



**Rapport financier annuel 2008**

Attestation du rapport financier annuel 2008

-

Rapport de gestion du Conseil d'Administration

-

Rapport spécial établi en application de l'article L. 225-100 du Code de Commerce

-

Tableau des résultats financiers des cinq derniers exercices

-

Comptes annuels

-

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

-

Rapport des commissaires aux comptes,  
établi en application de l'article L.225-235 du Code de Commerce

-

Rapport spécial des commissaires aux comptes  
sur les conventions et engagements réglementés

-

Comptes consolidés

-

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

-

Honoraires des commissaires aux comptes

## **ATTESTATION DU RAPPORT FINANCIER ANNUEL 2008**

J'atteste, qu'à ma connaissance, les comptes pour l'année 2008 sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport annuel joint présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant l'exercice et de leur incidence sur les comptes.

Hervé MARTIN  
Directeur Général



## **ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE**

**DU 30 JUIN 2009**

---

### **RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Mesdames, Messieurs,

Nous vous avons réunis ce jour en assemblée générale ordinaire annuelle pour vous tenir informés de notre gestion au cours de l'année écoulée, soumettre à votre approbation les comptes annuels et consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2008, le renouvellement du mandat d'un administrateur, ainsi que le renouvellement de la mission des Commissaires aux comptes.

### **FAITS SAILLANTS DE L'EXERCICE**

L'année 2008 se caractérise par les éléments suivants :

- La dégradation des marchés qui affecte Baccarat sur le marché japonais à partir du mois de mars et sur le marché nord américain en forte contraction sur les quatre derniers mois de l'année. Ces deux marchés représentent 50% environ de l'activité totale de Baccarat et pèsent donc fortement sur les ventes et la rentabilité globale de la maison.
- Compte tenu de cette dégradation commerciale, la manufacture se trouve confrontée à une baisse significative du volume à produire qui reste largement en deçà des prévisions de charge de production. De ce fait, la manufacture se trouve en fort déséquilibre organisationnel et génère des pertes significatives sur l'exercice.
- Par ailleurs, dans un contexte relativement morose, il faut noter la relative tenue des marchés européens et moyen-orientaux. En particulier, il est noté les développements suivants :
  - Russie : ouverture avec succès de la première maison Baccarat à l'international à Moscou en février 2008, bénéficiant du dynamisme du marché russe jusqu'en novembre et d'une couverture éditoriale mondiale forte.
  - Moyen-Orient : les marchés du Golfe ont démontré une forte capacité à croître et les ventes de Baccarat ont été dynamiques sur la zone malgré une relative absence de commandes spéciales. La marque est renforcée par l'annonce des projets hôteliers de très grand prestige à Dubaï (hôtel et résidence Dubaï Pearl) qui seront concrétisés dans les années à venir. De plus Baccarat a préparé l'ouverture de sa première boutique à Dubaï Mall, prélude à un développement ambitieux sur les prochaines années.
  - L'Europe occidentale s'est développée à un rythme inégal et plus lent avec des performances solides en France et en Grande-Bretagne, des résultats décevants en Italie.

- L'Asie du Sud-Est reste une zone prioritaire de développement pour Baccarat malgré ses résultats modestes : deux boutiques furent ouvertes mi-année 2008 à Pékin (Oriental Plaza) et à Shanghai (Westgate Mall) qui compensent la fermeture de la boutique Scitech à Pékin. Ce sont les premiers éléments d'une stratégie de repositionnement du retail de Baccarat qui vise à développer le marché chinois avec ambition à l'avenir.  
Il a également été décidé la création en 2009 d'une véritable structure régionale la mise en place d'une équipe de management dédiée au développement de la marque sur l'ensemble des marchés asiatiques hors Japon.
- Sur le plan du développement produit, l'année a été marquée par :
  - La redéfinition des objectifs de développement de chacune des lignes d'activité de Baccarat dans le cadre d'un plan stratégique et du plan marketing produit. Les équipes marketing sont renforcées en prenant en charge le déploiement de ces plans.
  - la rationalisation engagée des collections au catalogue et l'abandon de références non performantes.
  - Des mesures visant à l'écoulement plus rapide des stocks de produits arrêtés (ouverture en 2008 de deux magasins d'usine, en France et aux USA).
  - Les lancements de collections nouvelles en bijouterie (Insomnight) et Recevoir (ligne de verres Abysses) ont été bien reçus par la distribution et les clients mais leur impact reste limité du fait des contraintes du marché en fin d'année.
  - La reconnaissance du travail marketing de la société :
    - La campagne de publicité d'Ellen Von Urweiller a été primée.
    - La présentation de Baccarat au Designer's Day à Paris, pensée et réalisée par Moatti & Rivière a reçu le prix de la plus belle création.
- A la manufacture, dans le contexte de volumes inférieurs aux prévisions, les efforts ont porté avant tout sur l'efficacité de l'outil industriel, par la mise en place de programme d'investissements significatifs visant à améliorer les performances de production à satisfaire les exigences des clients sur certains métiers et à mieux répondre aux exigences environnementales, d'hygiène et de sécurité.  
Par ailleurs, un projet d'amélioration du process de développement des produits nouveaux a été initié avec l'objectif de réduire de manière significative les cycles de développement et de les fiabiliser.

## ACTIVITÉ ET RÉSULTATS CONSOLIDÉS

L'activité et les résultats consolidés ont évolué de la façon suivante :  
(en milliers d'euro)

<b>GROUPE BACCARAT</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>Variation</b>
Chiffre d'affaires	137 756	142 777	-3,5%
Résultat net consolidé	(8 526)	4 130	na
Capitaux propres part du groupe	52 123	58 481	-11,2%
Endettement net	19 578	12 271	+7 307
Taux d'endettement net (gearing)	38%	21%	na

Le chiffre d'affaires consolidé de Baccarat a enregistré un tassement de -3,5% en données publiées et de -3.4% à taux de changes constants.

Les deux principaux marchés de Baccarat à l'export, le Japon et les Etats-Unis, ont fortement souffert au deuxième semestre du ralentissement de l'activité mondiale. Ainsi sur l'exercice, la filiale japonaise voit son chiffre d'affaires reculer de 13% en yens tandis que l'activité aux Etats-Unis reculait de près de 19% en dollars.

Pour sa part, l'Europe, incluant l'activité flaconnage industriel, progresse de 5%.

Les charges d'exploitation, qui incluent les coûts liés à la volonté de l'entreprise de ne pas accroître ses stocks dans un contexte de ralentissement de l'activité, sont en hausse de 8,3%. Elles intègrent également les frais liés au renforcement des équipes commerciales et marketing, conformément à ce qui avait été annoncé, ainsi que les coûts sur l'exercice liés à la mise en place des programmes d'actions gratuites et de stocks options.

Le résultat opérationnel courant s'élève à -9,6 M€ en 2008 contre +6,9 M€ pour l'exercice précédent.

Le résultat net consolidé se traduit par une perte de -8,5 M€ contre un bénéfice de +4,1 M€ pour 2007.

Au 31 décembre, le taux d'endettement net de l'entreprise représente 38% des capitaux propres (21% au 31 décembre 2007). Compte tenu de l'environnement actuel et des perspectives à court terme, la société a initié un projet de restructuration de sa dette et de refinancement, en relation avec ses partenaires bancaires.

## **ACTIVITÉ ET RÉSULTATS DES FILIALES**

### **ASIE**

Le chiffre d'affaires de la filiale japonaise Baccarat Pacific a reculé de 13,2 % atteignant 5,773 milliards de yens, contre 6,653 milliards de yens en 2007. Le résultat net se traduit par un bénéfice de 106,9 millions de yens à comparer à un bénéfice de 612 millions de yens pour l'exercice précédent.

La filiale Baccarat Pacific Singapour a réalisé un chiffre d'affaires de 1,1 million de dollars singapouriens, contre 1,8 million de dollars singapouriens en 2007, et son résultat net se traduit par un bénéfice de 85 000 dollars singapouriens, à comparer à un bénéfice de 480 000 dollars singapouriens au titre de l'exercice précédent.

La société Baccarat Pacific Limited, qui a exploité une boutique à Pékin jusqu'en septembre 2007 n'a pas eu d'activité en 2008, et avait réalisé un chiffre d'affaires de 1,4 millions de HK \$ en 2007, et son résultat net se traduit par un bénéfice de 9 millions HK\$ à rapprocher d'une perte de 1,1 million HK\$ pour l'exercice précédent. La boutique ayant cessé son activité, la société est en cours de dissolution.

### **ÉTATS UNIS D'AMÉRIQUE**

Le chiffre d'affaires de la société Baccarat Inc. s'élève à 27,631 millions de US\$ à comparer à 33,837 millions de US\$ en 2007, soit un recul de 18,34%. Le résultat d'exploitation se traduit par une perte de 4,574 million US\$, contre une perte de 1,303 million US\$ en 2007. Le résultat net se traduit par une perte de 4,841 million US\$, contre une perte de 1,561 million US\$ l'exercice précédent.

Baccarat Real Estate, filiale immobilière détenue à 49% par Baccarat, a enregistré un montant de loyers de 1 236 000 US\$, contre 1 149 000 US\$ l'exercice précédent. Son bénéfice s'élève à 567 000 US\$ contre 533 000 US\$ au 31 décembre 2007.

Baccarat Americas, filiale détenue à hauteur de 51% par Baccarat a enregistré un revenu, constitué de commissions, de 599 000 US\$, contre 514 000 US\$ en 2007. Son résultat net se traduit par une perte de 69 000 US\$ contre une perte de 162 000 US\$ pour l'exercice précédent.

## EUROPE

Les filiales qui gèrent les boutiques en propre dans les principales capitales européennes ont vu leur chiffre d'affaires progresser de 5,8%.

### **ACTIVITÉ ET RÉSULTATS SOCIAUX**

Le chiffre d'affaires s'établit à 96 558 174 € au 31 décembre 2008 à comparer à 96 611 628 € pour la même période de l'exercice précédent. Le montant des produits d'exploitation s'élève à 101 859 560 € contre 104 043 584 € en 2007. Les charges d'exploitation passent de 102 997 435 € en 2007 à 108 670 181 € pour 2008.

Compte tenu de ces éléments, le résultat d'exploitation se traduit par une perte de 6 810 621 € contre un bénéfice 1 046 149 € pour l'exercice précédent. Le résultat net social se traduit par une perte de 5 358 213 € qui prend en compte un résultat financier négatif de -871 207 €, à rapprocher d'un bénéfice de 3 325 335 € au 31 décembre 2007, qui prenait en compte un résultat financier positif de 1 940 740 €. Le résultat exceptionnel se traduit par une perte de -367 333 € contre un bénéfice de 469 191 € à fin décembre 2007.

Pour l'exercice 2008, il ne sera pas versé au personnel d'intéressement, ni de participation des salariés aux résultats de l'entreprise.

Conformément aux dispositions des articles 223 quater et quinquies du Code général des impôts, les comptes prennent en charge une somme de 33 943,27 €, correspondant à des dépenses non déductibles fiscalement, telles que visées à l'article 39-4 dudit Code

### **ACTIVITE EN MATIERE DE RECHERCHE/DEVELOPPEMENT**

Les services Laboratoire et Développement process ont travaillé au cours de l'année 2008 sur 14 projets de recherche et développement visant à améliorer le matériau, les process de production ou les produits.

Le budget Recherche et Développement s'est élevé à 700000€ pour l'exercice 2008.

### **PRISES DE PARTICIPATION/DE CONTRÔLE**

*néant*

### **PROPOSITIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

#### **a) Affectation du résultat**

Nous vous proposons d'affecter la perte de l'exercice, qui s'élève à -5 358 212,76 € au poste "report à nouveau", qui serait ainsi ramené de 10 822 659,08 € à 5 464 446,32 €.

Conformément aux dispositions légales, il est rappelé qu'aucun dividende n'a été distribué au titre des trois derniers exercices.

b) Autres propositions

Nous vous proposons :

- de donner au conseil d'administration quitus de sa gestion au cours de l'exercice écoulé,
- de renouveler le mandat d'administrateur de Monsieur Jeffrey G. Dishner , dont le mandat vient à expiration à l'issue de la présente assemblée, pour une nouvelle période de six années, laquelle prendra fin lors de l'assemblée générale ordinaire appelée en 2015 à statuer sur les comptes de l'exercice écoulé,
- de renouveler le mandat de Commissaire aux comptes titulaire de KPMG, Immeuble le Palatin, 3 cours du Triangle -92939- Paris la Défense Cedex,
- de renouveler le mandat de Commissaires aux comptes suppléant de M. Jean-Pierre Poletti
- de nommer en qualité de Commissaire aux comptes titulaire Mazars, Tour Exaltis, 61 rue Henri Regnault -92400- Courbevoie
- de nommer en qualité de Commissaire aux comptes suppléant Monsieur Patrick de Cambourg, 1 rue André Colledaboef -75016- Paris.

## **INFORMATIONS LEGALES ET REGLEMENTAIRES CONCERNANT LE CAPITAL SOCIAL**

Conformément aux dispositions de l'article L 233-13 du Code de commerce, il est rappelé qu'au 31 décembre 2008, la Société du Louvre détenait plus des deux tiers du capital et des droits de vote de votre société.

En application des dispositions de l'article L 225-102 du Code de commerce, nous vous informons que la proportion du capital détenue par les salariés est inférieure à 3% du capital social.

## **INFORMATIONS LEGALES ET REGLEMENTAIRES CONCERNANT LES MANDATAIRES SOCIAUX**

Conformément aux dispositions de l'article L 225-102-1 du Code de commerce, nous vous indiquons ci-après la rémunération totale brute versée durant l'exercice à chaque mandataire social au titre de son mandat social ou d'un contrat de travail, tant par la société Baccarat que par des sociétés contrôlées par celle-ci au sens de l'article L. 233-16 du Code de commerce ; sont également mentionnées les rémunérations perçues dans la société qui contrôle, au sens du même article, la société dans laquelle le mandat est exercé.

