	<b>11 251</b>
Variations de périmètre	(10)	(13)	<b>(23)</b>
Acquisitions	138	20 692	<b>20 830</b>
Cessions	(1 413)	(19 583)	<b>(20 996)</b>
<b>31-déc-08</b>	410	10 652	<b>11 062</b>

(1) dont 63 K€ au 01/01/07 de provisions sur actifs financiers initialement enregistrées en actifs destinés à être cédés

Les autres actifs financiers sont principalement constitués de retenues de garanties effectuées par le factor (9 931K€ en 2008 contre 5 220 K€ en 2007).

Provisions :

Montants en milliers d'euros	Actifs disponibles à la vente	Autres actifs financiers (1)	TOTAL actifs financiers
<b>01-janv-07</b>	129	63	<b>192</b>
Variations de périmètre	1 386	-	<b>1 386</b>
Dotations	-	52	<b>52</b>
Reprises	-	(63)	<b>(63)</b>
<b>31-déc-07</b>	1 515	52	<b>1 567</b>
Variations de périmètre	-	-	<b>-</b>
Dotations	-	965	<b>965</b>
Reprises	(1 381)	-	<b>(1 381)</b>
<b>31-déc-08</b>	134	1 017	<b>1 151</b>

(1) dont 63 K€ au 01/01/07 de provisions sur actifs financiers initialement enregistrées en actifs destinés à être cédés

## Titres des sociétés non consolidées

Les titres des filiales non consolidées figurant sur la ligne "Actifs financiers" sont récapitulés dans le tableau suivant :

Montants en milliers d'euros	31-déc-08	Cessions	Acquisitions	Variations de périmètre	31-déc-07	Variations de périmètre	01-janv-07
PRITEC	120	-	-	-	120	-	120
ORINVEST	38	-	-	-	38	-	38
SAONE Valley	3	-	3	-	-	-	-
PIERRE'S Projects	94	-	94	-	-	-	-
HYSYS Consulting Maroc	10	-	-	-	10	-	10
AKKA Technologies Maroc	70	-	-	-	70	-	70
AKKA Romserv	-	-	-	(10)	10	2	8
AKKA Technologies India	1	-	-	-	1	1	-
AKKA GMBH	19	-	19	-	-	-	-
SD&A France	37	-	-	-	37	-	37
SD&A Bulgarie	12	-	-	-	12	-	12
ALOGIC	-	(1 380)	-	-	1 380	1 380	-
COFRAMI LTD	0	-	-	-	0	0	-
COFRAMI INC	1	-	-	-	1	1	-
COFRAMI SPRL	-	-	-	(10)	10	10	-
COFRAMI SL	5	-	-	-	5	5	-
<b>Montants bruts des titres non consolidés</b>	<b>410</b>	<b>- 1 380</b>	<b>116</b>	<b>(20)</b>	<b>1 693</b>	<b>1 399</b>	<b>294</b>
Provision des titres PRITEC	120	-	-	-	120	-	120
Provision des titres HYSYS Maroc	10	-	-	-	10	-	10
Provision des titres ALOGIC	-	(1 380)	-	-	1 380	1 380	-
Provision des titres COFRAMI SL	5	-	-	-	5	5	-
<b>Total provisions</b>	<b>135</b>	<b>(1 380)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 515</b>	<b>1 385</b>	<b>130</b>
<b>Montant net des titres non consolidés</b>	<b>275</b>	<b>-</b>	<b>116</b>	<b>(20)</b>	<b>178</b>	<b>14</b>	<b>164</b>

Ces sociétés n'ont pas été intégrées dans le périmètre de consolidation car elles ont une taille négligeable. Leur consolidation n'aurait pas d'impact significatif sur la présentation des états financiers consolidés.

## 4.4 CREANCES CLIENTS ET COMPTES RATTACHES

Montants en millier d'€	31-déc-08	31-déc-07
En-cours clients	71 455	72 981
Factures à établir	21 217	31 233
<b>Créances clients Montant brut</b>	<b>92 672</b>	<b>104 214</b>
Provisions	(2 911)	(2 947)
<b>Créances clients Montant net</b>	<b>89 761</b>	<b>101 267</b>

Les créances non échues transférées au factor et décomptabilisées s'élèvent à 65 491 K€ au 31 décembre 2008 contre 62 015 K€ en 2007. Elles représentent le montant total des créances cédées au factor et non encore réglées par le client et sont enregistrées au crédit du compte client.

Les échéances des créances clients telles que demandées par la norme IFRS 7 sont développées dans le paragraphe 4.14 relatif aux instruments financiers.

## 4.5 AUTRES CREANCES

Les autres créances brutes s'élèvent à 34 287 K€ au 31 décembre 2008 et sont provisionnées à hauteur de 6 160 K€. Ce poste concerne principalement des créances sur le Trésor (TVA et impôt sur les sociétés) pour 24 669 K€.

La juste valeur des autres créances brutes s'élevait à 23 751 K€ au 31 décembre 2007 avant constatation d'une perte de valeur de 3 663 K€. Elles concernaient principalement des créances sur le Trésor (TVA) pour 13 567 K€.

L'ensemble des autres créances en 2007 et 2008 a une échéance inférieure à un an.

## 4.6 PROVISIONS SUR ACTIFS COURANTS

Montants en milliers d'euros	Stocks	Créances clients	Créances diverses	Autres provisions sur actifs circulants	TOTAL
<b>1-janv.-07</b>		<b>1 019</b>	<b>289</b>	<b>93</b>	<b>1 401</b>
Variations de périmètre	1 812	1 867	3 289	-	6 968
Dotations incluses dans les charges et produits courants	-	364	-	-	364
Dotations incluses dans les autres produits et charges financiers	-	-	-	(8)	(8)
Reprises incluses dans les charges et produits courants	-	(303)	-	-	(303)
<b>31-déc.-07</b>	<b>1 812</b>	<b>2 947</b>	<b>3 578</b>	<b>85</b>	<b>8 422</b>
Variations de périmètre	-	1	-	-	1
Dotations incluses dans les charges et produits courants	-	1 173	3 073	10	4 256
Reprises incluses dans les charges et produits courants	(24)	(1 210)	(586)	-	(1 820)
<b>31-déc.-08</b>	<b>1 788</b>	<b>2 911</b>	<b>6 065</b>	<b>95</b>	<b>10 859</b>

Les provisions sur dépréciation de créances clients représentent 1,2 % du chiffre d'affaires en 2007 et 0,8% en 2008. Elles couvrent des risques de non recouvrement identifiés sur certaines créances non assurées. Aucune d'entre-elles n'a unitairement de montant significatif.

## 4.7 ACTIFS ET PASSIFS DETENUS EN VUE DE LA VENTE

Les actifs et passifs détenus en vue de la vente en 2007 représentaient 12 184 K€ et étaient évalués conformément à la norme IFRS 5.

Ces deux lignes du bilan consolidé représentaient le patrimoine immobilier des sociétés Nation 27 et Etoile 221, filiales d'AKKA I&S (ex-COFRAMI), société acquise en 2007, ainsi que les passifs correspondants en 2007.

Sur l'exercice 2008, les biens immobiliers de la société SCI Etoile 221 ont été cédés ainsi que les titres de la SARL Nation 27. Il n'y a donc plus d'actifs détenus en vue de la vente ainsi que de passifs liés au 31 décembre 2008 dans les comptes du Groupe.

## 4.8 TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE

Ce poste se décompose en disponibilités à hauteur de 64 872 K€ en 2008 contre 28 686 K€ en 2007 et en valeurs mobilières de placement pour un montant net de 6 251 K€ en 2008 contre 411 K€ en 2007.

Les disponibilités comprennent 49 790 K€ au 31 décembre 2008 et 17 308 K€ au 31 décembre 2007 de fonds mis à disposition par le factor mais non utilisés.

Le prix d'achat des valeurs mobilières de placement s'élève à 6 165 K€ au 31 décembre 2008 contre 381 K€ au 31 décembre 2007. Ces dernières sont constituées de SICAV de trésorerie dont la juste valeur (cours de clôture) est de 6 251 K€ à fin 2008.

Les variations de la juste valeur des équivalents de trésorerie sont enregistrées en résultat.

## 4.9 CAPITAL SOCIAL ET PRIME D'EMISSION

Au 31 décembre 2008, le capital social d'AKKA Technologies est composé de 9 677 076 actions de 1,53 € soit 14 806 K€ et la prime d'émission s'élève à 9 539 K€. Ces éléments ont varié de la manière suivante sur les exercices 2007 et 2008 :

	Nombre d'actions	Valeur nominale	Montant du capital social	Prime d'émission	Commentaire
<b>1-janv.-07</b>	<b>3 813 768</b>	<b>3.06</b>	<b>11 670</b>	<b>12 274</b>	
Augmentation de capital (CA du 22 juin 2007)	76 700	3.06	235	(240)	Emission d'actions gratuites
Augmentation de capital (AGE 28 juin 2007)	389 046	3.06	1 190	(1 206)	Attribution d'une action gratuite pour 10 existantes
Division du nominal par 2 (AGE du 28 juin 2007)	4 279 514	1.53	-	-	
Augmentation de capital (CA du 31 déc. 2007)	22 268	1.53	34	(34)	Attribution d'actions gratuites
<b>31-déc.-07</b>	<b>8 581 296</b>	<b>1.53</b>	<b>13 129</b>	<b>10 794</b>	
Frais d'émission sur augmentation de capital (CA du 31 déc. 2007)	-	-	-	(5)	Attribution d'actions gratuites
Augmentation de capital (AGE du 24 juin 2008 - 14ème résolution)	858 129	1.53	1 313	(1 318)	Attribution d'une action gratuite pour 10 existantes
Augmentation de capital (CA du 6 juillet 2008)	26 320	1.53	40	381	Attribution d'actions gratuites
Augmentation de capital (CA du 18 juillet 2008)	185 726	1.53	284	(284)	Attribution d'actions gratuites
Augmentation de capital (CA du 10 octobre 2008)	21 205	1.53	32	(32)	Attribution d'actions gratuites
Augmentation de capital consécutive à levée d'option (CA du 10 octobre 2008)	4 400	1.53	7	3	Levée 2 000 options
<b>31-déc.-08</b>	<b>9 677 076</b>	<b>1.53</b>	<b>14 806</b>	<b>9 539</b>	

## Droits de vote :

	31-déc.-08	31-déc.-07
Actions à droit de vote simple	3 362 404	2 606 753
Actions à droit de vote double	6 222 747	5 902 490
Actions détenues dans le cadre du programme de rachat d'actions (1)	20 430	7 057
Actions auto-détenues (1)	71 495	64 996
<b>Nombre total d'actions</b>	<b>9 677 076</b>	<b>8 581 296</b>

(1) Actions sans droits de vote

## Instruments dilutifs :

Les instruments émis par la société AKKA Technologies ayant un effet dilutif sont les suivants :

Instruments dilutifs	Nombre d'actions
Options de souscriptions d'actions émises le 28 mai 2004	4 000
Options de souscriptions d'actions émises le 14 mars 2006	48 996
Actions gratuites émises le 5 mars 2007	127 171
Actions gratuites émises le 11 octobre 2007	104 500
BSAAR émis le 4 avril 2008	420 000
Actions gratuites émises le 17 juin 2008	2 277
Actions gratuites émises le 17 novembre 2008	7 000
<b>Total instruments dilutifs</b>	<b>713 944</b>

Les actions gratuites seront définitivement acquises deux ans après leur attribution à condition que le bénéficiaire soit toujours en fonction dans le Groupe.