La Direction Générale de Baccarat, suivant communiqué publié sur son site Internet le 30 décembre 2008, a considéré que, sous réserve de validation du Conseil d'administration, la société se référerait au code de gouvernement d'entreprise Afep-Medef publié le 6 octobre 2008, précisé par la recommandation AMF en date du 22 décembre 2008 relatif à la rémunération des mandataires sociaux des sociétés cotées.

Le Conseil d'administration, au cours de sa réunion du 16 mars 2009, a décidé de confirmer la décision prise par la Direction Générale de Baccarat de se référer au code de gouvernement d'entreprise Afep-Medef.



<b>- 1 -Tableau de synthèse des rémunérations et des options et actions attribuées à chaque dirigeant mandataire social</b>		
	Exercice 2007	Exercice 2008
Monsieur Hervé Martin, Directeur Général		
Rémunérations dues au titre de l'exercice par la société contrôlante (cf. tableau 2)	210 324 € <sup>(1)</sup>	574 822,97 € <sup>(2)</sup>
Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice (cf. tableau 4)	-	800 700,00 €
Valorisation des actions de performance attribuées au cours de l'exercice	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>210 324 €</b>	<b>1 375 522,97 €</b>

(1) période du 1<sup>er</sup> septembre au 31 décembre 2007

(2) rémunération fixe et montant maximum de la rémunération variable

<b>- 2 -Tableau récapitulatif des rémunérations de chaque dirigeant mandataire social</b>				
	Au titre de l'exercice 2007		Au titre de l'exercice 2008	
Monsieur Hervé Martin, Directeur Général	montants dus	montants versés	montants dus	montants versés
rémunération fixe		136 669 €		410 007 €
rémunération variable		50 000 € <sup>(1)</sup>	164 000 € <sup>(2)</sup>	
rémunération exceptionnelle		23 655 € <sup>(3)</sup>	-	
jetons de présence	-	-	-	-
avantages en nature <sup>(4)</sup>	-	-		815,97 €
<b>TOTAL</b>		<b>210 324 €</b>	<b>164 000 €</b>	<b>410 822,97 €</b>

(1) *montant forfaitaire contractuel*

(2) *montant maximum : environ 40% du salaire de base*

(3) *rémunération liée à une mission exceptionnelle*

(4) *voiture de fonction*

<b>- 3 -Tableau sur les jetons de présence et autres rémunérations perçus en 2008 par les administrateurs</b>		
Membres du Conseil d'administration	au titre de l'exercice 2006	au titre de l'exercice 2007
Monsieur Bernard Attali		1 804,2 €
Monsieur Michael Boroian		1 804,2 €
Monsieur Jeffrey G. Dishner	-	-
Monsieur Georges Duverney (*)	1 869,57 €	1 804,2 €
Madame Dominique Hériard-Dubreuil	1 869,57 €	1 804,2 €
Monsieur Ellis F. Rinaldi	-	-
Monsieur Hamilton South		1 804,2 €
Monsieur Richard R. Gomel	-	-
Monsieur Jérôme C. Silvey	-	-
Monsieur Barry Sternlicht	-	-
Monsieur Russell Sternlicht	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>3 739,14 €</b>	<b>9 021 €</b>

(\*) administrateur jusqu'au 10 juin 2008

<b>- 4 -Tableau récapitulatif des options de souscription ou d'achat d'actions attribuées durant l'exercice à chaque dirigeant mandataire social par l'émetteur et par toute société du groupe</b>						
Nom du dirigeant mandataire social	N° et date du plan	nature des options	valorisation des options selon la méthode retenue pour les comptes consolidés	Nbre d'options attribuées durant l'exercice	Prix d'exercice	Période d'exercice
M. Hervé Martin	N° 2008 10/06/2008	souscription	80,07 € <sup>(1)</sup>	10 000	212 €	du 12/6/2009 au 12/6/2013 <sup>(2)</sup>

(1) valorisation unitaire de l'option en anticipant un taux de turn over annuel de 1% pendant la période d'acquisition des droits

(2) 2 500 à compter du 12/06/2009, 2 500 à compter du 12/06/2010, 2 500 à compter du 12/06/2011 et 2 500 à compter du 12/06/2012

**- 5 -Tableau récapitulatif des options de souscription ou d'achat d'actions levées durant l'exercice par chaque dirigeant mandataire social**

Nom du dirigeant mandataire social	N° et date du plan	Nbre d'options levées durant l'exercice	Prix d'exercice
-néant-			

**- 6 -Tableau récapitulatif des actions de performance attribuées durant l'exercice à chaque mandataire social par l'émetteur et par toute société du groupe**

Nom du dirigeant mandataire social	N° et date du plan	Nbre d'actions attribuées durant l'exercice	valorisation des actions selon la méthode retenue pour les comptes consolidés	date d'acquisition	date de disponibilité	conditions de performance
-néant-						

**- 7 -Tableau de synthèse des options de souscription ou d'achat d'actions consenties aux dix premiers salariés non mandataires sociaux attributaires et options levées par ces derniers**

	Nbre total d'options attribuées / d'actions souscrites ou achetées	prix moyen pondéré	Plan 2008
Options consenties, durant l'exercice, par l'émetteur et toute société comprise dans le périmètre d'attribution des options, aux dix salariés de l'émetteur et de toute société comprise dans ce périmètre, dont le nombre d'options ainsi consenties est le plus élevé	18 000	212 €	18 000
Options détenues sur l'émetteur et les sociétés visées précédemment, levées durant l'exercice, par les dix salariés de l'émetteur et de ces sociétés, dont le nombre d'options ainsi achetées est le plus élevé	néant		

**- 8 -Tableau récapitulatif de la situation de chaque dirigeant mandataire social**

Nom du dirigeant mandataire social	contrat de travail		régime de retraite supplémentaire		indemnités ou avantages dus ou susceptibles d'être dus à raison de la cessation ou du changement de fonctions		indemnité relative à une clause de non concurrence	
	OUI	NON	OUI	NON	OUI	NON	OUI	NON
M. Hervé Martin Directeur Général début mandat : 9/1/2008 fin mandat : 30/6/2014	X (1)			X	X (2)		X	

(1) avec la société contrôlante, Société du Louvre

(2) En cas de rupture de son contrat de travail imputable à l'employeur, Société du Louvre, et sauf faute grave ou lourde, indemnité de départ représentant 6 mois du salaire de base des 12 derniers mois. Cette indemnité n'est pas attachée à la cessation de ses fonctions de mandataire social de la Société

Conformément aux dispositions de l'article L 225-102-1 al. 4 du Code de commerce, les mandats et fonctions exercés dans toute société par chacun de ces mandataires durant l'exercice écoulé, sont les suivants :

<b>Monsieur Barry S. Sternlicht, Président du Conseil d'Administration</b>	
<b>Sociétés</b>	<b>Fonctions</b>
- Starwood Capital Group	- Chairman & CEO
- Société du Louvre	- Président du comité de surveillance
- Baccarat	- Président du conseil d'administration
- Groupe du Louvre	- Président du comité de surveillance
- Brown University	- Trustee
- The Estée Lauder Companies	- Director
- JP Morgan Chase	- Member of National Advisory Board
- Eurohypo Bank	- Member of Advisory Board
- Juvenile Diabetes Research Foundation's National Leadership Advocacy Program	- Member of the Board
- Kids in Crisis	- Member
- The Harvard Club	- Member of the Board
- Business Committee for the Arts	- Member of the Board
- Center for Christian-Jewish Understanding	- Member of the Board
- Committee to Encourage Corporate Philanthropy	- Member
- Presidential Tourism & Travel Advisory Board	- Member
- World Travel & Tourism Council	- Member
- Urban Land Institute	- Member

<b>Monsieur Richard R. Gomel, vice-président du conseil d'administration et administrateur</b>	
<b>Sociétés</b>	<b>Fonctions</b>
- Starwood Capital Group	Managing Director
- Groupe du Louvre	Directeur Général et Membre du Comité de Surveillance
- Société du Louvre	Président
- Baccarat	administrateur - vice-président
- Louvre Hôtels	Président (jusqu'au 23 avril 2008)
- Société Hôtelière Martinez Concorde	Président (jusqu'au 1 <sup>er</sup> décembre 2008)
- A. Hôtel	Président (jusqu'en 30 octobre 2008)
- L. Hôtel	Président (jusqu'au 1 <sup>er</sup> décembre 2008)
- S. Hôtel	Président (jusqu'au 1 <sup>er</sup> décembre 2008)
- Société Française d'Investissements d'Hôtels et de Casinos	Président
- Société Hôtelière du Palais de la Méditerranée	Président
- Société du Casino du Palais de la Méditerranée	représentant permanent de Société Française d'Investissements d'Hôtels et de Casinos, administrateur
- Concorde	Président
- Star Eco	Président
- LV Hôtel	Président (jusqu'au 1 <sup>er</sup> décembre 2008)
- C. Hôtel	Président
- Société de la Tour La Fayette	Président (jusqu'au 1 <sup>er</sup> décembre 2008)
- Star GT Holdco IV	Président (jusqu'au 1 <sup>er</sup> décembre 2008)
- Concorde Hotel International Co., Ltd	Director

<b>Monsieur Bernard Attali, administrateur</b>	
<b>Sociétés</b>	<b>Fonctions</b>
- Air Canada	administrateur
- Baccarat	administrateur - membre du Comité des comptes
- Acroplan	administrateur
- ACE	administrateur

<b>Monsieur Michael Boroian, administrateur</b>	
<b>Sociétés</b>	<b>Fonctions</b>
- Baccarat	administrateur - membre du Comité des Rémunérations
- Sterling Executive Search	Managing Partner & Gérant
- French American Foundation	Membre du conseil de surveillance

<b>Monsieur Jeffrey G. Dishner, administrateur</b>	
<b>Sociétés</b>	<b>Fonctions</b>
- Starwood Capital Group	Senior Managing Director & COO
- Société du Louvre	membre du Comité de Surveillance
- Baccarat	administrateur
- Groupe du Louvre	Président - membre du Comité de Surveillance
- Star SDL Investment Co SARL	Gérant
- Baccarat Inc.	director
- Baccarat Real Estate	director

<b>Monsieur Georges Duverney, Administrateur (jusqu'au 10 juin 2008)</b>	
- Baccarat	administrateur

<b>Madame Dominique Hériard-Dubreuil, Administrateur</b>	
<b>Sociétés</b>	<b>Fonctions</b>
- Baccarat	Administrateur et membre du Comité des rémunérations
- Andromède SAS	Directeur Général
- Vinexpo Overseas SAS	Président du Conseil de Surveillance
- Orpar SA	Administrateur
- Vinexpo SAS	Membre du Conseil de Surveillance
- Stora Enso Oyj	Director
- Unipol B.V.	Director
- Remy Concord Ltd	Director
- Remy Pacifique Limited	Director
- Remy Cointreau Amérique Inc.	Chairman
- Rémy Cointreau Nederland Holding NV	Supervisory Director
- E. Rémy Martin & C° SAS	Président

<b>Monsieur Ellis F. Rinaldi, administrateur</b>	
<b>Sociétés</b>	<b>Fonctions</b>
- Starwood Capital Group	Executive Vice President & Co-General Counsel
- Rinaldi, Finkelstein & Franklin, L.L.C	Principal, Managing Member
- Baccarat	administrateur
- Groupe du Louvre	Directeur Général
- Star SDL Investment Co SARL	Gérant

<b>Monsieur Jérôme C. Silvey, administrateur</b>	
<b>Sociétés</b>	<b>Fonctions</b>
- Starwood Capital Group	Executive Vice President & CFO
- Société du Louvre	membre du comité de surveillance
- Baccarat	administrateur – membre du Comité des comptes
- Groupe du Louvre	directeur général
- Star SDL Investment Co SARL	Gérant

<b>Monsieur Hamilton South, administrateur</b>	
<b>Sociétés</b>	<b>Fonctions</b>
- HL Group	co-Fondateur et co*-Président
- Baccarat	Administrateur
- DVF	Directeur
- FID	co-Chairman

<b>M Russell D. Sternlicht</b> , administrateur	
<b>Sociétés</b>	<b>Fonctions</b>
- Société du Louvre	directeur général
- Baccarat	administrateur – membre du Comité des comptes et du Comité des Rémunérations
- Groupe du Louvre	directeur général
- Baccarat Pacific Ltd	director-chairman
- Baccarat (Singapore) Pte Ltd	director
- Baccarat Inc.	director
- Baccarat Real Estate	director-chairman

<b>Monsieur Hervé Martin</b> , directeur général (non Administrateur)	
<b>Sociétés</b>	<b>Fonctions</b>
- Baccarat	Directeur Général (non Administrateur)
- Baccarat Inc	Director
- Etablissement Damon & Delente	Représentant Permanent de Baccarat (Administrateur)
- Baccarat Americas	Director – Chairman
- Baccarat Pacific Ltd	Director
- Baccarat Pacific KK	Director
- Baccarat (Singapore) Pte Ltd	Director
- Bac Benelux	Président
- Baccarat Kristall GmbH	Gérant
- Baccarat U.K. Ltd	Director - Chairman
- Baccarat España S.L	Administrateur Délégué
- Baccarat Italie SRL	Administrateur Unique
- Société du Louvre	Directeur

## **INFORMATIONS LEGALES ET REGLEMENTAIRES D'ORDRE SOCIAL**

Vous est communiqué, conformément aux dispositions de l'article R. 225-104 du Code de commerce, un ensemble d'informations sociales diverses pour la compréhension desquelles il faut noter que d'une part l'établissement "Paris" est constitué tant des locaux parisiens, 11 place des Etats-Unis -75116- Paris que des établissements secondaires qui sont au nombre de huit et qui se rapportent aux boutiques de Baccarat, Bordeaux, Lille, Nancy, Strasbourg, Toulouse, Paris Rue de la Paix et Paris Hôtel Concorde Lafayette ; d'autre part, que la manufacture désigne l'établissement de production sis sur la commune de Baccarat en Meurthe-et-Moselle.