Les deux plans d'options de souscription d'actions ont les caractéristiques suivantes :

Date d'attribution par le conseil	28 mai 2004	14 mars 2006
Nombre d'options attribuées	2 000	24 498
Nombre potentiel d'actions correspondant	4 000	48 996
Date de première levée possible	28 mai 2007	28 mai 2007
Date de dernière levée possible	28 mai 2012	28 mai 2009
Date de première cession possible	28 mai 2012	28 mai 2014
<b>Prix d'exercice en euros</b>	<b>3,00 €</b>	<b>13,30 €</b>

Aucune option n'avait été exercée en 2007. 2 000 options du plan du 28 mai 2004 ont été exercées sur 2008 et ont ouvert droit à 4 000 actions. Ces options ne sont soumises à aucune condition de performance.

Les plans d'actions gratuites en cours d'attribution sont retracés dans le tableau suivant :

Emmetteur	AKKA Technologies	AKKA Technologies	AKKA Technologies	AKKA Technologies
Année	2007	2007	2008	2008
Type de plan	Attribution gratuite d'actions	Attribution gratuite d'actions	Attribution gratuite d'actions	Attribution gratuite d'actions
Décision du Conseil d'Administration	05/03/2007	11/10/2007	17/06/2008	17/11/2008
Nombre d'actions attribuées (*)	127 776	115 500	2 277	7 000
Modalités de règlement	titres AKKA	titres AKKA	titres AKKA	titres AKKA
Période d'acquisition des droits	05.03.2007 - 05.03.2009	11.10.2007 - 11.10.2009	17.06.2008 - 17.06.2010	17.11.2008 - 17.11.2010
Conditions de performance	aucune	aucune	aucune	aucune
Conditions en cas de départ du Groupe	perte	perte	perte	perte
Cours du titre lors de l'attribution (EUR)	14,46	13,36	10,86	12,15
Actions perdues au 31.12.08	605	11 000	0	0
Actions restantes au 31.12.08	127 171	104 500	2 277	7 000
Date de cession	2 ans après l'attribution définitive			
Juste valeur (% du cours du titre à l'attribution)	87,4%	87,4%	87,4%	87,4%

(\*) Après prise en compte le cas échéant de la division du nominal et des attributions d'une action gratuite pour 10 détenues.

La société n'est soumise à aucune obligation spécifique d'ordre réglementaire ou contractuel en matière de capital social. Le Groupe n'a pas de politique de gestion spécifique en matière de capital. L'arbitrage entre un financement par endettement et par augmentation de capital est réalisé en fonction des opérations réalisées. Les capitaux propres suivis par le Groupe intègrent les mêmes composantes que les capitaux propres consolidés.

## 4.10 PASSIFS FINANCIERS COURANTS ET NON COURANTS

Échéance	Emprunts et dettes financières diverses		Retraitement contrats de crédit-bail		Total Passifs financiers	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Moins d'un an	2 074	7 693	139	530	2 213	8 223
1 à 5 ans	23 226	10 671	1 001	967	24 227	11 638
Plus de 5 ans	152	-	38	211	190	211
<b>Total</b>	<b>25 452</b>	<b>18 364</b>	<b>1 178</b>	<b>1 708</b>	<b>26 630</b>	<b>20 072</b>

La variation des passifs financiers s'analyse de la manière suivante:

Montants en milliers d'euros 2008	31-déc-08	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions et reclassements	01-janv-08
Emprunts auprès des établissements de crédit	5 370	568	400	(13 071)	17 473
Retraitements des contrats de crédits-bail	1 178	-	-	(530)	1 708
Emprunts obligataires	19 556	-	20 000	(444)	-
Dettes financières diverses	526	2	314	(211)	421
Découverts bancaires	-	-	-	(470)	470
<b>Passifs financiers</b>	<b>26 630</b>	<b>570</b>	<b>20 714</b>	<b>(14 726)</b>	<b>20 072</b>
Valeurs mobilières de placements	(6 251)	-	(5 840)	-	(411)
Disponibilités	(64 872)	94	(35 304)	(976)	(28 686)
<b>Trésorerie</b>	<b>(71 123)</b>	<b>94</b>	<b>(41 144)</b>	<b>(976)</b>	<b>(29 097)</b>
<b>Endettement net (-trésorerie nette)</b>	<b>(44 493)</b>	<b>664</b>	<b>(20 430)</b>	<b>(15 702)</b>	<b>(9 025)</b>

Montants en milliers d'euros 2007	31-déc-07	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions	01-janv-07
Emprunts auprès des établissements de crédit	17 473	842	7 991	(6 246)	14 886
Retraitements des contrats de crédits-bail	1 708	-	1 059	(425)	1 074
Dettes financières diverses	421	200	429	(435)	227
Découverts bancaires	470	984	443	(1 016)	59
<b>Passifs financiers</b>	<b>20 072</b>	<b>2 026</b>	<b>9 922</b>	<b>(8 122)</b>	<b>16 246</b>
Valeurs mobilières de placements	(411)	(127)	(100)	1 639	(1 823)
Disponibilités	(28 686)	(13 633)	-	1 587	(16 640)
<b>Trésorerie</b>	<b>(29 097)</b>	<b>(13 760)</b>	<b>(100)</b>	<b>3 226</b>	<b>(18 463)</b>
<b>Endettement net (-trésorerie nette)</b>	<b>(9 025)</b>	<b>(11 734)</b>	<b>9 822</b>	<b>(4 896)</b>	<b>(2 217)</b>

## OBSAAR

Le 25 février 2008, AKKA Technologies a lancé une émission de 20 000 obligations à bons de souscription et/ou d'acquisition d'actions remboursables (OBSAAR) d'une valeur nominale unitaire de 1 000 euros pour un montant total de 20 millions d'euros.

Caractéristique des BSAAR : Les 420 000 BSAAR souscrits dans le cadre de cette émission seront incessibles durant les 2 premières années et seront admis aux négociations sur le marché Euronext Paris à compter du 3 avril 2010. Faisant suite à une modification du nombre d'actions avec attribution d'une action gratuite pour 10 détenues, le prix d'exercice est de 12,55 € (contre 13,80 € lors de l'opération). La date limite d'exercice des BSAAR est comprise entre le 3 Avril 2010 et le 3 Avril 2013.

Caractéristiques des obligations : Les 20 000 obligations ont été souscrites par les banques. Elles seront amorties en trois tranches égales les 3 Avril 2011, 3 Avril 2012 et 3 Avril 2013.

Covenants : Les "covenants" négociés avec les banques sur l'emprunt obligataire sont les suivants :

- ⇒ Ratio Gearing, correspondant au rapport Dettes brutes consolidées / Situation nette consolidée : ce ratio doit être inférieur à 1,5 au 31 décembre 2008, puis inférieur ou égal à 1 jusqu'à l'échéance finale des obligations soit le 3 avril 2013.
- ⇒ Ratio Leverage, correspondant au rapport Dettes brutes consolidées / EBITDA consolidé : ce ratio doit être inférieur à 3,8 au 31 décembre 2008, puis inférieur ou égal à 2 au 31 décembre 2009, puis inférieur ou égal à 1,5 à partir des comptes arrêtés au 31 décembre 2010.

Au 31 décembre 2008, ces deux ratios sont respectés par le Groupe.

## Autres passifs financiers

Les emprunts auprès des établissements de crédit figurant dans les comptes du Groupe au 31 décembre 2007 et au 31 décembre 2008 ont été contractés sur des durées de 4 ou 5 ans pour financer des opérations de croissance externe.

Les nantissements s'élèvent en 2008 à 5 004 K€ contre 15 977 K€ en 2007. Ils ont été donnés lors de la souscription d'emprunts finançant les principales opérations de croissance externe. L'actif nanti lors de la souscription des emprunts est le fonds de commerce d'AKKA Ingénierie Produit.

Par ailleurs, il existe un "privilège envers les prêteurs de deniers" chez AKKA I&S (ex-COFRAMI) pour un montant de 208 K€.

Lors de la souscription des emprunts auprès des établissements de crédit, la société AKKA Technologies s'est engagée contractuellement à respecter deux ratios financiers concernant la structure de bilan et la capacité de l'activité à couvrir les échéances :

- Le ratio dettes financières nettes consolidées / fonds propres consolidés ne doit pas dépasser 1,
- Le ratio dettes financières nettes consolidées / EBE consolidé ne doit pas dépasser 3,3.

Au 31 décembre 2008, ces deux ratios sont respectés par le Groupe.

#### 4.10.1 - Risque de taux

L'endettement consolidé au 31 décembre 2008 représente 26 630 K€ dont 2 213 K€ à moins d'un an. Les dettes financières sont souscrites à taux variable, à l'exception de certains contrats de crédit-bail qui représentent 1 178 K€ à fin décembre 2008 et dont les taux sont fixes.

Caractéristique des emprunts contractés (montants en milliers d'euros)	Société portant l'emprunt	Montant initial (emprunts > 400 K€)	Taux fixes ou taux variables	Devise	Montant global des emprunts au 31 déc. 2008	Échéances
Emprunt obligataire - avril 2008	Akka Technologies	20 000	Taux variable	Euros	19 556	Mai 2012
Emprunt Natixis de mai 2007	Akka Ing. Produit	3 575	Taux variable	Euros	2 502	Mai 2012
Emprunt BNP de mai 2007	Akka Ing. Produit	3 575	Taux variable	Euros	2 502	Mai 2012
Emprunt CFF de février 2004	AKKA I&S	960	Taux variable	Euros	208	févr-10
Crédit-bail locaux de Lissieu	SCI Les Favières	1 707	Taux fixe	Euros	20	Janvier 2009
Crédit-bail locaux de Colomiers	AKKA Ing. Document.	1 105	Taux fixe	Euros	697	Mai 2014
Autres emprunts non significatifs	-	-	-	Euros	1 145	-
<b>TOTAL DETTES FINANCIERES AU 31 DECEMBRE 2008</b>					<b>26 630</b>	

Le Groupe n'a pas mis en place d'instruments de couverture.