Effectif total de la Société mère : au 31 décembre 2008, la société a un effectif total de 867 personnes inscrites, réparties comme suit :

Manufacture	729
Paris	138
TOTAL	867

Embauches au cours de l'exercice : le nombre et la nature des embauches réalisées par la société ainsi que leur répartition sont :

	C.D.D.	C.D.I.	TOTAL
Manufacture	40	17	57
Paris	9	27	36
TOTAL	49	44	93

Départs au cours de l'exercice : la société a enregistré trois types de départs :

	Démissions	Licenciements	Autres *	TOTAL
Manufacture	13	7	44	64
Paris	12	3	6	21
TOTAL	25	10	50	85

\* : décès, fin de contrat, ...

Heures supplémentaires : il a été effectué le nombre suivant d'heures supplémentaires durant l'année 2008

En nombre d'heures

Manufacture	23 670
Paris	1 604
TOTAL	25 274

Main d'œuvre extérieure en milliers d'€/an :

	Intérim	Personnel détaché
Manufacture	1 577,135	-
Paris	865,092	-
TOTAL	2442,227	-

En 2008, l'emploi de travailleurs intérimaires représente une charge financière de 2 442 227 €. Cette somme représente environ 8,72 % de la masse salariale non chargée de la société mère

Absentéisme :

Répartition en heures :

	Absences justifiées/injustifiées	Maladie	Maternité	Accident du travail	TOTAL
Manufacture	2 199	55 854	3 541	22 130	83 724
Paris	234	5 474	1 917	1 919	9 544
TOTAL	2 433	61 328	5 458	24 049	93 268



Sur un total de 1 501 161 heures théoriques, les différents types d'absence représentent les pourcentages suivants des heures travaillées :

	Absences justifiées/injustifiées	Maladie	Maternité	Accident du travail	TOTAL
Manufacture	0,1465 %	3,7207 %	0,2359 %	1,4742 %	5,5773 %
Paris	0,0156 %	0,3647 %	0,1277 %	0,1278 %	0,6358 %
TOTAL	0,1621 %	4,0854 %	0,3636 %	1,6020 %	6,2131%

Relations professionnelles et bilan des accords collectifs : l'année 2008, a vu aboutir les accords suivants :

- Négociations Annuelles Obligatoires 2008,
- Accord sur la prime de Maintien de Revenu dite PMR,
- Accord sur le déblocage exceptionnel de la participation,
- Accord relatif à la Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences,
- Avenant N°3 accord de suppléance du 22/2/07 concernant le Polissage Acide,
- Élections prud'homales. Protocole d'organisation du scrutin.

Conditions d'hygiène et de sécurité : l'année 2008 a été marquée par un taux de fréquence en légère baisse et un taux de gravité en légère augmentation, ainsi que par la poursuite d'une démarche d'amélioration du présentisme. Chaque année, un Comité de pilotage TMS se réunit pour lutter contre les Troubles Musculo Squelettiques (TMS).

Formation :

La société a dépensé en 2008, au titre de la formation, en pourcentage de la masse salariale :

Manufacture	4,30 %
Paris	1,86 %
TOTAL	3,76 %

Emploi et Insertion des travailleurs handicapés : le nombre de travailleurs handicapés s'établit comme suit (la Manufacture et Paris étant regroupés depuis 2008) :

	Obligation légale 6%	Nombre de travailleurs handicapés
	49	39

Taxe handicapé 2008 versée en 2009 : 0 €

Œuvres sociales : représentent en milliers d'euro,

	Budget de fonctionnement 0.20 %	Budget œuvres sociales
TOTAL	43,4	231

Sous-traitance : se rapportant uniquement à la manufacture exprimée en milliers d'euro,

Divers	1 897
Cristal	2 578
TOTAL	4 475

## INFORMATIONS LEGALES ET REGLEMENTAIRES D'ORDRE ENVIRONNEMENTAL

Enfin et en application des dispositions des articles L 225-102-1 et R 225-105 du Code de commerce, vous sont communiquées les informations suivantes, d'ordre environnemental :

### Consommation de ressource en eau, matière premières et énergie :

Consommation d'eau de source : ..... 276 754 m<sup>3</sup>  
Consommation d'eau de Meurthe ..... 874 416 m<sup>3</sup>

**TOTAL :** ..... .. 364 170 m<sup>3</sup>

Consommation électrique : ..... 17 902 000 Kwh  
Consommation de gaz : ..... 79 236 000 Kwh

### Rejets atmosphériques :

Rejets de CO<sup>2</sup> (combustion+procédé) ..... 14 795 T/an  
Rejets de NO<sup>2</sup> ..... 56 810 T/an  
Poussières totales (TPS) ..... 5 681 Kg/an  
Plomb et ses composés ..... 877 Kg/an  
Acide cyanhydrique (HCN) ..... inférieur au seuil de détection  
Fluorure d'hydrogène (HF) ..... 101 616 Kg/an

### Capacité des installations disponibles pour limiter les atteintes à l'équilibre biologique :

Traitement des effluents aqueux avant rejet final ..... de 334 à 2 099 m<sup>3</sup>/jour  
(décantation et filtres à sable)  
Filtration des rejets atmosphériques des fours ..... +/- 24 032 Nm<sup>3</sup>/heure  
Lavage des rejets atmosphériques du polissage acide ..... +/- 23 500 Nm<sup>3</sup>/heure  
Lavage des rejets atmosphériques de l'atelier dorure – nickelage ..... +/- 8 960 Nm<sup>3</sup>/heure  
Station de neutralisation des acides ..... entre 60 et 110 m<sup>3</sup>/jour

### Quotas de gaz à effets de serre

Quota alloué pour la période 2008-2012 : 14 092 tonnes de rejets de CO<sup>2</sup>  
Quantité de CO<sup>2</sup> rejetés en 2008 : 14 795 tonnes soit 703 tonnes à acheter

### Arrêté préfectoral de mise en demeure N° 2008.122 du 22 février 2008

La mise en conformité des émissions des fours à pots est effective comme demandé dans l'arrêté de mise en demeure.

la construction de l'atelier de composition de cristal clair sera achevée à la fin du premier trimestre 2009 comme annoncé à la Dire en 2008. Les essais démarreront en avril 2009. La Dire effectuera une visite d'inspection pour la réception de ces installations en mai 2009.

### Règlement européen REACH N° 1907/2006

Le pré-enregistrement du cristal auprès de l'ECHA (European Chemical Agency) a été effectué le 1<sup>er</sup> novembre 2008, comme demandé.

La date limite d'enregistrement des substances dangereuses est le 30 novembre 2010.

Les tests de classification du cristal sont en cours, en collaboration avec la FCVMM et détermineront de la nécessité d'enregistrer la substance cristal avant cette date.

## Etude de dispersion des retombées atmosphériques du plomb autour de la Manufacture

Une réunion s'est tenue le 5 février 2009 en présence du Sous-Préfet, la Drire, la Dass et le Maire de Baccarat.

Les prélèvements de sol ayant montré en valeur moyenne des niveaux de contamination au plomb bien inférieurs aux limites tolérées, aucune obligation nouvelle particulière n'est imposée à la Manufacture

### **EVENEMENTS SURVENUS DEPUIS LA CLÔTURE DE L'EXERCICE**

- Compte tenu du ralentissement de l'activité aux États-Unis et des mauvaises performances enregistrées par la filiale américaine (recul de 18% du chiffre d'affaires), il a été engagé un plan de réduction des coûts et de restructuration de Baccarat Inc., qui passera notamment par une renégociation des loyers des boutiques et un programme de fermeture accélérée de certains magasins non rentables.
- Par ailleurs, eu égard à la conjoncture mondiale, la société étudie, en concertation avec les partenaires sociaux, des mesures de chômage partiel à la Manufacture.

### **PERSPECTIVES**

Comme indiqué précédemment, l'environnement dégradé sur l'ensemble des marchés, dont ceux des arts de la table et du cristal, et les investissements significatifs réalisés sur l'exercice 2008, au niveau commercial, marketing et industriel dans le cadre de la profonde mutation qu'a engagée Baccarat, pèseront à nouveau sur l'exercice 2009.

La société entend s'adapter à ce contexte de crise par une gestion rigoureuse de ses d'investissements, de ses frais et de son niveau de production et se préparer ainsi pour profiter pleinement de la reprise lorsque celle-ci interviendra.

Le Conseil s'associe au Président et à la Direction Générale pour remercier l'ensemble du personnel des sociétés du groupe Baccarat pour les efforts accomplis tout au long de l'année 2008 et leur implication dans les plans de développement futurs de Baccarat.

Nous vous remercions, si ce qui précède reçoit votre agrément, de bien vouloir approuver les résolutions soumises à votre vote.



Le Conseil d'Administration

## **RAPPORT SPECIAL ETABLI EN APPLICATION DE L'ARTICLE L. 225-100 DU CODE DE COMMERCE**

Il est rappelé ci-dessous les délégations de compétence consenties au Conseil d'administration par l'assemblée générale mixte du 4 décembre 2007:

1. Délégation de compétence à l'effet de consentir des options de souscription ou des options d'achat d'actions de la société, le nombre total des options à consentir ne pouvant donner droit à la souscription ou à l'achat d'un nombre d'actions supérieur à six pour cent (6 %) du capital social, pour une durée de 38 mois.
2. Délégation de compétence à l'effet de procéder à l'attribution gratuite d'actions de la société, le nombre total d'actions attribuées gratuitement ne pouvant conduire à une augmentation du capital social qui aurait pour effet de dépasser trois pour cent (3 %) du capital social, pour une durée de 38 mois.

Il est précisé que le Conseil d'administration, au cours de sa réunion du 10 juin 2008, à mis en place :

- un plan d'attribution d'options de souscription d'actions, aux termes duquel il a été attribué à 12 bénéficiaires 29 000 options donnant droit à la souscription de 29 000 actions qui seront émises à un cours représentatif de la moyenne des 20 derniers cours précédents la date du plan, sans décote, soit une valeur unitaire de 212 €. Ces options ne pourront pas être exercées avant le 10 juin 2009, la période d'exercice des options étant d'une durée de 4 ans à compter de cette date, divisée en quatre périodes dans la limite de 25% des options attribuées pour chaque période.
- un plan d'attribution gratuite d'actions, aux termes duquel il a été attribué à 778 bénéficiaires 11 087 actions, cette attribution ne devenant définitive qu'au terme d'une durée minimum de 2 années à compte du 10 juin 2008 et les actions étant incessibles pendant une période de 2 années et un jour à compter de l'attribution définitive.

## TABLEAU DES RESULTATS FINANCIERS

### DES CINQ DERNIERS EXERCICES

NATURE DES INDICATIONS	2004	2005	2006	2007	2008
<b>SITUATION FINANCIERE EN FIN D'EXERCICE</b>					
Capital Social	15 919 925	15 919 925	15 919 925	15 919 925	15 919 925
Nombre d'actions émises	636 797	636 797	636 797	636 797	636 797
Nombre d'obligations convertibles en actions	-	-	-	-	-
<b>RESULTAT GLOBAL DES OPERATIONS EFFECTIVES</b>					
Chiffre d'affaires hors taxes	82 746 498	83 974 957	89 551 986	96 611 628	96 558 174
Bénéfice avant impôts, amortissements et provisions	9 398 045	3 788 823	14 852 000	6 622 974	2 565 495
Impôts sur les bénéfices	819 461	122 444	2 965 260	130 745	-2 690 949
Bénéfice après impôts, amortissements et provisions	1 621 995	3 349 090	5 173 141	3 325 335	-5 358 213
Montant des bénéfices distribués	0	0	0	0	0
<b>RESULTAT DES OPERATIONS</b>					
<b>REDUIT A UNE SEULE ACTION</b>					
Bénéfice après impôts, mais avant amortiss.et provisions	13,47	5,76	18,67	10,20	8,25
Bénéfice après impôt, amortissements et provisions	2,55	5,26	8,12	5,22	-8,41
Dividende versé à chaque action.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>PERSONNEL</b>					
Nombre de salariés	786	795	807	859	867
Montant de la masse salariale	22 666 946	23 736 101	24 500 632	26 748 932	28 862 950
Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (Sécurité Sociale, oeuvres Sociales etc....)	9 666 500	10 473 414	10 634 317	11 573 421	12 734 547

**BACCARAT S.A.**

**COMPTES SOCIAUX**

**31 DECEMBRE 2008**

## BILANS COMPARÉS AU 31 DECEMBRE

(en Milliers d'€uros)

ACTIF	2008			2007
	Montant Brut	Amortiss. et Provisions	Montant net	Montant Net
LICENCE, BREVETS .....	18		18	26
FONDS COMMERCIAL .....	1 691		1 691	1 691
AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES .....	1 894	1 824	70	120
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains .....	445		445	445
Constructions .....	10 065	5 841	4 224	3 446
Installations techniques, matériel et outillage industriels ..	44 025	27 283	16 742	15 465
Autres immobilisations corporelles .....	13 283	8 439	4 844	5 175
Immobilisations en cours .....	2 609		2 609	2 748
Avances et acomptes .....	46		46	209
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Créances rattachées à des participations .....	418		418	104
Autres titres immobilisés .....				
Prêts .....	5		5	4
Autres .....	410		410	359
Participations .....	21 868	12 970	8 898	11 348
<b>TOTAL .....</b>	<b>96 777</b>	<b>56 357</b>	<b>40 420</b>	<b>41 140</b>
STOCKS ET EN COURS				
Matières premières, approvisionnements .....	1 806	333	1 473	1 295
En cours de production de biens .....	8 164	2 591	5 573	7 443
Produits intermédiaires et finis .....	21 407	3 086	18 321	17 336
Avances et acomptes versés sur commandes .....	410		410	883
CLIENTS ET COMPTES RATTACHES .....	23 664	1 881	21 783	22 551
AUTRES CREANCES .....	5 886		5 886	5 757
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT .....				
DISPONIBILITES .....	828		828	1 862
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE .....	1 094		1 094	1 366
<b>TOTAL .....</b>	<b>63 259</b>	<b>7 891</b>	<b>55 368</b>	<b>58 493</b>
CHARGES A REPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES .....				
ECARTS DE CONVERSION ACTIF .....	446		446	229
<b>TOTAL BILAN ACTIF .....</b>	<b>160 482</b>	<b>64 248</b>	<b>96 234</b>	<b>99 862</b>

## BILANS COMPARÉS AU 31 DECEMBRE

(en Milliers d'€uros)

<b>PASSIF</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
Capital .....	15 920	15 920
Ecart de réévaluation .....	626	626
Réserve légale .....	1 740	1 740
Réserves statutaires .....	21 278	21 278
Autres réserves .....	2 590	2 590
Report à nouveau .....	10 823	7 497
Résultat de l'exercice .....	-5 358	3 325
Subventions d'investissement .....	123	175
Provisions réglementées .....	2 551	2 137
<b>TOTAL .....</b>	<b>50 293</b>	<b>55 288</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		
Provisions pour risques .....	3 034	2 664
Provisions pour charges .....	6 453	5 444
<b>TOTAL .....</b>	<b>9 487</b>	<b>8 108</b>
<b>DETTES FINANCIÈRES</b>		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit .....	6 464	4 833
Emprunts et dettes financières divers .....	2 227	2 421
<b>AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES EN COURS</b>	<b>988</b>	<b>1 040</b>
<b>DETTES D'EXPLOITATION</b>		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés .....	15 749	16 175
Dettes fiscales et sociales .....	9 835	9 716
<b>DETTES DIVERSES</b>		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés .....	691	1 885
Autres dettes .....	247	194
<b>PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE .....</b>	<b>34</b>	<b>121</b>
<b>TOTAL .....</b>	<b>36 235</b>	<b>36 385</b>
<b>ECART DE CONVERSION PASSIF .....</b>	<b>219</b>	<b>81</b>
<b>TOTAL BILAN PASSIF .....</b>	<b>96 234</b>	<b>99 862</b>



# COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE

(en Milliers d'€uros)

	2008	2007
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
Chiffre d'affaires net .....	96 558	96 612
Production stockée .....	1 149	3 785
Production immobilisée .....	341	749
Reprises sur amortissements et provisions, transfert de charges .....	2 876	2 515
Autres produits .....	936	382
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION .....</b>	<b>101 860</b>	<b>104 043</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
Achats de marchandises .....	1 501	1 242
Achats matières premières et autres approvisionnements .....	15 301	16 652
Variation de stocks (matières premières et approvisionnements) .....	-261	-380
Autres achats et charges externes .....	37 878	39 537
Impôts, taxes et versements assimilés .....	2 779	2 684
Salaires et traitements .....	28 863	26 749
Charges sociales .....	12 735	11 573
Dotations aux amortissements sur immobilisations .....	4 556	3 793
Dotations aux provisions sur immobilisations .....		1
Dotations aux provisions sur actif circulant .....	2 768	483
Dotations aux provisions pour risques et charges .....	1 475	460
Autres charges .....	1 075	203
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION .....</b>	<b>108 670</b>	<b>102 997</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION .....</b>	<b>P -6 810</b>	<b>B 1 046</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
Produits financiers de participation .....	1 921	2 962
Autres intérêts et produits assimilés .....	134	173
Reprises sur provisions et transferts de charges .....	847	1 671
Différences positives de change .....	3 110	1 657
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement .....		2
<b>TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS .....</b>	<b>6 012</b>	<b>6 465</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>		
Dotations financières aux amortissements et provisions .....	3 786	2 043
Intérêts et charges assimilés .....	396	1 378
Différences négatives de change .....	2 702	1 103
<b>TOTAL DES CHARGES FINANCIERES .....</b>	<b>6 884</b>	<b>4 524</b>
<b>RESULTAT FINANCIER .....</b>	<b>P -872</b>	<b>B 1 941</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS .....</b>	<b>P -7 682</b>	<b>B 2 987</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>		
Sur opérations de gestion .....	23	19
Sur opérations en capital .....	109	510
Reprises sur provisions et transferts de charges .....	436	1 251
<b>TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS .....</b>	<b>568</b>	<b>1 780</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>		
Sur opérations de gestion .....	11	114
Sur opérations en capital .....	96	567
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions .....	828	630
<b>TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES .....</b>	<b>935</b>	<b>1 311</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL .....</b>	<b>P -367</b>	<b>B 469</b>
Impôt sur les bénéfices .....	-2 691	131
<b>BENEFICE (PERTE).....</b>	<b>P -5 358</b>	<b>B 3 325</b>

# **BACCARAT**



ANNEXE AUX COMPTES SOCIAUX

AU 31 DECEMBRE 2008

La présente annexe fait partie intégrante des comptes annuels de BACCARAT établis au 31 décembre 2008. Elle comporte les éléments d'informations complémentaires au bilan et au compte de résultat nécessaires pour que l'ensemble donne une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Société. Les éléments d'informations ne sont mentionnés que pour autant qu'ils aient une importance significative.

## **NOTE 1**

### **PRINCIPES COMPTABLES MIS EN OEUVRE**

Les comptes annuels de BACCARAT ont été arrêtés par le conseil d'administration en conformité avec la loi du 30 avril 1983, le décret du 29 novembre 1983, l'arrêté du 27 avril 1982 et l'avis de conformité relatif au plan comptable professionnel des Cristalleries Verreries à la Main et Mixtes du 22 avril 1983.

Les réévaluations légales constituent la seule dérogation au principe de la comptabilisation au coût historique.

En application de la méthode préférentielle définie par l'avis n° 97-06 du CNC, la société comptabilise l'intégralité de ses engagements de retraite vis-à-vis de son personnel salarié et de ses mandataires sociaux.

#### **1/1 REEVALUATION DES IMMOBILISATIONS**

Les immobilisations amortissables et non amortissables ont été réévaluées conformément aux dispositions légales de 1959 et de 1976.

Les réévaluations de 1976 ont été effectuées en prenant en considération les valeurs d'utilité.

En ce qui concerne les biens amortissables, les réévaluations ont été limitées aux montants résultant de l'application des indices. En ce qui concerne les biens non amortissables, elles ne portent que sur les terrains retenus pour leur valeur vénale.

La réserve de réévaluation des terrains totalise 626.000 € dont 424.000 € au titre de la réévaluation de 1976, le complément correspondant à celle de 1959.

#### **1/2 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

Le poste fonds de commerce comprend les acquisitions de droits au bail des boutiques en France. Ce poste n'est pas amorti mais fait l'objet le cas échéant d'une provision lorsque sa valeur au bilan est supérieure à l'évaluation faite à la clôture.

Frais de recherche et de développement :

La politique de recherche et de développement de Baccarat se traduit par les incidences comptables suivantes :

- Il n'existe pas d'activité de recherche et de développement en tant que tel,
- La création et le développement de produits nouveaux sont généralement le fait de créateurs externes rétribués sous forme de droits d'auteurs qui passent en charges,
- Les frais de développement sont essentiellement constitués par la mise au point de process industriels qui font l'objet d'une inscription à l'actif sous forme d'immobilisation corporelle et amortie sur la durée de vie estimée du bien.

### 1/3 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Baccarat applique dans sa politique d'investissement et d'activation des immobilisations, un découpage des immobilisations par composants conformément au règlement 2002-10 et 2004-06 du CRC.

Compte tenu de la spécificité de l'entreprise, une immobilisation ancienne et totalement amortie, constituée principalement par des équipements nécessaires à la production, peut être maintenue à l'actif de l'entreprise puisqu'elle peut être éventuellement et très ponctuellement utilisée pour le processus de fabrication d'une pièce d'un réassort d'un modèle ancien.

L'usage de cet équipement très hypothétique entraîne, avant son utilisation, des frais d'entretien de remise en état et ne justifie pas son évaluation à l'actif du bilan.

Dès que la société n'entrevoit plus son usage, elle est sortie de l'actif.

### 1/4 AMORTISSEMENTS DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES

Les amortissements pratiqués sont calculés en fonction de la durée de vie économique des immobilisations. Seul l'amortissement linéaire est déduit du résultat courant, le différentiel est considéré comme dérogatoire.

Les principales durées d'amortissement sont :

Logiciels .....	1 an
Constructions .....	de 10 ans à 40 ans
Matériels industriels .....	de 3 ans à 10 ans
Agencements et divers .....	de 5 ans à 10 ans

### 1/5 IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Les titres de participation sont valorisés selon la méthode du coût historique.

A la clôture de l'exercice, ce coût est comparé à la valeur d'utilité des titres pour la société mère afin de déterminer s'il y a ou non lieu à dépréciation. Cette valeur d'utilité tient compte d'une valeur de revente escomptée pour un immeuble détenu par une filiale américaine.

Une provision est éventuellement constituée si la valeur d'utilité d'une participation est inférieure à son coût d'acquisition. La valeur d'utilité est fondée notamment sur les capitaux propres, les perspectives de rentabilité et les plus-values latentes existant dans la société.

Cette provision est comptabilisée dans l'ordre suivant :

- provision pour implantation à l'étranger (le cas échéant)  
Nous rappelons que le régime des provisions pour implantation à l'Etranger a été supprimé, ne subsistent que les provisions antérieurement constituées.
- provision pour dépréciation des titres de participation
- provision pour dépréciation du compte-courant
- et enfin une provision pour risques et charges pour insuffisance d'actif net

## 1/6 STOCKS ET EN-COURS

- Les stocks de matières premières, de produits intermédiaires et d'emballages sont évalués soit au dernier prix d'achat, évaluation proche d'un calcul FIFO (« Premier entré premier sorti ») dans un contexte de rotation rapide de stocks, soit au coût unitaire moyen pondéré.

Le coût d'acquisition incorpore les frais de manutention et de stockage en entrepôt directement imputables à l'acquisition des produits ainsi que les frais de transport jusqu'à l'entrée des produits dans les magasins.

Leur coût est net de ristournes de fin d'année.

- Les prix de revient des stocks de produits finis incluent outre la consommation de matières premières, produits intermédiaires et d'emballages, les coûts engagés dans le cycle de production dont les principaux sont les suivants : frais de personnel, sous-traitance, conditionnement, amortissements, droits d'auteur, entretien, outillage et fournitures et autres achats.

Les prix de revient des produits finis sont calculés, à partir des coûts de production de chaque exercice, selon une méthode qui avoisine le coût moyen pondéré, en raison des faibles variations observées d'une année sur l'autre.

Les coûts de production sont affectés aux différents produits en fonction du nombre d'unités d'œuvre consommées à chaque étape du processus de fabrication.

Le coût éventuel de sous activité est exclu du prix de revient.

- Les en cours de production sont évalués au prix de revient (cf. § stocks de produits finis) déterminé en fonction de leur état d'avancement à la clôture de l'exercice.

## 1/7 PROVISIONS POUR DEPRECIATION DES STOCKS

Une comparaison est effectuée à chaque clôture entre la valeur nette comptable et la valeur nette de réalisation des articles en stocks. Dans l'hypothèse où cette dernière est plus faible, une dépréciation est constituée. Cette valeur de réalisation est essentiellement observée à partir des flux de vente et de production durant les deux derniers exercices.

#### 1/8 PROVISIONS POUR DEPRECIATION DES CLIENTS

Les créances sont évaluées à leur valeur nominale. Lorsque l'ancienneté de la créance est supérieure à 365 jours ou que le client a été remis au contentieux, une provision pour dépréciation est pratiquée pour 100% de la créance hors taxes, à l'exception des créances détenues sur les sociétés du groupe.

#### 1/9 PROVISIONS REGLEMENTEES

Ce poste regroupe :

- les amortissements dérogatoires ;
- les provisions pour implantation à l'étranger.

#### 1/10 PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Les provisions pour risques et charges les plus significatives figurant au passif ont été déterminées selon les méthodes et critères suivants :

- Provision pour indemnités de départ en retraite :  
L'intégralité des engagements est provisionnée pour un montant de 2.491.000 €.

Cette provision est présentée nette d'impôt.

Les calculs concernant Baccarat France ont été effectués par une société d'Assurance selon les hypothèses actuarielles suivantes :

<b>Départ :</b>	départ volontaire des salariés à l'âge auquel le salarié obtient le nombre de trimestres nécessaires pour liquider sa retraite sécurité sociale à taux plein (compris entre 60 et 65 ans selon la catégorie socioprofessionnelle et la date de naissance).
<b>Mortalité :</b>	INSEE 2004-2006 TV/TD
<b>Mobilité :</b>	table de rotation du personnel par âge
<b>Actualisation :</b>	5,25 %
<b>Augmentation annuelle des salaires :</b>	Inflation + 1,00 %
<b>Inflation long terme :</b>	2 %

Par ailleurs à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2001 un régime de retraite complémentaire destiné aux cadres supérieurs et dirigeants a été mis en place. La charge correspondant aux prestations futures et relative aux droits acquis à la clôture de l'exercice a été évaluée par actualisation au taux de 5%. Le montant de la provision au 31 décembre 2008 s'élève à 1.944.000 €.

- Provision pour actif net négatif :  
se référer au § 1/5 du présent document
- Provision pour échange des marchandises :  
Cette provision concerne l'annulation de la marge issue d'une vente sans paiement avec pour contrepartie des biens ou des services.

#### 1/11 DROITS INDIVIDUELS A LA FORMATION

Le droit individuel à la formation institué par la loi n° 2004-391 du 4 Mars 2004 relative à la formation professionnelle tout au long de la vie et au dialogue social, a pour objet de permettre à tout salarié, ayant au moins un an d'ancienneté, de se constituer un capital de temps de formation de 20 heures minimum par an sur 6 ans au plus, qu'il pourra utiliser à son initiative mais avec l'accord de son employeur.