L'analyse de sensibilité a été établie sur la base du solde au 31 décembre 2008 des passifs financiers portant intérêt et contractés à taux variable. Les tests ont été réalisés en tenant compte d'une variation de la courbe des taux d'intérêts de plus ou moins 1% par rapport au taux en vigueur à la date de la clôture. Cette variation aurait un impact sur le résultat en plus ou en moins de 252 K€.

#### 4.10.2 - Risque de liquidité

Le Groupe AKKA Technologies affiche au 31 décembre 2008 une trésorerie brute disponible de 67 855K€ qui comprend 61 604 K€ de disponibilités et 6 251 K€ de valeurs mobilières de placement.

Compte tenu des échéances prochaines de remboursement des dettes financières, le Groupe n'est pas exposé à un risque de liquidité.

#### 4.10.3 - Risque de change

En dehors de la zone euro, le Groupe possède des activités en Grande-Bretagne, en Suisse et en Roumanie. Comme en 2007, ces activités représentent environ 3% du chiffre d'affaires du Groupe. Les flux d'achats et de ventes en monnaie locale sont proches de l'équilibre. Les investissements souscrits dans une monnaie différente de l'euro représentent 1,7% des investissements consolidés en 2008 contre 1,9% en 2007 et les trois sociétés opérant dans ces pays n'ont pas souscrit d'emprunt.

AKKA Technologies n'est donc pas exposé à un risque de change.

#### 4.10.4 - Risque sur actions

Les valeurs mobilières figurant dans les comptes au 31 décembre 2008 représentent un peu moins de 2% du montant total des actifs consolidés (contre 0,2% en 2007) et sont constituées de SICAV monétaires sans risque.

Du fait de l'activité de prestation de service et du contrat d'affacturage, la politique de gestion de la trésorerie du Groupe AKKA Technologies n'inclut pas l'acquisition de valeurs mobilières de placement par les filiales opérationnelles. Celles figurant dans les comptes au 31 décembre 2008 et au 31 décembre 2007 ont été acquises afin de placer de manière ponctuelle l'excédent de trésorerie.

AKKA Technologies n'est donc que très faiblement exposée à un risque sur actions à ce jour.

### **4.11 DETTE DE SAUVEGARDE**

La société AKKA I&S (ex-COFRAMI), acquise par le Groupe AKKA Technologies sur le second semestre 2007, fait l'objet d'une procédure de sauvegarde ouverte en novembre 2006. Dans le cadre de cette procédure, les passifs de la société ont été « gelés », et les créanciers ont été amenés à déclarer leurs créances.

Le plan de sauvegarde a été arrêté par le Tribunal de Commerce de Paris le 4 septembre 2007. Le montant total des créances déclarées s'élève à 80 881 K€, et le passif retenu par l'administrateur judiciaire s'élève à 71 704 K€.

Les créanciers dont les créances étaient supérieures à 300 € ont été amenés à choisir entre deux options :

- Option 1 : Le remboursement de la créance à 100% sur 10 ans sans intérêt. Cette solution a été retenue pour près de 99% des créanciers,
- Option 2 : Le remboursement de la créance à 50% au moment de l'adoption du plan de sauvegarde.

Les créances dont le montant était inférieur à 300 € ont été remboursées dans leur intégralité à la fin de l'année 2007.

L'échéancier de remboursement de l'option 1 est présenté dans le tableau ci-dessous :

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Echéancier de remboursement	5%	5%	6%	8%	10%	12%	12%	14%	14%	14%

Conformément aux principes IFRS, la dette de sauvegarde a fait l'objet d'une actualisation sur la base d'un taux sans risque sur 10 ans, en tenant compte des échéances de remboursements. Le montant actualisé de la dette s'élevait au 31 décembre 2007 à 55 149 K€ dont une part courante égale à 3 482 K€ et une part non courante égale à 51 667 K€.

Au 31 décembre 2008, conformément aux principes IFRS, une désactualisation de cette dette a été opérée pour un montant de 2 386 K€ et constatée en charges financières. Par ailleurs, des remboursements ont été effectués sur l'exercice 2008 à hauteur de 3 197 K€ et des reclassements pour -438 K€. Le solde de la dette de sauvegarde au 31 décembre 2008 est donc de 54 776 K€.

Si l'évaluation de la dette de sauvegarde avait été réalisée à la juste valeur, le montant de la désactualisation de l'exercice se serait élevé à 4 915 K€ et le solde de la dette au 31 décembre 2008 aurait été de 57 305 K€.

Montants en milliers d'euros 2008	31-déc-08	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions et reclassements	01-janv-08
Dette de sauvegarde - part courante	3 197	-	-	(285)	3 482
Dette de sauvegarde - part non courante	51 579	-	2 386	(2 474)	51 667
<b>Passifs financiers</b>	<b>54 776</b>	-	<b>2 386</b>	<b>(2 759)</b>	<b>55 149</b>

Montants en milliers d'euros 2007	31-déc-07	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions	01-janv-07
Dette de sauvegarde - part courante	3 482	3 482	-	-	-
Dette de sauvegarde - part non courante	51 667	51 667	-	-	-
<b>Passifs financiers</b>	<b>55 149</b>	<b>55 149</b>	-	-	-

## 4.12 DETTES FISCALES ET SOCIALES

En K€	31 déc 2008	31 déc 2007
Dettes sociales	64 878	59 289
Dettes fiscales	34 613	38 339
<b>Total dettes fiscales et sociales</b>	<b>99 491</b>	<b>97 628</b>

L'ensemble des ces dettes a une échéance de moins d'un an.

## 4.13 AUTRES DETTES

Montants en milliers d'euros	31-déc.-08	31-déc.-07
Autres dettes liées à des opérations de croissance externe	5 665	4 155
Produits constatés d'avance	13 759	13 398
Autres éléments	2 262	1 886
<b>Total autres dettes</b>	<b>21 686</b>	<b>19 439</b>

## 4.14 INSTRUMENTS FINANCIERS

En millier d'€	Au 31/12/08		Répartition de la valeur comptable par catégorie d'instruments		
	Valeur comptable inscrite au bilan	Juste valeur	Juste valeur par le résultat	Actifs disponibles à la vente	Prêts, créances et dettes au coût amorti
Participations dans les sociétés mises en équivalence et titres disponibles à la vente	285	285	-	285	-
Autres actifs non courants	12 894	12 894	-	-	12 894
Clients et comptes rattachés	89 761	89 761	-	-	89 761
Autres actifs courants liés aux activités opérationnelles	28 127	28 127	-	-	29 006
Valeurs mobilières de placement et autres actifs financiers courants	6 251	6 251	6 251	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	61 604	61 604	61 632	-	-
<b>ACTIF</b>	<b>198 922</b>	<b>198 922</b>	<b>67 883</b>	<b>285</b>	<b>131 661</b>
Emprunts non courants	23 731	23 731	-	-	23 731
Dettes sur contrats de location financement non courantes	686	686	-	-	686
Dettes de sauvegarde non courante	51 579	51 579	-	-	51 579
Emprunts courants	1 721	1 721	-	-	1 721
Dettes sur contrats de location financement courantes	492	492	-	-	492
Dettes de sauvegarde courante	3 197	3 197	-	-	3 197
Fournisseurs et comptes rattachés	16 075	16 075	-	-	16 075
Autres passifs courants	121 948	121 948	-	-	121 948
<b>PASSIF</b>	<b>219 429</b>	<b>219 429</b>	-	-	<b>219 429</b>

En millier d'€	Au 31/12/07		Répartition de la valeur comptable par catégorie d'instruments		
	Valeur comptable inscrite au bilan	Juste valeur	Juste valeur par le résultat	Actifs disponibles à la vente	Prêts, créances et dettes au coût amorti
Participations dans les sociétés mises en équivalence et titres disponibles à la vente	177	177	-	177	-
Autres actifs non courants	9 507	9 507	-	-	9 507
Clients et comptes rattachés	101 267	101 267	-	-	101 267
Autres actifs courants liés aux activités opérationnelles	40 140	40 140	-	-	40 140
Valeurs mobilières de placement et autres actifs financiers courants	411	411	411	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	28 686	28 686	28 686	-	-
<b>ACTIF</b>	<b>180 188</b>	<b>180 188</b>	<b>29 097</b>	<b>177</b>	<b>150 914</b>
Emprunts non courants	10 671	10 671	-	-	10 671
Dettes sur contrats de location financement non courantes	1 178	1 178	-	-	1 178
Dettes de sauvegarde non courante	51 667	51 667	-	-	51 667
Emprunts courants	7 693	7 693	-	-	7 693
Dettes sur contrats de location financement courantes	530	530	-	-	530
Dettes de sauvegarde courante	3 482	3 482	-	-	3 482
Fournisseurs et comptes rattachés	16 864	16 864	-	-	16 864
Autres passifs courants	125 419	125 419	-	-	125 419
<b>PASSIF</b>	<b>217 504</b>	<b>217 504</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>217 504</b>

Le groupe ne possède pas d'instruments dérivés en 2007 et en 2008.

La ventilation des créances clients nettes telle que demandée par la norme IFRS 7 se présente ainsi:

Montants en milliers d'euros	Total	Echu depuis moins de 6 mois	6 à 12 mois	Plus d'un an
Exercice 2008	89 761	88 067	985	709
Exercice 2007	101 267	99 749	864	654

## **5. NOTES RELATIVES AU TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE**

### **5.1 ELEMENTS CONSTITUANT LA TRESORERIE NETTE DE CLOTURE**

Montants en milliers d'euros	31-déc-08	31-déc-07
Disponibilités	64 872	28 686
Valeurs mobilières de placements	6 251	411
Découverts bancaires	-	(470)
<b>Trésorerie nette de clôture</b>	<b>71 123</b>	<b>28 627</b>

## 5.2 VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

Montants en milliers d'euros	31-déc-08	31-déc-07
Stocks	19	(2)
Clients et comptes rattachés	11 505	(7 412)
Autres créances	(9 690)	(4 501)
Actifs destinés à être cédés	-	(87)
Fournisseurs	(789)	4 437
Dettes fiscales et sociales	2 105	11 641
Dettes diverses (hors dettes sur acquisitions d'immobilisations)	691	892
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>3 841</b>	<b>4 968</b>

## 5.3 INCIDENCE DES VARIATIONS DE PERIMETRE

Montants en milliers d'euros	31-déc-08	31-déc-07
Trésorerie des sociétés entrantes	185	12 776
Trésorerie des sociétés sortantes	(279)	-
Prix d'acquisition des entrées de périmètre	(1 227)	(17 616)
<b>Trésorerie nette de clôture</b>	<b>(1 321)</b>	<b>(4 840)</b>

Aucune sortie de périmètre n'a eu lieu sur l'exercice 2007. Nation 27 a été vendue en septembre 2008, elle est néanmoins intégrée en consolidation sur 8 mois.