Ce dispositif n'a pas fait l'objet de provision dans les comptes de Baccarat.

Le volume d'heures acquises cumulées net au 31 Décembre 2008 est de 52.654 Heures.

#### 1/12 CREANCES ET DETTES EN DEVISES

Les achats et les ventes en devises sont enregistrés au cours du jour avec constatation éventuelle d'un écart de conversion dans les règles de droit commun à la clôture.

### **NOTE 2** **EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE**

Néant

### **NOTE 3** **COMPLEMENT D'INFORMATIONS SUR LES COMPTES DE BILAN**

#### 3/1 IMMOBILISATIONS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS

## a) Immobilisations Incorporelles

(en milliers d'€uros)

	Valeur Brute en Début d'exercice	Virement de poste à poste	Augmentat°	Diminution	Valeur Brute en fin d'exercice
Licence, Brevets .....	25		357	364	18
Droit au Bail .....	1 692				1 692
Logiciels, Concepts Boutiques .....	1 615	150	129		1 894
<b>Total Immobilisations .....</b>	<b>3 332</b>	<b>150</b>	<b>485</b>	<b>364</b>	<b>3 603</b>
Logiciels, Concepts Boutiques .....	1 495	150	179		1 824
<b>Total Amortissements .....</b>	<b>1 495</b>	<b>150</b>	<b>179</b>		<b>1 824</b>

Les Immobilisations incorporelles acquises figurent au bilan pour leur valeur d'achat. Les investissements de l'année s'élèvent à 486.000 € et concernent principalement l'acquisition de logiciel et les quotas de Gaz à Effet de Serre.

## b) Immobilisations Corporelles

(en milliers d'€uros)

	Valeur Brute en Début d'exercice	Virement de poste à poste	Augmentat°	Diminut°	Valeur Brute en fin d'exercice
Terrains .....	445				445
Constructions .....	3 105				3 105
Agencement des constructions .....	5 823		1 143	6	6 960
Installat° Techniq., matér.et outillages .....	41 545	(41)	3 998	1 477	44 025
Autres immobilisations corporelles .....	12 448	(109)	1 039	95	13 283
Immobilisations corporelles en cours .....	2 748	(1 954)	1 816		2 610
Avances et acomptes .....	209	(209)	46		46
<b>Total des Immobilisations .....</b>	<b>66 323</b>	<b>(2 313)</b>	<b>8 042</b>	<b>1 578</b>	<b>70 474</b>
Constructions .....	2 193		39		2 232
Agencement des constructions .....	3 289		325	6	3 608
Installat° Techniq., matér.et outillages .....	26 080	(41)	2 676	1 432	27 283
Autres immobilisations corporelles .....	7 273	(109)	1 336	61	8 439
<b>Total des Amortissements .....</b>	<b>38 835</b>	<b>(150)</b>	<b>4 376</b>	<b>1 499</b>	<b>41 562</b>



Les investissements se sont élevés à 5.878.000 €. Ils concernent principalement :

- 1.031.000 € : Nouvelle Composition
- 558.000 € : Les moules
- 473.000 € : l'optimisation de la taille ouvragée
- 471.000 € : Augmentation capacité de la ligne Louis XIII
- 446.000 € : Filtre à poussières sur le four à Pot
- 441.000 € : Stirrer Plongeur pour la Machine Lindner
- 327.000 € : Réorganisation fabrication sur four à pots et fours monocellulaire
- 298.000 € : Réfection DTB #4 et DBT #5
- 280.000 € : Automatisation ligne Bords et Fonds
- 182.000 € : Ouverture Boutique Marne La Vallée
- 160.000 € : Nouveaux locaux Avenue Kléber

### c) Immobilisations Financières

(en milliers d'€uros)

	Valeur Brute en Début d'exercice	Virement de poste à poste	Augmentat°	Diminut°	Valeur Brute en fin d'exercice
Participations financières .....	21 868				21 868
Créances rattachées à des participations .....	104		336	22	418
Autres titres immobilisés .....					
Prêts et autres immobilis.financières .....	363		54	2	415
<b>Total des Immobilisations .....</b>	<b>22 335</b>		<b>390</b>	<b>24</b>	<b>22 701</b>
Participations financières .....	10 520		2 546	96	12 970
Créances rattachées à des participations .....					
<b>Total des Provisions ....</b>	<b>10 520</b>		<b>2 546</b>	<b>96</b>	<b>12 970</b>

Les investissements de l'année s'élèvent à 390.000 € et concernent essentiellement des avances en compte-courants.

## 3/2 PROVISIONS POUR DEPRECIATION DES TITRES DE PARTICIPATION

(en milliers d'Euros)

	Montant début Exercice	Dotations	Reprises	Montant Fin Exercice
<b><u>Provisions réglementées</u></b>				
Implantation Etranger Baccarat UK LTD.....				
Implantation Etranger Baccarat Espagne .....	263		7	256
Implantation Etranger Bac Benelux NV .....	72		6	66
Implantation Etranger Baccarat Americas .....				
	<b>335</b>		<b>13</b>	<b>322</b>
<b><u>Provisions pour risques et charges</u></b>				
Manque actif net Baccarat Pacific Limited .....	508		508	
Manque actif net Bac Benelux NV .....	383	2	14	371
Manque actif net Baccarat Espagne .....				
Manque actif net Baccarat Inc .....		792		792
Manque actif net Baccarat UK .....				
Manque actif net Baccarat GMBH .....				
Manque actif net Baccarat Grèce .....				
	<b>891</b>	<b>794</b>	<b>522</b>	<b>1 163</b>
<b><u>Provisions pour dépréciation Titres</u></b>				
Sur Titres Baccarat Espagne .....	39			39
Sur Titres Baccarat Pacific Limited .....	79			79
Sur Titres Baccarat Americas .....	272		12	260
Sur Titres Baccarat Benelux. ....	3	6		9
Sur Titres Baccarat Inc. ....	9 743	2 540		12 283
Sur Titres Baccarat UK LTD .....	384		84	300
Sur Titres Baccarat Grèce .....				
	<b>10 520</b>	<b>2 546</b>	<b>96</b>	<b>12 970</b>

## 3/3 PROVISIONS POUR DEPRECIATION DES STOCKS

(en milliers d'Euros)

	Montant début Exercice	Dotations	Reprises	Montant Fin Exercice
Produits Finis .....	1 983	1 103		3 086
En-Cours Hors Cristal .....	812	795		1 607
En-Cours Cristal .....	846	138		984
Matières .....	250	82		332
	<b>3 891</b>	<b>2 118</b>		<b>6 009</b>

## 3/4 PROVISIONS POUR DEPRECIATION DES CLIENTS

(en milliers d'€uros)

	Montant début d'Exercice	Dotations	Reprises	Montant fin d'Exercice
Pour créances douteuses .....	2 183	649	951	1 881
	<b>2 183</b>	<b>649</b>	<b>951</b>	<b>1 881</b>

## 3/5 CHARGES CONSTATEES D'AVANCE

Il s'agit principalement de loyers payés d'avance.

## 3/6 ECARTS DE CONVERSION ACTIFS

Les écarts de conversion actifs sont provisionnés à 100% confère § 3/10

## 3/7 RELATIONS INTRA-GROUPE

Les créances et dettes rattachées à des participations sont les suivantes :

(en milliers d'€uros)

MONTANTS CONCERNANT LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES LA SOCIETE A UN LIEN DE PARTICIPATION	
<b>ACTIFS</b>	
Immobilisations Financières	
Participation brute .....	21 868
Créances rattachées à des participations .....	418
Immobilisations en-cours .....	
Actif circulant	
Créances clients et comptes rattachés .....	8 285
Avances et acomptes .....	
Autres créances .....	
<b>TOTAL DES ACTIFS CONCERNES.....</b>	<b>30 571</b>
<b>PASSIFS</b>	
Emprunts et dettes financières divers .....	1 450
Dettes fournisseurs et comptes rattachés .....	813
Avances et acomptes clients .....	210
Autres dettes .....	
<b>TOTAL DES PASSIFS CONCERNES .....</b>	<b>2 473</b>

Les charges financières sur les entreprises liées s'élèvent à 3.354.000 € dont 3.340.000€ de dotations aux provisions. Les produits financiers sur les entreprises liées s'élèvent à 2.595.000 € dont 618.000 € de reprises de provisions.

### 3/8 CAPITAUX PROPRES

Le capital est de 15.919.925 €. Il est divisé en 636.797 actions de 25 € chacune. Il n'existe pas de parts bénéficiaires. La variation des capitaux propres s'analyse comme suit :

(en milliers d'€uros)	
	Montant
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AU 01.01.2008 .....	55 288
Variation provisions réglementées .....	413
Résultat 2008 .....	- 5 358
Dividendes Exercice 2007 .....	0
Variation écarts de réévaluation .....	0
Variation subvention d'investissements .....	- 52
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AU 31.12.2008 .....</b>	<b>50 291</b>

### 3/9 AUTRES PROVISIONS REGLEMENTEES

(en milliers d'€uros)				
	Montant début d'Exercice	Dotations	Reprises	Montant fin d'Exercice
Amortissements dérogatoires .....	1 802	829	402	2 229
Autres provisions réglementées .....	0			0
	<b>1 802</b>	<b>829</b>	<b>402</b>	<b>2 229</b>

## 3/10 AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

(en milliers d'€uros)

	Montant début Exercice	Dotations	Reprises Utilisées	Reprises non Utilisées	Montant Fin Exercice
<b>Provisions pour Risques</b>					
Provisions pour risques de litiges exceptionnel	1 227		21		1 206
Provisions pour risques de litiges exploitation					
Provisions pour perte de change	229	446	229		446
Autres provisions pour risques	317		98		219
	<b>1 773</b>	<b>446</b>	<b>348</b>		<b>1 871</b>
<b>Provisions pour Charges</b>					
Fin de carrière et retraite complémentaire	4 278	334	177		4 435
Sur Salariés et Autres	35				35
Autres provisions exceptionnelles					
Autres provisions pour exploitation	1 131	1 141	289		1 983
	<b>5 444</b>	<b>1 475</b>	<b>466</b>		<b>6 453</b>
<b>Total Général</b>	<b>7 217</b>	<b>1 921</b>	<b>814</b>		<b>8 324</b>
Sur Résultat d'Exploitation		1 475	564		
Sur Résultat Financier		446	229		
Sur Résultat Exceptionnel			21		
		<b>1 921</b>	<b>814</b>		

## 3/11 EMPRUNTS

(en milliers d'€uros)

	Montant Début Exercice	Nouveaux Emprunts	Rembours d'Emprunts	Montant Fin Exercice
<b>Emprunts à 2 ans maximum à l'origine</b>				
Crédit spot		2 000		2 000
Crédit MT				
Intérêts courus/emprunts				
Découv.inter. courus à payer	45	48	45	48
Banques Créditrices	4 788	4 417	4 788	4 417
Cpte attente banque CLY				
	<b>4 833</b>	<b>6 464</b>	<b>4 833</b>	<b>6 464</b>
<b>Emprunts à + de 2 ans à l'origine</b>				
MT CAIF 2002 2 500 K €	0			0
	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Emprunts et dettes Ets Crédits .....</b>	<b>4 833</b>	<b>6 464</b>	<b>4 833</b>	<b>6 464</b>
Loyers de garantie	23			23
Fonds de participation	730	29	412	348
Agence de l'eau Rhin-Meuse	355		52	304
Intérêts/courus/participation	33	16	33	16
Damon Delente crédit	837	901	837	901
Compte courant Bacc GMBH	369	654	473	549
Dividendes 1999 à 2001	12			12
Jetons de Présence	61	75	61	75
<b>Emprunts et dettes financières diverses .....</b>	<b>2 421</b>	<b>1 674</b>	<b>1 867</b>	<b>2 227</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>7 254</b>	<b>8 138</b>	<b>6 700</b>	<b>8 692</b>

### 3/12 CHARGES A PAYER

Des charges à payer sont comprises dans les différents postes de dettes pour 12.138.000 €, détaillées comme suit :

- Factures fournisseurs : 1.119.000 €
- Charges Externes : 4.595.000 €
- Impôts, taxes et versements assimilés : 1.326.000 €
- Charges de Personnel : 4.960.000 €
- Charges Financières : 63.000 €
- Autres Charges : 75.000 €

### 3/13 ECHEANCES DES CREANCES ET DES DETTES

#### ETAT DES CREANCES ET DES DETTES

(en milliers d'€uros)

RUBRIQUES ET POSTES	MONTANT BRUT	ECHEANCES		
		A - d' 1 AN	DE 1 A 5 ANS	A + DE 5 ANS
<b><u>CREANCES</u></b>				
<u>Créances de l'actif immobilisé :</u>				
Créances rattachées à des participations .....	418	418		
Autres .....	415	2	413	
<u>Créances de l'actif circulant :</u>				
Créances clients et comptes rattachés (*) .....	23 664	22 582	1 081	
Autres .....	7 390	7 390		
	<b>31 887</b>	<b>30 392</b>	<b>1 494</b>	
<b><u>DETTES</u></b>				
Emprunts et dettes auprès des Etablissements de crédit .....	6 464	6 464		
Emprunts et dettes financières divers .....	2 152	1 530	551	72
Autres dettes (*) .....	27 619	27 363	214	41
	<b>36 235</b>	<b>35 357</b>	<b>765</b>	<b>113</b>

(\*) dont représentés par des effets de commerce :

- clients : 1.618.000 €
- fournisseurs : 292.000 €

## **NOTE 4**

### **COMPLEMENT D'INFORMATIONS SUR LE COMPTE DE RESULTAT**

#### 4/1 VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

(en milliers d'€uros)

REPARTITION GEOGRAPHIQUE DES VENTES	
En France .....	42 972
A l'étranger .....	53 586
Total .....	96 558

#### 4/2 INFORMATIONS SUR LE CREDIT-BAIL

Au 31.12.2008, la société ne détient aucun bien en crédit-bail mais par contre à contracté un contrat de location financement concernant des logiciels et du matériel informatique.

(en milliers d'€uros)

	Logiciels	Matériels et Outillages	31/12/2008
VALEUR D'ORIGINE	2 142	107	2 250
AMORTISSEMENTS			
- Cumul exercices antérieurs	1 428	72	1 500
- Dotation exercice	714	36	750
<b>TOTAL</b>	<b>2 142</b>	<b>107</b>	<b>2 250</b>
REDEVANCES PAYEES			
- Cumul exercices antérieurs	1 798	90	1 888
- Redevance exercice	450	23	472
<b>TOTAL</b>	<b>2 248</b>	<b>113</b>	<b>2 360</b>
REDEVANCES RESTANT A PAYER			
- à 1 an au plus	0	0	0
- entre 1 an et 5 ans			0
- à plus de 5 ans			0
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
MONTANT PRIS EN CHARGE DANS L'EXERCICE	450	23	472

## 4/3 EFFECTIFS DE LA SOCIETE AU 31 décembre 2008

	Nombre
Ouvriers .....	493
Employés et Techniciens et Agents de Maîtrise .....	265
Cadres .....	109
Total .....	<b>867</b>

4/4 La rémunération des organes d'administration est communiquée dans le rapport de gestion du conseil d'Administration.

## 4/5 RESULTAT EXCEPTIONNEL

Le résultat exceptionnel comprend en particulier :

en produits :

- des produits sur exercices antérieurs pour 23.000 €
- la reprise d'amortissements dérogatoires selon le plan d'amortissement pour 402.000 €
- des produits sur cession d'éléments d'actifs pour 28.000 €
- la reprise de provisions pour implantation à l'Etranger pour 13.000 €
- des subventions d'investissements pour 36.000 €
- reprise de provision pour contrôle Fiscal pour 21.000 €
- des dommages et intérêts sur litiges pour 45.000 €

en charges :

- la valeur nette comptable des immobilisations sorties de l'actif pour 96.000 €
- une dotation aux amortissements dérogatoires de 829.000 €, en conformité avec le plan d'amortissement

## 4/6 IMPOT SUR LE BENEFICE

Le produit d'impôt au 31.12.2008 s'élève à 2.691.000€ après constatation des crédits d'impôts de 429.000 €



## **NOTE 5**

### **ENGAGEMENTS HORS BILAN**

#### 5/1 RELEVÉ DES ENGAGEMENTS AU 31 décembre 2008

(en milliers d'€uros)

ENGAGEMENTS	DONNEES	RECUS	Paiements dus par période		
			A moins d'1 an	de 1 an à 5 ans	A + de 5 ans
<b><u>ENGAGEMENTS DONNES</u></b>					
A des tiers en faveur de nos filiales	7 500		3 208	3 593	700
A des tiers autres	962		719	229	15
Au Personnel	4 422			4 422	
<b><u>ENGAGEMENTS RECUS</u></b>					
Quotas de gaz à effet de Serre		866	216	649	
A des tiers autres		47	47		
<b><u>ENGAGEMENTS RECIPROQUES</u></b>					
Options de change					
Vente à terme de devises en USD	7 229	7 229	7 229		
Vente à terme de devises en JPY	8 464	8 464	8 464		
Crédit Documentaire Import	29	29	29		
Lignes de Crédit Moyen Terme confirmées : Autorisation	964	964	964		
Autres engagements	773	773	773		
<b>TOTAL .....</b>	<b>30 343</b>	<b>18 372</b>	<b>21 649</b>	<b>8 893</b>	<b>715</b>

Afin de couvrir le risque de change né de sa facturation en USD et en JPY et de ses ventes prévisionnelles, Baccarat SA a passé des contrats sur devises à terme ferme.

Au 31 décembre 2008, la position de la société face au risque de change, couvert par :

- des contrats à terme pour 10.370.000 USD
- des contrats à terme pour 1.194.000.000 JPY

La juste valeur des instruments financiers représentés par des ventes à terme sur le Dollar Américain (USD) et le Yen Japonais (JPY) s'établit à -1.308.000 € au 31/12/2008.

## 5/2 DETTES GARANTIES PAR DES SURETES REELLES

(en milliers d'€uros)

RUBRIQUE CONCERNEE	MONTANT GARANTI AU 31.12.2008
Emprunts et dettes auprès des Etablissements de crédit.....	Néant

## 5/3 SITUATION FISCALE CONDITIONNELLE

Les accroissements et allègements de la dette future d'impôt provenant des décalages dans le temps entre le régime fiscal et le traitement comptable de produits et de charges, sont mentionnés dans le tableau ci-après :

(en milliers d'€uros)

Créances ou dettes d'Impôts	Ouverture de l'Exercice		Mouvement de l'Exercice		Clôture de l'Exercice	
	Base imposable	Impôt 34.43%	Base imposable	Impôt	Base imposable	Impôt 34.43%
Provisions réglementées (dettes d'impôts) .....	2 137	735	414	142	2 551	878
Subventions d'investissement (dettes d'impôts) .....	175	60	(51)	(18)	123	42
Charges non déductibles temporairement (créances d'impôts) .	(4 624)	(1 592)	48	17	(4 576)	(1 576)
Charges à répartir déduites fiscalement .....	0	0	0	0	0	0
	<b>(2 312)</b>	<b>(797)</b>	<b>411</b>	<b>141</b>	<b>(1 902)</b>	<b>(656)</b>

Ventilation de l'impôt entre résultat courant et résultat exceptionnel :

(en milliers d'€uros)

	Résultat Courant		Résultat Exceptionnel		Impôt		Total		Résultat
	Base	Impôt	Base	Impôt	Base	Impôt	Base	Impôt	
Rés. avant IS, Intérest,partic. ....	(7 682)	(2 561)	(367)	(122)	276	92	(7 773)	(2 591)	(7 773)
Intéressement .....									
<b>Rés.après intérêt</b>							<b>(7 773)</b>	<b>(2 591)</b>	<b>(7 773)</b>
A réintégrer .....	6 210	2 070			168	56	6 378	2 126	
A déduire .....	(5 386)	(1 795)	(21)	(7)	(443)	(148)	(5 850)	(1 950)	
Total des régularisations								176	
Impôt sur Etape Restauration ...								(2 415)	2 415
Participation .....									0
<b>Résultat net</b>									<b>(5 358)</b>

#### 5/4 VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT

Aucune valeur mobilière de placement n'était détenue au 31 décembre 2008.

## **NOTE 6** **RENSEIGNEMENTS COMPLEMENTAIRES**

#### 6/1 FILIALES ET PARTICIPATIONS

Tableau établi en milliers d'€uros (K€), en millions de Yens (MY), en milliers de Dollars (K\$), en milliers de Hong-Kong Dollars (KHK), en milliers de Livres (K£)

Sociétés ou Groupes de Sociétés	Capital	Réserves et Report à nouveau	quote-part du capital détenu en %	Valeur d'inventaire des titres détenus		Prêts et Avances consentis et non remboursés		Cautions et avals Fournisseurs	Chiffre d'affaires de l'exercice	Bénéfice net de l'exercice	Dividende encaissé par la société pendant l'exercice
				Brute	Nette	Brute	Nette				
<b>FILIALES *</b>											
Damon Delente	K€ 1 325	K€ 58	100	K€ 2 932	K€ 2 932				K€ 4 334	K€ -183	
Baccarat Pacific KK	MY 426	MY 623	100	K€ 2 250	K€ 2 250			K€ 700	MY 5 773	MY 107	K€ 1 906
Baccarat Inc.	K\$ 14 112	K\$ -10 373	100	K€ 12 283	K€ 0			K€ 6 703	K\$ 27 632	K\$ -4 841	
Baccarat Pacific LTD	KHK 2 000	KHK -10 979	40	K€ 79	K€ 0				KHK 0	KHK 8 980	
Baccarat UK	K£ 315	K£ -307	100	K€ 445	K€ 145	K€ 285	K€ 285		K£ 839	K£ 130	
Baccarat Greece	K€ 99	K€ 133	51	K€ 49	K€ 49				K€ 2 763	K€ 42	
Baccarat GMBH	K€ 534	K€ 313	100	K€ 534	K€ 534				K€ 579	K€ 166	
Baccarat Espagne	K€ 610	K€ -305	100	K€ 604	K€ 565	K€ 89	K€ 89	K€ 97	K€ 308	K€ 7	
Baccarat Americas	K\$ 1 000	K\$ -361	51	K€ 470	K€ 209				K\$ 599	K\$ -69	
<b>PARTICIPATION **</b>											
Bac. Benelux	K€ 150	K€ -533	50	K€ 75	K€ 66	K€ 44	K€ 44		K€ 91	K€ 12	
Baccarat Real Estate	K\$ 325	K\$ 999	49	K€ 2 146	K€ 2 146				K\$ 680	K\$ 567	

\* plus de 50% du capital détenu par la société \*\* de 10 à 50 % du capital détenu par la Société

## 6/2 ACTIONNARIAT DE LA SOCIETE

Au 31 décembre 2008, la société du Louvre - Groupe du Louvre détenait plus de 86% du capital de Baccarat.

## 6/3 COMPTES CONSOLIDES

Baccarat établit des comptes consolidés qui sont présentés ci-après. Ces comptes sont inclus dans le périmètre de consolidation de la Société du Louvre, société anonyme au capital de 41.787.396 €, siège social : Village 5, 50 Place de l'Ellipse, CS 70050, 92081 La Défense Cedex..



**KPMG Audit**  
Espace Européen de l'Entreprise  
9, Avenue de l'Europe  
BP 20002 Schiltigheim  
67013 Strasbourg Cedex

Gérard Pommier

14, rue Louis Rouquier  
92300 Levallois Perret

**Baccarat S.A.**

## Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2008  
Baccarat S.A.  
Rue des Cristalleries – 54120 Baccarat  
*Ce rapport contient 28 pages*  
Référence : DT-092-019



**KPMG Audit**  
Espace Européen de l'Entreprise  
9, Avenue de l'Europe  
BP 20002 Schiltigheim  
67013 Strasbourg Cedex

Gérard Pommier

14, rue Louis Rouquier  
92300 Levallois Perret

## **Baccarat S.A.**

Siège social : Rue des Cristalleries – 54120 Baccarat  
Capital social : €15 919 925

### **Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2008

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2008, sur :

- le contrôle des comptes annuels de la société Baccarat S.A., tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

## **1 Opinion sur les comptes annuels**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le point exposé dans les notes 3/11 et 3/13 de l'annexe concernant les « Emprunts » relatif à la renégociation de la dette.

## 2 Justification des appréciations

La crise financière qui s'est progressivement accompagnée d'une crise économique emporte de multiples conséquences pour les entreprises et notamment au plan de leur activité et de leur financement. Ces éléments ont été pris en considération par votre société pour apprécier le caractère approprié de la convention de continuité d'exploitation retenue pour l'établissement des comptes au 31 décembre 2008. Le manque de visibilité sur le futur crée des conditions spécifiques cette année pour la préparation des comptes, particulièrement au regard des estimations comptables qui sont requises en application des principes comptables. C'est dans ce contexte que nous avons procédé à nos propres appréciations que nous portons à votre connaissance en application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de commerce.

### A – Règles et méthodes comptables

La note N° 1 de l'annexe expose les principes comptables mis en œuvre concernant les principaux postes des états financiers et précise notamment, les méthodes de comptabilisation des frais de recherche et de développement ainsi que celles concernant l'activation des immobilisations et leurs amortissements par composants.

Dans le cadre de notre appréciation des règles et principes comptables suivis par votre société, nous avons vérifié le caractère approprié des informations communiquées dans l'annexe.

### B – Estimations comptables

La note N° 1 de l'annexe expose également les jugements et estimations significatifs retenus par la direction concernant les méthodes d'évaluation des amortissements et des dépréciations des actifs ainsi que des provisions.

Les notes 1/5, 1/6 et 1/10 précisent notamment les méthodes comptables adoptées par la société relatives à l'évaluation des titres de participation, des stocks et en cours ainsi que des provisions pour risques et charges.

Nos travaux ont consisté à apprécier les données et les hypothèses sur lesquelles se fondent ces estimations, à revoir les calculs effectués par la société, à comparer les estimations comptables des périodes précédentes avec les réalisations correspondantes et à examiner les procédures d'approbation de ces estimations par la direction.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

### 3 Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

A l'exception de l'incidence des faits exposés ci-dessus, nous n'avons pas d'autres observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

Par ailleurs, nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité des informations données dans le rapport de gestion relatives aux rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux concernés ainsi qu'aux engagements consentis en leur faveur à l'occasion de la prise, de la cessation ou du changement de fonctions ou postérieurement à celles-ci.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives à l'identité des détenteurs du capital vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

#### Les commissaires aux comptes

Schiltigheim, le 29 avril 2009

Levallois-Perret, le 29 avril 2009

KPMG Audit  
*Département de KPMG S.A.*

Gérard Pommier

Denis Trautmann  
*Associé*

Gérard Pommier  
*Commissaire aux comptes*



Gérard POMMIER

KPMG Audit

14 rue Louis ROQUIER  
92300 LEVALLOIS-PERRET

Espace Européen de l'Entreprise  
9, avenue de l'Europe  
67300 Schiltigheim

## **BACCARAT S.A.**

Rapport des commissaires aux comptes, établi en application de  
l'article L.225-235 du Code de commerce, sur le rapport du Président  
du Conseil d'Administration de la société Baccarat S.A

EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2008

Gérard POMMIER

KPMG Audit

14 rue Louis ROQUIER  
92300 LEVALLOIS-PERRET

Espace Européen de l'Entreprise  
9, avenue de l'Europe  
67300 Schiltigheim

**Rapport des commissaires aux comptes établi en application de  
l'article L.225-235 du Code de commerce, sur le rapport du Président  
du Conseil d'Administration de la société Baccarat S.A.**

**EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2008**

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de la société Baccarat S.A. et en application des dispositions de l'article L. 225-235 du Code de commerce, nous vous présentons notre rapport sur le rapport établi par le Président de votre société conformément aux dispositions de l'article L. 225-37 du Code de commerce au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2008.