## 5.4 DIVIDENDES VERSES AUX ACTIONNAIRES DE LA SOCIETE MERE

	31-déc-08	31-déc-07
Montant du dividende versé (en milliers d'euros)	2 876	2 431
Dividende par action (en euro)	0,330	0,630
Dividende par action corrigé (en euro) (*)	0,300	0,260

(\*) Après prise en compte de l'attribution d'une action gratuite pour 10 (Décisions de l'Assemblée Générale du 24 juin 2008)

Un dividende de 0,52 euro par action soit 4 984 K€ (en tenant compte du nombre d'actions en circulation) sera proposé à l'Assemblée Générale du 23 juin 2009. Les états financiers consolidés ne tiennent pas compte de ce dividende à payer.

## 6. HONORAIRES COMMISSAIRES AUX COMPTES

	ORFIS Baker Tilly				Deloitte			
	Montant HT		%		Montant HT		%	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
<b>Audit légal</b>								
Emetteur (AKKA Technologies)	36	34	19,6%	18,2%	36	32	20,5%	18,9%
Filiales intégrées globalement	136	118	73,8%	63,3%	136	89	77,5%	52,1%
<b>Total audit légal</b>	<b>172</b>	<b>153</b>	<b>93,3%</b>	<b>81,6%</b>	<b>172</b>	<b>121</b>	<b>98,0%</b>	<b>71,0%</b>
<b>Autres missions</b>								
Audits d'acquisition	0	15	0,0%	8,0%	0	31	0,0%	18,1%
Travaux relatifs à l'émission d'OBSAAR	0	15	0,0%	8,0%	0	15	0,0%	8,8%
Autres missions	12	5	6,7%	2,4%	4	4	2,0%	2,0%
<b>Total autres missions</b>	<b>12</b>	<b>35</b>	<b>6,7%</b>	<b>18,4%</b>	<b>4</b>	<b>50</b>	<b>2,0%</b>	<b>29,0%</b>
<b>TOTAL FEES</b>	<b>184</b>	<b>187</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>175</b>	<b>171</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

## 7. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Non applicable

## 8. INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTIES LIEES

### 8.1 ACHATS ET VENTES DE BIENS ET SERVICES

Les achats et ventes de biens et de services avec les parties liées sont réalisés au prix du marché. Leur montant étant jugé non significatif, elles ne sont pas détaillées dans cette annexe.

### 8.2 REMUNERATIONS ALLOUEES AUX MEMBRES DES ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

Montants en milliers d'euros	2008	2007
Rémunération fixe	850	723
Rémunération variable	275	250
Jetons de présence	Néant	Néant
Avantages en nature	3	6
Honoraires	400	200
Régimes complémentaires de retraite	Néant	Néant
<b>TOTAL</b>	<b>1 528</b>	<b>1 179</b>

Aucune action gratuite ni aucune stock-option n'a été attribuée aux membres des organes d'administration et de direction en 2008 (contre 84 000 en 2007).

# Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés du 31 décembre 2008

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2008 sur :

- Le contrôle des comptes consolidés de la société AKKA TECHNOLOGIES, tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- la justification de nos appréciations,
- la vérification spécifique prévue par la loi.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

## **I – OPINION SUR LES COMPTES CONSOLIDES**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes consolidés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes consolidés de l'exercice sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

## **II – JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS**

Les estimations comptables concourant à la préparation des états financiers au 31 décembre 2008 ont été réalisées dans un contexte de forte volatilité des marchés et d'une difficulté certaine à appréhender les perspectives économiques. Ces conditions sont décrites dans la note 1.2 aux états financiers. C'est dans ce contexte que conformément aux dispositions de l'article L.823-9 du Code de commerce, nous avons procédé à nos propres appréciations que nous portons à votre connaissance :

La société procède systématiquement, à chaque clôture, à un test de dépréciation des écarts d'acquisition et des actifs à durée de vie indéfinie et évalue également s'il existe un indice de perte de valeur des actifs à long terme, selon les modalités décrites dans les notes 2.11 et 4.2. aux états financiers.

Nous avons examiné les modalités de mise en œuvre de ce test de dépréciation, ainsi que les prévisions de flux de trésorerie et hypothèses utilisées et nous avons vérifié que les notes 2.11 et 4.2 donnent une information appropriée.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes consolidés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion, exprimée dans la première partie de ce rapport.

### **III – VERIFICATION SPECIFIQUE**

Nous avons également procédé, à la vérification spécifique prévue par la loi des informations données dans le rapport de gestion. Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Fait à Villeurbanne, le 27 avril 2009

Les Commissaires aux Comptes

ORFIS BAKER TILLY S.A.

DELOITTE & ASSOCIES

**Michel CHAMPETIER**

**Dominique VALETTE**

# Comptes sociaux au 31 décembre 2007

Bilan actif

<b>CAPITAL SOUSCRIT NON APPELE</b>				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
Frais d'établissement	-	-	-	-
Frais de recherche et développement	-	-	-	-
Concession, brevets et droits similaires	406	250	155	187
Fonds commercial	15	4	11	11
Autres immobilisations incorporelles	-	-	-	-
Avances et acomptes sur immo.incorp.	84	-	84	-
	<b>505</b>	<b>254</b>	<b>251</b>	<b>198</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
Terrains	-	-	-	-
Constructions	-	-	-	-
Installations tech., mat.et outillage ind.	27	13	14	20
Autres immobilisations corporelles	801	380	421	470
Immobilisations en cours	-	-	-	-
Avances et acomptes	-	-	-	-
	<b>828</b>	<b>392</b>	<b>436</b>	<b>490</b>
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>				
Participation par M.E	-	-	-	-
Autres participations	47 452	100	47 352	43 748
Créances rattachées à des participations	-	-	-	-
Autres titres immobilisés	-	-	-	-
Prêts	94	4	90	2
Autres immobilisations financières	65	-	65	51
	<b>47 611</b>	<b>104</b>	<b>47 507</b>	<b>43 801</b>
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>48 944</b>	<b>750</b>	<b>48 193</b>	<b>44 489</b>
<b>STOCKS ET EN-COURS</b>				
Stocks de matières premières	-	-	-	-
Stocks d'en-cours de product.de biens	-	-	-	-
Stocks d'en-cours de product.de services	-	-	-	-
Stocks produits intermédiaires et finis	-	-	-	-
Stocks de marchandises	-	-	-	-
	-	-	-	-
<b>CREANCES</b>				
Avances, acomptes versés sur comm.	-	-	-	-
Créances clients et comptes rattachés	3 149	43	3 106	1 892
Autres créances	16 367	431	15 936	15 204
Capital souscrit et appelé, non versé	-	-	-	-
	<b>19 517</b>	<b>474</b>	<b>19 042</b>	<b>17 095</b>
<b>DISPONIBILITES ET DIVERS</b>				
Valeurs mobilières de placement	6 111	-	6 111	357
Disponibilités	493	-	493	456
Charges constatées d'avance	591	-	591	410
	<b>7 195</b>	<b>-</b>	<b>7 195</b>	<b>1 222</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>26 712</b>	<b>474</b>	<b>26 237</b>	<b>18 318</b>
Charges à répartir sur plusieurs exercices	-	-	-	-
Primes de remboursement des obligations	-	-	-	-
Ecart de conversion actifs	1	-	1	1
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>75 657</b>	<b>1 225</b>	<b>74 431</b>	<b>62 808</b>

**Bilan Passif**

(montant en milliers d'euros)

RUBRIQUES		Net 31/12/2008	Net 31/12/2007
<b>SITUATION NETTE</b>			
Capital social ou individuel	dont versé	14 805 926	13 129
Primes d'émission, de fusion, d'apport,...		9 539	10 794
Ecarts de réévaluation	dont écart d'équivalence	-	-
Réserve légale		676	495
Réserves statutaires et contractuelles		-	-
Réserves réglementées		-	-
Autres réserves		3 889	3 331
Report à nouveau		-	-
<b>Résultat de l'exercice</b>		<b>2 966</b>	<b>3 616</b>
<b>SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT</b>			
PROVISIONS REGLEMENTEES			
		134	146
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		<b>32 011</b>	<b>31 512</b>
Produits des émissions de titres participatifs			
Avances conditionnées			
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>		-	-
Provisions pour risques			
Provisions pour charges			
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		<b>17</b>	<b>7</b>
<b>DETTES FINANCIERES</b>			
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			
Emprunts et dettes financières divers			
		<b>35 486</b>	<b>23 839</b>
<b>AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES EN COURS</b>			
<b>DETTES DIVERSES</b>			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés			
Dettes fiscales et sociales			
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes			
		3 370	2 718
		1 733	3 795
		168	92
		1 647	845
<b>PRODUITS CONSTATES D'AVANCE</b>			
		-	-
<b>DETTES</b>		<b>42 405</b>	<b>31 290</b>
Ecarts de conversion passifs			
		-	-
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>74 432</b>	<b>62 808</b>

- **Compte de résultat 2007**

<b>RUBRIQUES</b> (montant en milliers d'euros)	<b>France</b>	<b>Export</b>	<b>31/12/2008</b>	<b>31/12/2007</b>
Ventes de marchandises	-	-	-	-
Production vendue de biens	-	-	-	-
Production vendue de services	13 371	2 100	15 471	10 384
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>13 371</b>	<b>2 100</b>	<b>15 471</b>	<b>10 384</b>
Production stockée			-	-
Production immobilisée			-	-
Subventions d'exploitation			0	1
Reprise sur amortissements et provisions, transfert de charges			38	48
Autres produits			0	0
<b>Total des produits d'exploitation</b>			<b>15 509</b>	<b>10 433</b>
Achats de marchandises			3	3
Variation de stock de marchandises			-	-
Achats de matières premières et autres approvisionnements			-	108
Variation de stock (matières premières et autres approvisionnements)			-	-
Autres achats et charges externes			9 609	6 382
Impôts, taxes et versements assimilés			258	214
Salaires et traitements			3 243	2 322
Charges sociales			1 304	968
<b>DOTATIONS D'EXPLOITATION</b>				
Dotations aux amortissements sur immobilisations			255	204
Dotations aux provisions sur immobilisations			-	-
Dotations aux provisions sur actifs circulants			-	-
Dotations aux provisions pour risques et charges			17	7
Autres charges			100	39
<b>Total des charges d'exploitation</b>			<b>14 790</b>	<b>10 247</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>			<b>719</b>	<b>186</b>
Bénéfice attribué ou perte transférée			-	-
Perte supportée ou bénéfice transféré			-	-
Produits financiers de participations			3 019	3 891
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé			-	-
Autres intérêts et produits assimilés			364	21
Reprises sur provisions et transferts de charges			-	-
Différences positives de change			-	-
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement			-	-
<b>Total des produits financiers</b>			<b>3 384</b>	<b>3 912</b>
Dotations financières aux amortissement et provisions			257	-
Intérêts et charges assimilées			1 550	753
Différences négatives de change			0	0
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement			-	-
<b>Total des charges financières</b>			<b>1 808</b>	<b>753</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>			<b>1 576</b>	<b>3 159</b>
<b>RESULTAT AVANT IMPOTS</b>			<b>2 295</b>	<b>3 345</b>
Produits exceptionnels sur opérations de gestion			-	-
Produits exceptionnels sur opérations en capital			49	29
Reprises exceptionnelles sur provisions et transferts de charges			69	33
<b>Total des produits exceptionnels</b>			<b>118</b>	<b>61</b>
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion			1	136
Charges exceptionnelles sur opérations en capital			29	6
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions			57	95
<b>Total des charges exceptionnelles</b>			<b>87</b>	<b>237</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>			<b>31</b>	<b>(175)</b>
Participation des salariés aux résultats				-
Impôt sur les bénéfices			(641)	(446)
<b>Total des produits</b>			<b>19 010</b>	<b>14 406</b>
<b>Total des charges</b>			<b>16 044</b>	<b>10 791</b>
<b>BENEFICE OU PERTE</b>			<b>2 966</b>	<b>3 616</b>

- **Annexe aux comptes sociaux au 31 décembre 2007**

Règles et méthodes comptables

Les comptes sont établis conformément au Code de Commerce, au Plan Comptable Général et au décret du 29 novembre 1983, dans le respect des principes comptables fondamentaux :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice sur l'autre,
- indépendance des exercices.

\* Autres immobilisations incorporelles et immobilisations corporelles

La méthode de base retenue pour l'entrée et l'évaluation des immobilisations est la méthode du coût historique. Les amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles sont calculés sur la base des taux suivants :

	Biens acquis neufs			Biens acquis d'occasion		
	Mode	Durée	%	Mode	Durée	%
Petits logiciels de bureautique	Linéaire	1	100	Linéaire	1	100
Logiciels liés à l'exploitation (V.U inférieure à 23 K€)	Linéaire	2	50	Linéaire	2	50
Logiciels liés à l'exploitation (V.U supérieure à 23 K€)	Linéaire	3	33,33	Linéaire	3	33,33
Installations techniques, matériels et outillages industriels	Linéaire	4	25	Linéaire	2	50
Installations générales, agencements et aménagements	Linéaire	4 à 10	25 à 10	Linéaire	2	50
Matériel de transport	Linéaire	4	25	Linéaire	2	50
Matériel de bureau	Linéaire	4	25	Linéaire	2	50
Matériel informatique	Dégressif	3	50	Linéaire	2	50
Mobilier	Linéaire	7 à 10	14 à 10	Linéaire	2	50

La société n'ayant que des immobilisations à faible valeur unitaire ou dont les composants ont une durée de vie relativement homogène, aucune immobilisation n'a été scindée par composant sur l'exercice.

\* Participations, autres titres immobilisés

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

La valeur brute d'inventaire est appréciée selon une double approche :

- valeur de marché basée sur le chiffre d'affaires, le résultat d'exploitation, le résultat net, les capitaux propres et l'effectif,
- valeur d'utilité basée sur le cash-flow généré de manière récurrente.

La crise financière et économique accroît les difficultés d'évaluation et d'estimation de certains actifs et passifs (en particulier des immobilisations financières), et les aléas sur les évolutions des activités. Les estimations faites par la direction ont été effectuées en fonction des éléments dont elle disposait à la date de clôture, après prise en compte des événements postérieurs à la clôture en prenant pour hypothèse que la crise serait limitée dans le temps.

\* Créances

Les créances sont évaluées à la valeur nominale. Les créances sont, le cas échéant, dépréciées par voie de provision pour tenir compte des risques de non-recouvrement.

Les acomptes reçus des clients figurent au passif du bilan.

\* Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont comptabilisées à leur coût d'acquisition. Lorsque la valeur d'inventaire déterminée par référence au dernier cours de l'exercice est inférieure au coût d'acquisition, une provision pour dépréciation est comptabilisée pour la différence.

Le prix d'achat des valeurs mobilières de placement s'élève à 6 111 K€ au 31 décembre 2008 contre 356 K€ au 31 décembre 2007. Ces dernières sont constituées pour 6 008 K€ de SICAV de trésorerie dont le cours de clôture est de 6 118 K€. Les 103 K€ restant sont constitués de 71 495 actions propres AKKA Technologies destinées à ses salariés dont le cours de clôture est de 722 K€.

\* Indemnités de départ en retraite

Le montant des engagements au titre de l'indemnité de départ à la retraite fait l'objet d'une provision pour charges.

Le calcul du montant des engagements prend en compte :

- les droits acquis par chaque salarié selon la méthode des unités de crédit projetées avec salaire de fin de carrière (préconisée par l'IAS 19),
- l'éventualité d'un départ à la retraite à 65 ans compte tenu du turn-over de chaque société du Groupe,
- la probabilité pour chaque salarié d'atteindre l'âge de la retraite,
- un taux de charges sociales de 45%,
- une croissance des salaires de 3%,
- un taux d'inflation de 2%.

Ce calcul fait l'objet d'une actualisation sur la base d'un taux OAT 10 ans.

\* Droit Individuel de Formation (DIF)

Au 31 décembre 2008, les demandes de DIF mises en jeu par les salariés sont assez faibles. Elles représentent 121 heures, soit 18,7% des droits acquis par les salariés en 2008. Le nombre d'heures acquises et non utilisées s'élève à 1 869 en 2008 contre 1 310 en 2007.

\* Variation des capitaux propres

La variation des capitaux propres sur l'exercice 2008 s'analyse de la manière suivante (montants en K€) :

Capitaux propres au 31/12/2007	31 512
Dividendes versés sur l'exercice 2008	(2 877)
Diminution de la prime d'émission	421
Variation des amortissements dérogatoires	(12)
Résultat de l'exercice 2008	2 966
<b>Capitaux propres au 31/12/2008</b>	<b>32 010</b>

Le capital social est passé de 13 129 K€ à 14 806 K€. Les variations sont les suivantes :

	Nombre de titres	Valeur nominale en €	Montant du capital en €
31 décembre 2007	8 581 296	1.53	13 129 382.88
Augmentation de capital dans le cadre de l'attribution d'une action gratuite pour 10 existantes (AGE du 24 juin 2008 - 14ème résolution)	858 129	1.53	1 312 937.37
Attribution gratuite d'actions (CA du 6 juillet 2008)	26 320	1.53	40 269.60
Attribution gratuite d'actions (CA du 18 juillet 2008)	185 726	1.53	284 160.78
Emission de 21 205 actions relatives à l'attribution de 1 pour 10 pour les actions gratuites émises début juillet 2008 (CA du 10 octobre 2008)	21 205	1.53	32 443.65
2 000 stock-options exercées ouvrant droit à 4 000 actions + 400 du fait de l'attribution d'une action pour 10 détenues (CA du 10 octobre 2008)	4 400	1.53	6 732.00
<b>Solde</b>	<b>9 677 076</b>	<b>1.53</b>	<b>14 805 926.28</b>

### Instruments dilutifs

Les instruments émis par la société AKKA Technologies ayant un effet dilutif sont les suivants:

Instruments dilutifs	Nombre d'actions
Options de souscriptions d'actions émises le 28 mai 2004 (1)	4 000
Options de souscriptions d'actions émises le 14 mars 2006 (1)	48 996
Actions gratuites émises le 5 mars 2007	127 171
Actions gratuites émises le 11 octobre 2007	104 500
BSAAR émis le 4 avril 2008	420 000
Actions gratuites émises le 17 juin 2008	2 277
Actions gratuites émises le 17 novembre 2008	7 000
<b>Total instruments dilutifs</b>	<b>713 944</b>

Les actions gratuites seront définitivement acquises deux ans après leur attribution à condition que le bénéficiaire soit toujours en fonction dans le Groupe.

\* Provisions pour risques et charges

Les obligations à l'égard des tiers, qu'elles soient légales, réglementaires, contractuelles ou implicites font l'objet d'une provision pour risques et charges ées lors qu'elles existent à la date de clôture et qu'il est établi qu'elles donneront lieu à une sortie de ressources sans contrepartie équivalente de la part des tiers concernés.

Une revue régulière des éléments constitutifs de ces provisions (litiges commerciaux, litiges prud'homaux, restructuration...) est effectuée pour permettre les réajustements considérés comme justifiés.

\* Covenants sur emprunts

Au 31 décembre 2008, les "covenants" négociés avec les banques sur l'emprunt obligataire sont les suivants:

- ⇒ Ratio Gearing, correspondant au rapport Dettes brutes consolidées / Situation nette consolidée : ce ratio doit être inférieur à 1,5 au 31 décembre 2008, puis inférieur ou égal à 1 jusqu'à l'échéance finale des obligations soit le 3 avril 2013.
- ⇒ Ratio Leverage, correspondant au rapport Dettes brutes consolidées / EBITDA consolidé : ce ratio doit être inférieur à 3,8 au 31 décembre 2008, puis inférieur ou égal à 2 au 31 décembre 2009, puis inférieur ou égal à 1,5 à partir des comptes arrêtés au 31 décembre 2010

Au 31 décembre 2008, ces deux ratios sont respectés par le Groupe.

\* Rémunérations versées aux membres des organes d'administration

Montants en milliers d'euros	2008	2007
Rémunération fixe	670	723
Rémunération variable	265	250
Jetons de présence	Néant	Néant
Avantages en nature	3	6
Honoraires	400	200
Régimes complémentaires de retraite	Néant	Néant
<b>TOTAL</b>	<b>1 338</b>	<b>1 179</b>

\* Honoraires commissariat aux comptes

Le montant passé en charges au titre des honoraires de commissariat aux comptes pour 2008 est de 80 000 euros.

\*Evénements marquants de l'exercice

Le 25 février 2008, AKKA Technologies a lancé une émission de 20 000 obligations à bons de souscription et/ou d'acquisition d'actions remboursables (OBSAAR) d'une valeur nominale unitaire de 1 000 euros pour un montant total de 20 millions d'euros.

Les honoraires liés à l'opération d'émission des OBSAAR ont été enregistrés en totalité en charges sur l'exercice. Ils n'ont pas été étalés sur la durée de l'emprunt obligataire, les frais étant considérés comme majoritairement relatifs à l'émission des BSAAR.

BSAAR :

Faisant suite à une modification du nombre d'actions avec attribution d'une action gratuite pour 10 détenues, le prix d'exercice est de 12,55 € (contre 13,80 € lors de l'opération). La date limite d'exercice des BSAAR est comprise entre le 3 avril 2010 et le 3 avril 2013.

Obligations : elles seront amorties en trois tranches égales les 3 avril 2011, 3 avril 2012 et 3 avril 2013.

\*Evénements postérieurs à la clôture

Non applicable.

\* Identité de la société consolidante

La société AKKA Technologies est la tête de groupe dans la consolidation du Groupe AKKA.

\* Intégration Fiscale

A compter du 1er janvier 2003, un groupe d'intégration fiscale a été créé. La société AKKA Technologies en est la société tête de groupe.