Il appartient au Président d'établir et de soumettre à l'approbation du conseil d'administration, un rapport rendant compte des procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place au sein de la société et donnant les autres informations requises par l'article L 225-37 du Code de commerce relatives notamment au dispositif en matière de gouvernement d'entreprise.

Il nous appartient :

- de vous communiquer les observations qu'appellent de notre part les informations contenues dans le rapport du Président, concernant les procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière, et
- d'attester que le rapport comporte, les autres informations requises par l'article L. 225-37 du Code de commerce, étant précisé qu'il ne nous appartient pas de vérifier la sincérité de ces autres informations.

Nous avons effectué nos travaux conformément aux normes d'exercice professionnelles applicables en France.

**Informations concernant les procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.**

Les normes d'exercice professionnel requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à apprécier la sincérité des informations concernant les procédures de contrôle interne relative à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière contenues dans le rapport du président. Ces diligences consistent notamment à :

- prendre connaissance des procédures de contrôle internes relative à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière sous-tendant les informations présentées dans le rapport du Président ainsi que de la documentation existantes,
- prendre connaissance des travaux ayant permis d'élaborer ces informations et de la documentation existante,
- déterminer si les déficiences majeures du contrôle interne relatif à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière que nous aurions relevées dans le cadre de notre mission font l'objet d'une information appropriée dans le rapport du Président.

Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations données concernant les procédures de contrôle interne de la société relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière, contenues dans le rapport du président du conseil d'administration, établi en application des dispositions de l'article L. 225-37 du Code de commerce.

Autres informations

Nous attestons que le rapport du président du conseil d'administration comporte les autres informations requises à l'article L. 225-37 du Code de commerce.

Fait à Levallois-Perret et Schiltigheim,  
Le 29 avril 2009

Gérard POMMIER  
Commissaire aux comptes

KPMG Audit  
Département de KPMG S.A.

Denis TRAUTMANN  
Associé



KPMG Audit  
Espace Européen de l'Entreprise  
9, avenue de l'Europe  
BP 20002 Schiltigheim  
67013 Strasbourg Cedex  
France

Gérard Pommier

14, rue Louis Bouquier  
92300 Levallois-Perret

**Baccarat S.A.**

**Rapport spécial des  
commissaires aux comptes sur  
les conventions et  
engagements réglementés**

Exercice clos le 31 décembre 2008  
Baccarat S.A.  
Rue des Cristalleries – 54120 Baccarat  
*Ce rapport contient 9 pages*  
Référence : DT-092-021



KPMG Audit  
Espace Européen de l'Entreprise  
9, avenue de l'Europe  
BP 20002 Schiltigheim  
67013 Strasbourg Cedex  
France

Gérard Pommier

14, rue Louis Rouquier  
92300 Levallois-Perret

## **Baccarat S.A.**

Siège social : Rue des Cristalleries – 54120 Baccarat

Capital social : €15 919 925

### **Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés**

Exercice clos le 31 décembre 2008

Mesdames, Messieurs les Actionnaires

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions et engagements réglementés.

## **1 Conventions et engagements autorisés au cours de l'exercice**

En application de l'article L.225-40 du Code de commerce, nous avons été avisés des conventions et engagements qui ont fait l'objet de l'autorisation préalable de votre Conseil d'Administration.

Il ne nous appartient pas de rechercher l'existence éventuelle d'autres conventions et engagements mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles de ceux dont nous avons été avisés, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé. Il vous appartient, selon les termes de l'article R.225-31 du Code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et engagements en vue de leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

## **1.1 Avec la Société du Louvre**

- Personnes concernées :

Richard Gomel Vice Président

Russel Sternlicht Administrateur

- Nature et objet : Autorisation de conclusion d'une convention de mise à disposition.

Votre conseil d'administration du 9 janvier 2008 a autorisé la conclusion d'une convention de mise à disposition par Société du Louvre de M. Hervé Martin en qualité de Directeur Général Délégué de la société.

- Modalités :

Cette mise à disposition s'établit moyennant une rémunération mensuelle hors taxes d'un montant maximum de €70 000.

Le montant facturé au titre de l'exercice 2008 s'élève à €630 542.

## **1.2 Avec Starwood Capital Group**

### **1.2.1 *Second avenant au contrat de licence***

- Personnes concernées :

Barry Sternlicht Président

Richard Gomel Vice Président

Ellis Rinaldi Administrateur

Jerome Silvey Administrateur

Russel Sternlicht Administrateur

- Nature et Objet : autorisation de conclusion du second avenant au contrat de licence exclusive de la marque Baccarat avec Starwood Capital Group.

Votre conseil d'administration du 1<sup>er</sup> avril 2008 a autorisé la conclusion d'un second avenant au contrat de licence exclusive mondiale de Baccarat avec Starwood Capital Group concernant notamment les modalités d'approbation et de contrôle des projets, d'utilisation du nom Baccarat, d'extension de la notion de « résidences de luxe », d'utilisation de la marque Baccarat sur la documentation commerciale, de calcul de redevances, d'utilisation des marques secondaires, ainsi que la durée de la licence, les obligations du licencié, l'obligation d'achat de produits Baccarat, la suppression de certaines restrictions et l'accès à la base de données clients de Baccarat.

### **1.2.2. Troisième avenant au contrat de licence**

- Personnes concernées :

Barry Sternlicht      Président

Richard Gomel      Vice Président

Ellis Rinaldi      Administrateur

Jérôme Silvey      Administrateur

Russel Sternlicht      Administrateur

- Nature et Objet : autorisation de conclusion du troisième avenant au contrat de licence exclusive de la marque Baccarat avec Starwood Capital Group.

Votre conseil d'administration a autorisé la conclusion d'un troisième avenant au contrat de licence exclusive mondiale de la marque Baccarat avec Starwood Capital Group.

- Modalités :

Cet avenant prévoit notamment la modification des conditions d'achats minimum de produits Baccarat ainsi que les clauses liées aux redevances perçues par Baccarat.

### **1.3 Avec Baccarat España**

- Personnes concernées :

Hervé Martin      Directeur Général Délégué

- Nature et Objet : Aide commerciale

Votre conseil d'administration du 17 septembre 2008 a consenti à autoriser une aide commerciale en faveur de Baccarat España sous forme d'abandon de créance et/ou de restitution des fonds propres pour un montant maximum de €300 000.

- Modalité :

Un avoir pour remise commerciale de €250 000 a été accordé en fin d'exercice.

#### **1.4 Avec Baccarat UK Ltd**

- Personnes concernées :

Hervé Martin          Directeur Général Délégué

- Nature et Objet : Aide commerciale

Votre Conseil d'Administration du 17 septembre 2008 a consenti à autoriser une aide commerciale en faveur de Baccarat UK Ltd sous forme d'abandon de créance et/ou de reconstitution des fonds propres pour un montant maximum de £.300 000.

- Modalité :

Un avoir pour remise commerciale de £.200 000 a été accordé en fin d'exercice.

## **2 Conventions et engagements approuvés au cours d'exercices antérieurs dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice**

Par ailleurs, en application du Code de commerce, nous avons été informés que l'exécution des conventions et engagements suivants, approuvés au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours du dernier exercice

### **2.1 Avec la Société du Louvre**

#### **2.1.1 Convention de prestations de services**

- Nature et Objet :

Votre conseil d'administration du 26 octobre 2006 a approuvé la poursuite, au nom de la Société du Louvre, de la convention de prestations de services conclue initialement avec Groupe Taittinger, société absorbée par Société du Louvre au 30 juin 2006. Cette convention porte sur des prestations de services notamment en matière de :

Direction Générale,

Stratégie, développement, opérations de périmètre et de partenariat,

Droit des sociétés,

Financier, comptable, fiscal

Consolidation et gestion des titres

- Modalités :

Ces prestations sont facturées en proportion de la part du chiffre d'affaires consolidé de Baccarat dans le chiffre d'affaires consolidé de Groupe du Louvre et égal aux frais de personnel de Société du Louvre affectés à la fourniture des services majorés d'une quote-part de frais généraux de 35%.

Le montant facturé au titre de l'exercice 2008 s'élève à €500 000.



### **2.1.2 Convention de sous-location**

- Nature et Objet :

La Société du Louvre est venue aux droits de la société des hôtels Concorde concernant la convention de sous-location de la boutique d'une superficie d'environ 40m<sup>2</sup> sis rue de la Paix à Paris.

- Modalités :

Cette convention prévoit un loyer annuel fixe hors taxes et hors charges de €99 092, révisable annuellement, et augmenté d'un montant variable égal à 3% du chiffre d'affaires hors taxes plafonné à €15 245.

Le montant facturé au titre de l'exercice 2008 s'élève à €137 614, dont €13 155 au titre de la partie variable.

### **2.2 Avec la société Baccarat GmbH**

- Nature et objet : Contrat de représentation exclusive

Un contrat de représentation exclusive sur les territoires de l'Allemagne et de l'Autriche pour la vente de produits Baccarat a été conclu avec la société Baccarat GmbH.

- Modalités :

Cette convention a été conclue moyennant une rémunération exclusive par une commission de l'ordre de 12% sur le chiffre d'affaires net réalisé par Baccarat sur lesdits territoires.

Le montant facturé au titre de l'exercice 2008 s'élève à €576 204.

### **2.3 Avec la société Damon Delente**

- Nature et objet : Avances en compte courant

La société Damon Delente a consenti à la société Baccarat S.A., une avance en compte courant qui s'élève à €900 689 au 31 décembre 2008.

Les intérêts de la période représentent une charge financière de €14 083.

### **2.4 Avec la société Baccarat Pacific KK**

#### **2.4.1. Renouvellement d'une garantie donnée**

Votre conseil d'administration du 6 avril 2006 a décidé de renouveler la garantie donnée par Baccarat S.A. à la Société Générale de Nancy, dans le cadre de la garantie donnée par cette dernière pour le remboursement par Baccarat Pacific KK, au profit de la Société Générale de Tokyo, d'une ligne de crédit à hauteur de 45 millions de yens, consentie à Baccarat Pacific KK par cette dernière depuis 1989.

#### **2.4.2. Lettre de confort**

La société Baccarat S.A. a signé une lettre de confort en faveur de la Mitsubishi Bank de Tokyo pour un montant de €343 010, assurant que la société Baccarat S.A. fera le nécessaire pour que la société Baccarat Pacific KK dispose des ressources suffisantes afin de faire face à son engagement envers cette banque.

#### **2.4.3. Contrat d'expatriation**

- Nature et Objet :

Votre conseil d'administration du 5 mars 2007 a décidé d'autoriser la conclusion d'un contrat d'expatriation d'un cadre de Baccarat auprès de sa filiale de Hong-Kong Baccarat Pacific KK, dans le but de développer le marché chinois.

- Modalités :

Ce cadre est placé sous l'autorité d'Hiroshi Ogawa, responsable de la zone Asie. Les frais relatifs à l'expatriation de ce cadre seront supportés à hauteur de €70 000 par Baccarat S.A. et à hauteur de €130 000 par Baccarat Pacific K.K., branche de Hong-Kong. Les frais professionnels de ce cadre seront supportés par Baccarat Pacific K.K.

Les frais d'expatriation se sont élevés à €129 996 et les frais professionnels à €33 024 au titre de l'exercice 2008.

#### **2.5 Avec la Société de la Tour La Fayette**

- Nature et objet : Convention de mise à disposition d'un emplacement commercial

Une convention de mise à disposition d'un emplacement commercial dans le hall de l'hôtel Concorde Lafayette a été conclue avec la Société de la Tour La Fayette.

- Modalités :

Cette convention prévoit une rémunération égale à 10% du chiffre d'affaires hors taxes réalisé par la société Baccarat S.A. au titre des ventes effectuées dans ledit emplacement, avec un seuil minimum de rémunération annuelle égal à €40 000 modifiée par avenant en date du 18 Octobre 2007 modifiant la durée du préavis de résiliation pour la ramener de 6 à 3 mois.

Le montant facturé au titre de l'exercice 2008 s'élève à €39 996.

#### **2.6 Avec la société Baccarat Greece Ltd**

- Nature et objet : Lettre de confort

La société Baccarat S.A. a signé une lettre de confort en faveur de Alpha Bank, dans le cadre de l'octroi d'un prêt accordé par cette dernière à Baccarat Greece Ltd pour un montant de €145 000, lui assurant que la société Baccarat S.A. fera le nécessaire pour que la société Baccarat Greece Ltd dispose de ressources suffisantes afin de faire face à son engagement envers cette banque.

L'emprunt a été intégralement remboursé durant l'exercice.

## **2.7 Avec la société Baccarat INC**

### **2.7.1. Garantie auprès de tout établissement bancaire**

- Nature et objet :

La société Baccarat S.A. est autorisée à délivrer sa garantie auprès de tout établissement bancaire à hauteur d'un montant total maximum de \$.12 500 000 dans la perspective de l'octroi de prêts à la société Baccarat INC.

La société Baccarat S.A. s'est engagée à faire le nécessaire pour que la société Baccarat INC soit en mesure de faire face à ses engagements financiers vis-à-vis de ces organismes.

- Modalités :

Des lettres de confort ont été demandées par les organismes financiers ci-après, dans le cadre de l'octroi d'un prêt à la société Baccarat INC :

Société Générale : Montant maximal : \$.5 000 000

Durée : 5 ans

LCL : Montant maximal : \$.2 500 000

Durée : 3 ans

BNP Paribas : Montant maximal : \$.5 000 000

Durée : 5 ans

L'emprunt auprès de BNP Paribas a été remboursé à hauteur de \$.1 000 000 par an depuis sa date d'octroi. Au 31 décembre 2008, la lettre de confort ne porte donc plus que sur \$.1 000 000.