La convention d'intégration fiscale prévoit que les filiales verseront à la société AKKA Technologies le montant d'impôt qu'elles auraient supporté en l'absence d'intégration fiscale. La créance d'impôt née d'éventuels déficits fiscaux de l'exercice est constatée dans les comptes de la société AKKA Technologies.

Le montant net de l'impôt économisé du fait de l'intégration fiscale au titre de l'année 2008 est de 207 K€.

#### Immobilisations

Montant en milliers d'euros	Valeur brute début 2008/12	Réévaluation courant 2008/12	Acquisitions courant 2008/12	Virements courant 2008	Cessions courant 2008	Valeur brute fin 2008
Frais d'établissement et de développement	-	-	-	-	-	-
Autres postes d'immobilisations incorporelles	338	-	167	-	-	505
<b>TOTAL DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>338</b>	<b>-</b>	<b>167</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>505</b>
Terrains	-	-	-	-	-	-
Constructions sur sol propre	-	-	-	-	-	-
Constructions sur sol d'autrui	-	-	-	-	-	-
Installations générales, agencements des constructions	-	-	-	-	-	-
Installations techniques, matériel et outillages industriels	27	-	-	-	-	27
Installations générales, agencements, aménagements divers	214	-	2	-	-	216
Matériel de transport	116	-	29	-	68	77
Matériel de bureau et mobilier informatique	424	-	84	-	-	509
Emballages récupérables divers	-	-	-	-	-	-
Immobilisations corporelles en cours	-	-	-	-	-	-
Avances et acomptes	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>781</b>	<b>-</b>	<b>115</b>	<b>-</b>	<b>68</b>	<b>828</b>
Participations évaluées par mise en équivalence	-	-	-	-	-	-
Autres participations	43 848	-	3 604	-	-	47 452
Autres titres immobilisés	-	-	-	-	-	-
Prêts et autres immobilisations financières	53	-	109	-	2	159
<b>TOTAL DES IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>43 901</b>	<b>-</b>	<b>3 712</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>47 611</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>45 020</b>	<b>-</b>	<b>3 995</b>	<b>-</b>	<b>71</b>	<b>48 944</b>

## Amortissements

Situation et mouvements de l'exercice en milliers d'euros	Montant début 2008	Augmentations	Diminutions	Montant fin 2008
Frais d'établissement et de développement	-	-	-	-
Autres postes d'immobilisations incorporelles	140	114	-	254
<b>TOTAL DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>140</b>	<b>114</b>	<b>-</b>	<b>254</b>
Terrains	-	-	-	-
Constructions sur sol propre	-	-	-	-
Constructions sur sol d'autrui	-	-	-	-
Installations générales, agencements des constructions	-	-	-	-
Installations techniques, matériel et outillages industriels	7	6	-	13
Installations générales, agencements, aménagements divers	38	22	-	60
Matériel de transport	73	22	39	56
Matériel de bureau et mobilier informatique	174	91	-	264
Emballages récupérables divers	-	-	-	-
<b>TOTAL DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>291</b>	<b>140</b>	<b>39</b>	<b>392</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>431</b>	<b>255</b>	<b>39</b>	<b>647</b>

Immobilisations amortissables en milliers d'euros	DOTATIONS			REPRISE			Montant amort à la fin de l'exercice
	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort.fiscal exceptionnel	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort.fiscal exceptionnel	
Frais d'établissement et de développement	-	-	-	-	-	-	-
Autres postes d'immobilisations incorporelles	47	-	-	61	-	-	(14)
<b>TOTAL DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>47</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>61</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>14</b>
Terrains	-	-	-	-	-	-	-
Constructions sur sol propre	-	-	-	-	-	-	-
Constructions sur sol d'autrui	-	-	-	-	-	-	-
Installations générales, agencements des constructions	-	-	-	-	-	-	-
Installations techniques, matériel et outillages industriels	-	-	-	-	-	-	-
Installations générales, agencements, aménagements divers	-	-	-	-	-	-	-
Matériel de transport	-	-	-	-	-	-	-
Matériel de bureau et mobilier informatique	-	10	-	-	8	-	2
Emballages récupérables divers	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>-</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>2</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>47</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>61</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>(12)</b>
TOTAL GENERAL non ventilé	-	-	57	-	-	69	(12)

## Provisions

Nature des provisions en milliers d'euros	Montant au début 2008	Augmentations		Diminutions		Montant à la fin 2008
		dotations de l'exercice	Utilisées au cours de l'exercice	Reprises de l'exercice		
<b>Provisions réglementées</b>						
Provision pour reconstitution des gisements (mines, pétrole)	-	-	-	-	-	-
Provisions pour investissement	-	-	-	-	-	-
Provisions pour hausse des prix	-	-	-	-	-	-
Amortissements dérogatoires	146	57	-	69	134	
Dont majorations exceptionnelles de 30%	-	-	-	-	-	-
Provisions fiscales pour implantations à l'étranger (av.1.1.92)	-	-	-	-	-	-
Provisions fiscales pour implantations à l'étranger (ap.1.1.92)	-	-	-	-	-	-
Provisions pour prêts d'installation	-	-	-	-	-	-
Autres provisions réglementées	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL DES PROVISIONS REGLEMENTEES</b>	<b>146</b>	<b>57</b>	<b>-</b>	<b>69</b>	<b>134</b>	
<b>Provisions pour risques et charges</b>						
Provisions pour litiges	-	-	-	-	-	-
Provisions pour garanties données aux clients	-	-	-	-	-	-
Provisions pour pertes sur marchés à terme	-	-	-	-	-	-
Provisions pour amendes et pénalités	-	-	-	-	-	-
Provisions pour pertes de change	-	-	-	-	-	-
Provisions pour pensions et obligations similaires	7	17	-	7	17	
Provisions pour impôts	-	-	-	-	-	-
Provisions pour renouvellement des immobilisations	-	-	-	-	-	-
Provisions pour gros entretien et grandes révisions	-	-	-	-	-	-
Prov. Pour charges sociales et fiscales sur congés à payer	-	-	-	-	-	-
Autres provisions	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL DES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>7</b>	<b>17</b>	<b>-</b>	<b>7</b>	<b>17</b>	
<b>Provisions pour dépréciation</b>						
Sur immobilisations incorporelles	-	-	-	-	-	-
Sur immobilisations corporelles	-	-	-	-	-	-
Sur immobilisation de titres mis en équivalence	-	-	-	-	-	-
Sur immobilisation de titres de participation	100	-	-	-	100	
Sur autres immobilisations financières	-	4	-	-	4	
Sur stocks et en cours	-	-	-	-	-	-
Sur comptes clients	43	-	-	-	43	
Autres dépréciations	178	253	-	-	431	
<b>TOTAL DES PROVISIONS POUR DEPRECIATION</b>	<b>321</b>	<b>257</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>578</b>	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>474</b>	<b>332</b>	<b>-</b>	<b>76</b>	<b>730</b>	
Dont dotations et reprises d'exploitation		17		7		
Dont dotations et reprises financières		257		-		
Dont dotations et reprises exceptionnelles		57		69		

## Fonds commercial

En K€	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeur brute à la fin de l'exercice
Droit au bail	-	-	-	-
Fonds acquis ayant fait l'objet d'une protection juridique	-	-	-	-
Fonds acquis n'ayant pas fait l'objet d'une protection juridique	15	-	-	15
Fonds résultant d'une réévaluation légale	-	-	-	-
Fonds résultant d'une réévaluation libre	-	-	-	-
Autres	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>15</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15</b>

## Échéances des créances et dettes

Etat des créances	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an
Créances rattachées à des participations	-	-	
Prêts (1) (2)	94	94	
Autres immobilisations financières	65	65	
Clients douteux ou litigieux	49	49	
Autres créances clients	3 100	3 100	
Créances représentatives de titres prêtés	-	-	
Personnel et comptes rattachés	1	1	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	11	11	
Impôts sur les bénéfices	7 756	7 756	
Taxe sur la valeur ajoutée	766	766	
Autres impôts, taxes et versements assimilés	-	-	
Divers	-	-	
Groupes et associés (2)	7 801	7 801	
Débiteurs divers	32	32	
Charges constatées d'avance	591	591	
<b>TOTAL DES CREANCES</b>	<b>20 267</b>	<b>20 267</b>	<b>-</b>
(1) Montant des prêts accordés en cours d'exercice	85		
(1) Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice	1		
(2) Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques)	-		

Etat des dettes (en milliers d'euros)	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'un an 5 ans au plus	A plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles (1)	-	-	-	-
Autres emprunts obligataires (1)	20 000	-	20 000	-
Emprunts et dettes auprès des ets de crédit à un an maxi	612	612	-	-
Emprunts et dettes auprès des ets de crédit à plus d'un an	-	-	-	-
Emprunts et dettes financières divers (1) (2)	0	-	-	-
Fournisseurs et comptes rattachés	3 370	3 370	-	-
Personnel et comptes rattachés	772	772	-	-
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	768	768	-	-
Impôts sur les bénéfices	-	-	-	-
Taxe sur la valeur ajoutée	175	175	-	-
Obligations cautionnées	-	-	-	-
Autres impôts, taxes et assimilés	18	18	-	-
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	168	168	-	-
Groupes et associés (2)	14 874	14 874	-	-
Autres dettes	1 648	1 648	-	-
Dette représentative de titres empruntés	-	-	-	-
Produits constatés d'avance	-	-	-	-
<b>TOTAL DES DETTES</b>	<b>42 404</b>	<b>22 404</b>	<b>20 000</b>	<b>-</b>

(1) Emprunts soucrits en cours d'exercice 20000

(1) Emprunts remboursés en cours d'exercice 9 542

(2) Montant des emprunts et dettes dus aux associés

## Produits à recevoir

Nature des produits (créances) en milliers d'euros	Montant
<b><u>Immobilisations financières</u></b>	
Créances rattachées à des participations	-
Autres immobilisations financières	-
<b><u>Créances</u></b>	
Créances clients et comptes rattachés	1 717
Autres créances	40
<b><u>Valeurs mobilières de placement</u></b>	-
<b><u>Disponibilités</u></b>	-
<b><u>Autres</u></b>	-
<b>TOTAL</b>	<b>1 757</b>

## Charges à payer

Nature des charges en milliers d'euros	Montant
Emprunts obligataires convertibles	-
Autres emprunts obligataires	-
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	301
Emprunts et dettes financières divers	-
Avances et acomptes reçus sur commande en cours	-
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	521
Dettes fiscales et sociales	962
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	-
Autres dettes	-
<b><u>Autres</u></b>	-
<b>TOTAL</b>	<b>1 784</b>

## Charges et produits constatés d'avance

Nature des charges en milliers d'euros	31-déc-08	31-déc-07
<b><u>Charges d'exploitation</u></b>		
Fournitures	23	18
Locations + maintenance	115	100
Relations publiques	283	95
Frais de recrutement	137	154
Divers	24	30
<b><u>Charges financières</u></b>		
Intérêts/prêt	-	3
Frais gestion titres	9	9
<b><u>Charges exceptionnelles</u></b>	-	-
<b>TOTAL DES CHARGES CONSTATEES D'AVANCE</b>	<b>591</b>	<b>410</b>
<b>Comparatif BILAN (Bilan Actif : 2050 rubrique CH)</b>	<b>591</b>	<b>410</b>

Nature des produits en milliers d'euros	31-déc-07	31-déc-06
<b><u>Produits d'exploitation</u></b>	-	-
<b><u>Produits financiers</u></b>	-	-
<b><u>Produits exceptionnels</u></b>	-	-
<b>TOTAL DES PRODUITS CONSTATES D'AVANCE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Comparatif BILAN (Bilan Passif : 2051 rubrique EB)</b>		

<b>TOTAL DES CHARGES ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE</b>	<b>591</b>	<b>410</b>
---	------------	------------

## Charges exceptionnelles

Nature des charges en K€ (en milliers d'euros)	Montant
<b><u>Charges exceptionnelles sur opérations de gestion</u></b>	
Pénalités de marchés	-
Pénalités et amendes fiscales et pénales	-
Dons, libéralités	-
Créances devenues irrécouvrables dans l'exercice	-
Subventions accordées	-
Rappels d'impôts	-
Autres charges exceptionnelles sur opérations de gestion	58
<b><u>Charges sur exercices antérieurs</u></b>	
<b><u>Valeur comptable des éléments d'actifs cédés</u></b>	
Immobilisations incorporelles	-
Immobilisations corporelles	29
Immobilisations financières	-
Autres éléments d'actif (sauf stocks et valeurs mobilières)	-
<b><u>Autres charges exceptionnelles</u></b>	
Malis provenant de clauses d'indexation	-
Lots	-
Malis provenant du rachat de titres propres	-
Charges exceptionnelles diverses	-
<b>TOTAL</b>	<b>87</b>

## Produits exceptionnels

Nature des produits (en milliers d'euros)	Montant
<b><u>Produits exceptionnels sur opérations de gestion</u></b>	
Débits et pénalités perçus sur achats et ventes	-
Libéralités reçues	-
Rentrées sur créances amorties	-
Subventions d'équilibre	-
Dégrèvements d'impôts (autres qu'impôts sur les bénéficiaires)	-
Autres produits exceptionnels sur opérations de gestion	69
<b><u>Produits sur exercices antérieurs</u></b>	-
<b><u>Produits des cessions d'éléments d'actifs</u></b>	
Immobilisations incorporelles	-
Immobilisations corporelles	49
Immobilisations financières	-
Autres éléments d'actifs (sauf stocks et valeurs mobilières)	-
<b><u>Quote-part des subventions d'invest. Virée au résultat</u></b>	-
<b><u>Autres produits exceptionnels</u></b>	
Bonis provenant de clauses d'indexation	-
Lots	-
Bonis provenant de rachat ou de ventes de titres propres	-
Produits exceptionnels divers	-
<b>TOTAL</b>	<b>118</b>

### Composition du capital social

Catégorie de titres	Nombre de titres			Valeur nominale
	A la clôture de l'exercice	créés pendant l'exercice	remboursés pendant l'exercice	
Actions ordinaires	9 677 076	1 095 780	-	1,53 €
Actions amorties	-	-	-	-
Actions à dividende prioritaire	-	-	-	-
Actions préférentielles	-	-	-	-
Parts sociales	-	-	-	-
Certificats d'investissement	-	-	-	-

### Ventilation du chiffre d'affaires

Détail du chiffre d'affaires en milliers d'euros	Décembre 2008			Décembre 2007		
	France	Export	Total	France	Export	Total
Prestations de services	13 371	2 100	15 471	9 143	1 241	10 384
<b>TOTAL</b>	<b>13 371</b>	<b>2 100</b>	<b>15 471</b>	<b>9 143</b>	<b>1 241</b>	<b>10 384</b>

### Ventilation de l'impôt sur les bénéfices

En milliers d'euros	Décembre 2008					Décembre 2007
	Résultat avant report déficitaire	Réport déficitaire	Résultat avant impôt	Impôt dû	Résultat net	Résultat net
Résultat courant	2 295	-	2 295	27	2 268	3 163
Résultat exceptionnel à court terme	31	-	31	10	20	(117)
Résultat exceptionnel à long terme	-	-	-	-	-	-
Résultat intégration fiscale	-	-	-	-	-	-
Participation des salariés	-	-	-	-	-	-
Créances d'impôts	-	-	-	(678)	678	569
<b>TOTAL</b>	<b>2 325</b>	<b>-</b>	<b>2 325</b>	<b>(641)</b>	<b>2 966</b>	<b>3 616</b>

### Information sur l'application des dispositions fiscales

Impact sur le résultat en milliers d'euros	Dotations	Reprises	Montant
<b>Provisions réglementées</b>	-	-	-
Provision retraite	17	7	11
ORGANIC	24	17	8
Valeurs mobilières de placement	109	30	80
Frais d'acquisition des titres de participation	206	170	35
Provision construction	4	-	4
<b>Autres provisions</b>	<b>361</b>	<b>223</b>	<b>138</b>
Carry Back	-	-	-
Crédit d'impôt recherche et crédit d'impôt formation	-	-	-
<b>IMPACT SUR LE RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Impact sur les capitaux propres en K€	Dotations	Reprises	Montant
<b>IMPACT SUR LES CAPITAUX PROPRES RESULTANT DES PROVISIONS REGLEMENTEES</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Effectif moyen

Catégories	Effectif moyen salarié		Effectif moyen mis à disposition		Total	
	31-déc.-08	31-déc.-07	31-déc.-08	31-déc.-07	31-déc.-08	31-déc.-07
Cadres	30	21	-	-	30	21
Agents de maîtrise	11	9	-	-	11	9
Employés et techniciens	-	-	-	-	-	-
Ouvriers	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>41</b>	<b>30</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>41</b>	<b>30</b>

Postes en milliers d'euros	Montant concernant les entreprises	
	liées	avec lesquelles la société a un lien de participation
<b>Immobilisations financières</b>		
Avances et acomptes sur immobilisations	-	-
Participations	47 352	-
Créances rattachées à des participations	-	-
Prêts	-	-
<b>Créances</b>		
Avances et acomptes versés sur commandes	-	-
Créances clients et comptes rattachés	1 944	-
Autres créances	7 370	-
Capital souscrit appelé non versé	-	-
<b>Passif</b>		
Emprunts obligataires convertibles	-	-
Autres emprunts obligataires	-	-
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	-	-
Emprunts et dettes financières divers	14 550	-
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	-	-
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 300	-
Autres dettes	1 386	-
<b>Elements financiers</b>		
Produits de participation	2 630	-
Autres produits financiers	390	-
Charges financières	465	-
<b>Autres</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>77 386</b>	<b>-</b>

#### Engagements financiers

Engagements donnés en milliers d'euros	Total	Dirigeants	Filiales	Participations	Entreprises liées	Autres
Avals:	-	-	-	-	-	-
Cautions						
Solybail pour la SCI les Favières	40	-	-	-	-	40
LB pour les marchés au Maroc	25	-	25	-	-	-
Fonds de commerce COMAU	5 004	-	5 004	-	-	-
Garanties						
Nantissement de titres	-	-	-	-	-	-
Autres	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>5 069</b>	<b>-</b>	<b>5 029</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>40</b>

Engagements reçus en milliers d'euros	Total	Dirigeants	Filiales	Participations	Entreprises liées	Autres
Avals:	-	-	-	-	-	-
Cautions						
sur compléments de prix des croissances externes	5 665	-	-	-	-	5 665
Garanties	-	-	-	-	-	-
Autres	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>5 665</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5 665</b>

Un montant de 13 000 K€ a été donné à CIC Lyonnais de Banque dans le cadre du plan de sauvegarde adopté par le Tribunal de Commerce de Paris pour l'acquisition de la société AKKA I&S (ex-COFRAMI). Cet engagement couvre une ouverture de crédit de même montant qui n'a pas été tiré par AKKA Technologies en 2008.

#### **Dettes garanties par des sûretés réelles**

<b>Postes concernés en milliers d'euros</b>	<b>Dettes garanties</b>	<b>Montant des sûretés</b>	<b>Valeurs comptables nettes des biens donnés</b>
Emprunts obligataires convertibles	-	-	-
Autres emprunts obligataires	-	-	-
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	-	-	-
Emprunts et dettes financières divers	-	-	-
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	-	-	-
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	-	-	-
Dettes fiscales et sociales	-	-	-
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	-	-	-
<b><u>Autres dettes</u></b>			
<b>TOTAL</b>	-	-	-

## Liste des filiales et participations

Montant en milliers d'euros  Sociétés	Capital	Réserves et report à nouveau avant affectation des résultats	Quote-part du capital détenu (en %)	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consentis par la société et non encore remboursés	Montant des cautions et avals donnés par la société	Chiffre d'affaires HT du dernier exercice clos	Résultat (bénéfice ou perte du dernier exercice clos)	Dividendes encaissés par la société au cours de l'exercice
				Brute	Nette					
AKKA INGENIERIE PRODUIT SAS	976	6 319	100.00%	14 360	14 360	-	-	117 594	2 935	-
AKKA INGENIERIE PROCESS SAS	101	1 713	100.00%	1 499	1 499	-	-	45 332	1 977	1 300
AKKA INFORMATIQUE ET SYSTEMES SAS	990	4 096	25.00%	3 202	3 202	-	-	77 737	3 155	-
AKKA MANAGER SARL	39	18	100.00%	39	39	-	-	3 054	65	-
AKKA DEVELOPMENT SAS	240	1 482	100.00%	229	229	-	-	59	(7)	-
AKKA GESTION SAS	76	192	100.00%	8	8	-	-	6 250	395	300
ERDIMAT SAS	459	980	100.00%	544	544	-	-	1	54	25
AKKA CONSULTING SAS	100	(113)	100.00%	100	-	-	-	456	(15)	-
ORINVEST SAS	37	(11)	100.00%	37	37	-	-	-	(2)	-
GPEILOG SAS	40	(395)	100.00%	3 843	3 843	-	-	-	(173)	-
AKKA SWITZERLAND	67	1 396	100.00%	1 561	1 561	-	-	10 092	1 287	-
AKKA SERVICES SAS	1 286	1 077	100.00%	12 895	12 895	-	-	349	(74)	1 005
AKKA ROMSERV	9	(32)	100.00%	10	10	-	-	3 286	334	-
AKKA TECHNOLOGIES MAROC	27	193	70.00%	70	70	-	-	529	49	-
AKKA I&S SA (ex-COFRAMI)	26 000	(7 982)	100.00%	8 955	8 955	-	-	134 470	13 957	-
AKKA TECHNOLOGIES INDIA	1	-	100.00%	1	1	-	-	-	-	-
AKKA SAONE VALLEY	3	-	100.00%	3	3	-	-	-	-	-
PIERRE'S PROJECTS	38	32	32.00%	94	94	-	-	1 100	35	-

Aucun compte arrêté à ce jour pour AKKA TECHNOLOGIES INDIA et AKKA SAONE VALLEY

Les informations relatives à la société PIERRE'S PROJECTS sont basées sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2007

# Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes annuels du 31 décembre 2008

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2008, sur :

- le contrôle des comptes annuels de la société AKKA TECHNOLOGIES, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

## **I. OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

## **II. JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS**

Les estimations comptables concourant à la préparation des états financiers au 31 décembre 2008 ont été réalisées dans un contexte de forte volatilité des marchés et d'une difficulté certaine à appréhender les perspectives économiques. C'est dans ce contexte que, conformément aux dispositions de l'article L.823.9 du Code de commerce, nous avons procédé à nos propres appréciations que nous portons à votre connaissance :

La note "Règles et méthodes comptables – Participations, autres titres immobilisés" de l'annexe expose les méthodes d'appréciation de la valeur d'inventaire des titres de participation. Nos travaux ont consisté à apprécier les données et les hypothèses sur lesquelles se fondent ces estimations et à revoir les calculs effectués par la société. Nous avons, sur ces bases, procédé à l'appréciation du caractère raisonnable de ces estimations.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

### **III. VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES**

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur :

- la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels,
- la sincérité des informations données dans le rapport de gestion relatives aux rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux concernés ainsi qu'aux engagements consentis en leur faveur à l'occasion de la prise, du changement, de la cessation de fonctions ou postérieurement à celles-ci.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle et à l'identité des détenteurs du capital et des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Villeurbanne, le 27 avril 2009

Les Commissaires aux Comptes

**ORFIS BAKER TILLY S.A.**

**DELOITTE & ASSOCIES**

Michel CHAMPETIER

Dominique VALETTE

# Honoraires des contrôleurs légaux des comptes et des membres de leurs réseaux

L'information est donnée dans les comptes consolidés figurant au paragraphe 6 du présent rapport financier annuel.

## Document d'Information Annuelle

### Liste des informations publiées ou rendues publiques depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2008

Etablie conformément à l'article 221-1-1 du Règlement Général de l'AMF

DATE	TYPE DE DOCUMENT	RÉFÉRENCE
08/01/2008	Tableau rachats d'actions – décembre 2007	Diffusion par le WIRE www.akka.fr et www.actusnews.com
16/01/2008	Avis : Plans d'options de souscription d'actions	BALO n°7 du 16/01/2007
17/01/2008	Déclaration des droits de vote – mois de novembre 2007	Diffusion par le WIRE www.akka.fr et www.actusnews.com
17/01/2008	Déclaration des droits de vote – mois de décembre 2007	Diffusion par le WIRE www.akka.fr et www.actusnews.com
05/02/2008	Communiqué : Chiffre d'affaires annuel 2007	Diffusion par le WIRE www.akka.fr et www.actusnews.com + BALO n°18 du 11/02/2008 + Les Echos du 06/02/2008
07/02/2008	Tableau rachats d'actions – janvier 2008	www.akka.fr
08/02/2008	Communiqué : Programme de rachat d'actions, famille RICCI	Diffusion par le WIRE www.akka.fr et www.actusnews.com
08/02/2008	Déclaration des droits de vote – mois de janvier 2008	Diffusion par le WIRE www.akka.fr et www.actusnews.com
21/02/2008	Communiqué : Lancement d'une émission d'OBSAAR	Diffusion par le WIRE www.akka.fr et www.actusnews.com + BALO n° 23 du 22/02/2008 + Les Echos du 22 février 2008
21/02/2008	Résumé du prospectus – Emission d'OBSAAR	www.akka.fr

22/02/2008	Note d'opération - Emission d'OBSAAR	www.amf-france.org (visa 08-0033) www.akka.fr
22/02/2008	Actualisation du Document de référence 2006, version définitive	www.amf-france.org (dépôt D.07-0563-A01) www.akka.fr
05/03/2008	Tableau rachats d'actions – février 2008	www.akka.fr
18/03/2008	Déclaration des droits de vote – mois de février 2008	Diffusion par le WIRE www.akka.fr et www.actusnews.com
01/04/2008	Communiqué : Résultats annuels 2007	Diffusion par le WIRE www.akka.fr et www.actusnews.com + Les Echos du 2 avril 2008
08/04/2008	Communiqué : Résultats annuels 2007 – Données financières pro forma	Diffusion par le WIRE www.akka.fr et www.actusnews.com
10/04/2008	Tableau rachats d'actions – mars 2008	www.akka.fr
02/05/2008	Rapport financier annuel 2007 comprenant : - Honoraires des CAC au titre de l'exercice 2007 - Document annuel (liste des informations publiées ou rendues publiques depuis le 1 <sup>er</sup> janvier 2007)	Diffusion par le WIRE www.akka.fr et www.actusnews.com
13/05/2008	Tableau rachats d'actions – avril 2008	www.akka.fr
14/05/2008	Communiqué : Chiffre d'affaires du 1 <sup>er</sup> trimestre 2008	Diffusion par le WIRE www.akka.fr et www.actusnews.com + BALO n° 59 du 14/05/2008
19/05/2008	Avis de convocation à l'AG du 24 juin 2008	Diffusion par le WIRE www.akka.fr et www.actusnews.com + BALO n° 61 du 19/05/2008 + Les Echos du 19 mai 2008
26/05/2008	Déclaration des droits de vote – mois de mars 2008	Diffusion par le WIRE www.akka.fr et www.actusnews.com
26/05/2008	Déclaration des droits de vote – mois de avril 2008	Diffusion par le WIRE www.akka.fr et www.actusnews.com
05/06/2008	Tableau rachats d'actions – mai 2008	www.akka.fr
09/06/2008	Déclaration des droits de vote – mois de mai 2008	Diffusion par le WIRE www.akka.fr et www.actusnews.com
01/07/2008	Descriptif du programme de rachat d'actions	Diffusion par le WIRE www.akka.fr et www.actusnews.com
03/07/2008	Tableau rachats d'actions – juin 2008	www.akka.fr

07/07/2008	Document de référence 2007 - Rapport contrôle interne et gouvernement d'entreprise	Diffusion par le WIRE www.akka.fr et www.actusnews.com
24/07/2008	Communiqué : Chiffre d'affaires du 2 <sup>ème</sup> trimestre 2008	Diffusion par le WIRE www.akka.fr et www.actusnews.com + BALO n° 95 du 06/08/2008
31/07/2008	Déclaration des droits de vote – mois de juin 2008	Diffusion par le WIRE www.akka.fr et www.actusnews.com
01/08/2008	Tableau rachats d'actions – juillet 2008	www.akka.fr
08/08/2008	Approbation des comptes 2007 et affectation du résultat	BALO n°96 du 08/08/2008
02/09/2008	Communiqué : AKKA Technologies intègre les indices SBF 250, CAC IT et CAC Small 90	Diffusion par le WIRE www.akka.fr et www.actusnews.com
08/09/2008	Tableau rachats d'actions – août 2008	www.akka.fr
30/03/2009	Déclaration des droits de vote – mois de août 2008	Diffusion par le WIRE www.akka.fr et www.actusnews.com
09/09/2008	Communiqué : Résultats semestriels 2008	Diffusion par le WIRE www.akka.fr et www.actusnews.com + Les Echos du 10 septembre 2008
15/09/2008	Déclaration des droits de vote – mois de juillet 2008	Diffusion par le WIRE www.akka.fr et www.actusnews.com
16/09/2008	Rapport financier semestriel au 30 juin 2008	Diffusion par le WIRE www.akka.fr et www.actusnews.com
17/09/2008	Avis : Emission d'OBSAAR	BALO n° 115 du 22/09/2008 + Les Echos du 17 septembre 2008
14/10/2008	Déclaration des droits de vote – mois de septembre 2008	Diffusion par le WIRE www.akka.fr et www.actusnews.com
13/11/2008	Communiqué : Chiffre d'affaires du 3 <sup>ème</sup> trimestre 2008	Diffusion par le WIRE www.akka.fr et www.actusnews.com
20/11/2008	Tableau rachats d'actions – octobre 2008	www.akka.fr
25/11/2008	Tableau rachats d'actions – septembre 2008	www.akka.fr
03/12/2008	Tableau rachats d'actions – novembre 2008	www.akka.fr
10/12/2008	Déclaration des droits de vote – mois de octobre 2008	Diffusion par le WIRE www.akka.fr et www.actusnews.com
10/12/2008	Déclaration des droits de vote – mois de novembre 2008	Diffusion par le WIRE www.akka.fr et

		www.actusnews.com
15/12/2008	Communiqué : Calendrier des publications 2009	Diffusion par le WIRE www.akka.fr et www.actusnews.com
15/01/2009	Tableau rachats d'actions – décembre 2008	www.akka.fr
27/01/2009	Communiqué : Renforcement des moyens alloués au contrat de liquidité	Diffusion par le WIRE www.akka.fr et www.actusnews.com
03/02/2009	Tableau rachats d'actions – janvier 2009	www.akka.fr
05/02/2009	Communiqué : Recommandations MEDEF/ AFEP	Diffusion par le WIRE www.akka.fr et www.actusnews.com
12/02/2009	Communiqué : Chiffre d'affaires annuel 2008	Diffusion par le WIRE www.akka.fr et www.actusnews.com + Les Echos du 10 septembre 2008
04/03/2009	Tableau rachats d'actions – février 2009	www.akka.fr
02/04/2009	Déclaration des droits de vote – mois de décembre 2008	Diffusion par le WIRE www.akka.fr et www.actusnews.com
02/04/2009	Déclaration des droits de vote – mois de janvier 2009	Diffusion par le WIRE www.akka.fr et www.actusnews.com
02/04/2009	Déclaration des droits de vote – mois de février 2009	Diffusion par le WIRE www.akka.fr et www.actusnews.com
10/04/2009	Déclaration des droits de vote – mois de mars 2009	Diffusion par le WIRE www.akka.fr et www.actusnews.com

## DECLARATIONS BOURSIERES

### Déclarations des transactions sur actions propres

Conformément à la Directive Transparence, les déclarations mensuelles ont été mises en ligne auprès du diffuseur agréé ([www.actusnews.com](http://www.actusnews.com)) et peuvent être consultées sur le site du Groupe ([www.akka.fr](http://www.akka.fr)).

Conformément à la réglementation en vigueur, les déclarations mensuelles sont désormais transmises directement à l'AMF et peuvent être consultées sur le site du Groupe ([www.akka.fr](http://www.akka.fr)) dans la rubrique « **Espace Investisseurs** » :