Le montant de la dette au 31 décembre 2008 s'élève à \$.9 500 000 (soit €6 826 184).

### **2.7.2. Convention de Garantie**

Votre conseil d'administration du 6 avril 2006 a renouvelé l'autorisation à Baccarat S.A. d'accorder à BNP Paribas Nancy, une garantie pour un montant de \$.828 500 en contrepartie de la garantie accordée par cette dernière de paiement par la société Baccarat INC des loyers de la boutique de New-York.

### **2.7.3. Crédit Revolving**

Votre conseil d'administration du 6 avril 2006 a autorisé la société Baccarat S.A. à garantir une ligne de crédit revolving d'un montant de \$.1 000 000 à négocier par Baccarat INC.

## **2.8 Avec la société Baccarat UK Ltd**

- Nature et Objet : Garantie solidaire au profit de la société Harrods

Dans le cadre de la mise en place d'une concession Baccarat au sein du magasin Harrod's, la société Baccarat S.A. a accordé, au profit de la société Harrod's, une garantie solidaire de la parfaite exécution de l'ensemble des obligations souscrites par la société Baccarat UK Ltd le 31.01.06.

## **2.9 Avec la société Baccarat España**

- Nature et objet : Convention de garantie

Votre conseil d'administration du 19 septembre 2000 a autorisé l'émission par Baccarat S.A. d'une caution en garantie du paiement des loyers de Baccarat España d'un montant de €97 364.

## **2.10 Avec Starwood Capital Group**

### **2.10.1 *Contrat de licence exclusive mondiale***

- Nature et objet : Contrat de licence exclusive mondiale

Votre conseil d'administration du 25 janvier 2007 a autorisé la conclusion d'un contrat de licence exclusive mondiale de la marque Baccarat et de certaines de ses marques dérivées entre Baccarat et Starwood Capital Group ou toute filiale qu'elle se substituerait.

### **2.10.2 *Avenant au contrat de licence exclusive mondiale***

- Nature et objet : Contrat de licence exclusive mondiale

Votre conseil d'administration du 18 octobre 2007 a autorisé la conclusion d'un avenant au contrat de licence exclusive mondiale de la marque Baccarat, régissant les conditions particulières applicables à l'hôtel licencié d'Anguilla.

Schiltigheim, le 29 avril 2009

KPMG Audit  
*Département de KPMG S.A.*

Denis Trautmann  
*Associé*

Levallois-Perret, le 29 avril 2009

Gérard Pommier

Gérard Pommier  
*Commissaire aux comptes*



COMPTES CONSOLIDES

AU 31 DECEMBRE 2008

## Etats de synthèse

Compte de résultat

Bilan

Tableau des flux de trésorerie

Tableau de variation des capitaux propres

## BACCARAT - Comptes consolidés au 31 décembre 2008

### COMPTE DE RESULTAT

(en milliers d'euros)

	Note	31/12/2008	31/12/2007	Variation	%
<b>Chiffre d'affaires</b>	5	137 756	142 777	(5 021)	-3,52%
Autres produits de l'activité		963	860	103	11,98%
Achats consommés Y/C variation de stocks		(26 261)	(25 479)	(782)	3,07%
Charges de personnel	6	(59 324)	(54 770)	(4 554)	8,31%
Charges externes	8	(48 097)	(49 389)	1 292	-2,62%
Impôts et taxes		(3 132)	(3 047)	(85)	2,79%
Dotations aux amortissements		(8 156)	(7 413)	(743)	10,02%
Reprises aux amortissements		17	-	na	na
Dotations aux provisions	7	(3 944)	(901)	(3 043)	337,74%
Reprises aux provisions	7	1 338	1 811	(473)	-26,12%
Autres produits et charges d'exploitation	9	(788)	2 449	(3 237)	-132,18%
<b>Résultat des activités opérationnelles courant</b>		(9 628)	6 898	(16 526)	-239,58%
Autres produits opérationnels	10	36	1 066	(1 030)	-96,62%
Autres charges opérationnels	10	(518)	(681)	163	-23,94%
<b>Résultat des activités opérationnelles</b>		(10 110)	7 283	(17 393)	-238,82%
Produits de trésorerie et équivalents de trésorerie		-	(4)	4	-100,00%
Coût de l'endettement financier brut	11.2	(662)	(617)	(45)	7,29%
Autres produits financiers	11	(190)	38	(228)	-600,00%
Autres charges financières	11	(630)	(103)	(527)	511,65%
<b>Résultat financier</b>		(1 482)	(686)	(796)	116,03%
Quote-part du résultat dans les entreprises mises en équivalence	15.2	185	198	(13)	-6,57%
<b>Résultat avant impôt</b>		(11 407)	6 795	(18 202)	-267,87%
Charges d'impôt sur les bénéfices	12	2 881	(2 665)	5 546	-208,11%
<b>Résultat de la période</b>		(8 526)	4 130	(12 656)	-306,44%
<b>Dont attribuable aux porteurs de capitaux de la société</b>		(8 725)	4 164	(12 889)	-309,53%
<b>Dont attribuable aux Intérêts minoritaires</b>		199	(34)	233	-685,29%
Résultat de base par action	31	-13,47	6,43	-19,90	-309,49%
Résultat dilué par action	31	-13,83	6,43	-20,26	-315,09%

## BACCARAT - Comptes consolidés au 31 décembre 2008

### ACTIF

(en milliers d'euros)

	Note	31/12/2008	31/12/2007
Immobilisations incorporelles	13	3 536	4 281
Immobilisations corporelles	14	37 535	35 863
Participations dans les entreprises mises en équivalence	15	1 364	1 106
Autres actifs financiers	16	3 805	3 078
Actifs d'impôt différé	12	6 331	4 644
<b>TOTAL ACTIFS NON COURANTS</b>		<b>52 571</b>	<b>48 972</b>
Stocks	17	36 859	37 719
Créances clients	18	20 587	22 100
Créances d'impôt courant	12	2 987	3 345
Autres débiteurs	19	6 303	7 166
Autres actifs financiers courants	20	408	229
Trésorerie et équivalents de trésorerie	21	4 373	6 271
<b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>		<b>71 517</b>	<b>76 830</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>124 088</b>	<b>125 802</b>



## BACCARAT - Comptes consolidés au 31 décembre 2008

### PASSIF

(en milliers d'euros)

	Note	31/12/2008	31/12/2007
Capital social		15 920	15 920
Réserves		47 991	42 531
Réserves de conversion		(3 063)	(4 134)
Résultat de l'exercice		(8 725)	4 164
<b>CAPITAUX PROPRES ATTRIBUABLES AUX PORTEURS DE CAPITAUX PROPRES DE LA SOCIETE</b>		<b>52 123</b>	<b>58 481</b>
Intérêts minoritaires		350	346
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>22</b>	<b>52 473</b>	<b>58 827</b>
Emprunts et dettes financières à long terme	25	4 131	5 467
Avantages du personnel	24	8 428	8 080
Provisions	23	2 010	1 952
Autres passifs non courants		471	372
Passifs d'impôt différé	12	610	380
<b>TOTAL PASSIFS NON COURANTS</b>		<b>15 650</b>	<b>16 251</b>
Provisions	23	1 941	1 173
Dettes fournisseurs		17 071	17 399
Autres créditeurs	26	16 655	17 683
Dettes financières à court terme	25	19 820	13 074
Passifs d'impôt exigible	12	478	1 395
<b>TOTAL PASSIF COURANT</b>		<b>55 965</b>	<b>50 724</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>71 615</b>	<b>66 975</b>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>		<b>124 088</b>	<b>125 802</b>

# BACCARAT - Comptes consolidés au 31 décembre 2008

## TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

(en milliers d'euros)

	Note	31/12/2008	31/12/2007
<b>Résultat de la période (y compris intérêts minoritaires)</b>		(8 526)	4 130
<i>Ajustements pour :</i>			
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence		(185)	(198)
Amortissements et provisions		9 033	7 984
Profits sur pertes de réévaluation (juste valeur)		889	72
Résultats de cession et pertes et profits de dilution		482	(270)
Produits de dividendes		-	-
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt</b>		<b>1 693</b>	<b>11 718</b>
Elimination de la charge (produit d'impôt)		(2 881)	2 665
Elimination du coût de l'endettement financier net		662	622
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt</b>		<b>(526)</b>	<b>15 005</b>
Incidence de la variation du BFR		4 267	(149)
Impôt sur le résultat payé		1 248	(7 083)
<b>FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX ACTIVITES OPERATIONNELLES</b>		<b>4 989</b>	<b>7 773</b>
Incidence des variations de périmètre		-	(2)
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles		(9 420)	(11 360)
Acquisition d'actifs financiers		(56)	(50)
Variation des prêts		(22)	304
Produits de cession d'immobilisations corporelles et incorporelles		36	461
Dividendes reçus		-	-
Autres flux liés aux opérations d'investissement		2	-
<b>FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		<b>(9 460)</b>	<b>(10 647)</b>
Emission d'emprunts		45	1 694
Remboursement d'emprunts		(1 369)	(2 059)
Intérêts financiers versés		(662)	(625)
Dividendes payés		-	-
Autres flux liés aux opérations de financement		4 633	2 962
<b>FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX ACTIVITES DE FINANCEMENT</b>		<b>2 647</b>	<b>1 972</b>
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE</b>	21	<b>(1 824)</b>	<b>(902)</b>
Trésorerie d'ouverture	21	1 425	2 392
Effet de la variation du taux de change		288	(65)
Trésorerie clôture	21	(111)	1 425
<b>VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE</b>		<b>(1 824)</b>	<b>(902)</b>

# BACCARAT - Comptes consolidés au 31 décembre 2008

## TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

La variation des capitaux propres au 31 décembre 2008 se présente de la façon suivante :

(en milliers d'euros)

	Capital	Réserves liées au capital	Réserves et résultats consolidés	Résultats enregistrés directement en capitaux propres	Total Groupe	Minoritaires	Total
<b>31 décembre 2007</b>	<b>15 920</b>	<b>( 264)</b>	<b>42 724</b>	<b>101</b>	<b>58 481</b>	<b>346</b>	<b>58 827</b>
Variation de juste valeur et transferts en résultat liée aux instruments financiers				( 592)	( 592)		( 592)
Variation de la réserve de conversion (*)			1 071		1 071	11	1 082
Paiement fondé sur les actions		1 265			1 265	-	1 265
Variation des autres réserves		623			623	( 206)	417
Eléments de résultat directement comptabilisés en capitaux propres	-	1 888	1 071	( 592)	2 367	( 195)	2 172
Résultat net de l'exercice			( 8 725)		( 8 725)	199	( 8 526)
					-		-
<b>31 Décembre 2008</b>	<b>15 920</b>	<b>1 624</b>	<b>35 070</b>	<b>( 491)</b>	<b>52 123</b>	<b>350</b>	<b>52 473</b>

(\*) dont (1 336) Keuros d' affectation partielle de la marge sur stock en diminution des réserves de conversion.

La variation des capitaux propres au 31 décembre 2007 se présente de la façon suivante :

(en milliers d'euros)

	Capital	Réserves liées au capital	Réserves et résultats consolidés	Résultats enregistrés directement en capitaux propres	Total Groupe	Minoritaires	Total
<b>31 décembre 2006</b>	<b>15 920</b>	<b>( 391)</b>	<b>39 225</b>	<b>135</b>	<b>54 889</b>	<b>375</b>	<b>55 264</b>
Variation de juste valeur et transferts en résultat liée aux instruments financiers				( 34)	( 34)		( 34)
Variation de la réserve de conversion			( 665)		( 665)	( 5)	( 670)
Variation des autres réserves		127			127	10	137
Eléments de résultat directement comptabilisés en capitaux propres	-	127	( 665)	( 34)	( 572)	5	( 567)
Résultat net de l'exercice			4 164		4 164	( 34)	4 130
<b>31 Décembre 2007</b>	<b>15 920</b>	<b>( 264)</b>	<b>42 724</b>	<b>101</b>	<b>58 481</b>	<b>346</b>	<b>58 827</b>

## SOMMAIRE

1 – Principes comptables .....	9
2 – Gestion du risque financier .....	23
3 – Périmètre de consolidation .....	26
4 – Informations sectorielles .....	27
5 – Chiffres d'affaires .....	31
6 – Charges de personnel .....	31
7 – Dotations aux provisions .....	31
8 – Charges externes .....	32
9 – Autres produits et charges d'exploitation .....	32
10 – Autres produits et charges opérationnels .....	32
11 – Résultat financier .....	33
12 – Impôts sur les résultats .....	35
13 – Immobilisations incorporelles .....	37
14 – Immobilisations corporelles .....	39
15 – Titres mis en équivalence .....	41
16 – Autres actifs financiers .....	42
17 – Stocks .....	43
18 – Clients .....	43
19 – Autres débiteurs .....	43
20 – Autres Actifs financiers courants .....	44
21 – Trésorerie et équivalents de trésorerie .....	44
22 – Capitaux propres .....	45
23 – Provisions .....	48
24 – Engagements envers le personnel .....	49
25 – Emprunts et dettes financières .....	52
26 – Autres Crédeurs .....	53
27 – Passifs éventuels .....	53
28 – Engagements hors bilan .....	53
29 – Engagements de location .....	54
30 – Résultat par action .....	55
31 – Relations avec les parties liées .....	55
33 – Evènements postérieurs à la clôture .....	57

## 1 – Principes comptables

Les états financiers consolidés au 31 décembre 2008 ont été établis en conformité avec les IFRS telles qu'adoptées dans l' Union Européenne.

Les nouvelles normes, amendements et interprétations, d'application obligatoire à compter du 1er janvier 2008 sont les suivantes :

- Amendement IAS 39 et IFRS 7 « Reclassements d'instruments financiers »,
- IFRIC 11 « Actions propres et transactions intra-groupe »,
- IFRIC 12 « Concession de services »,
- IFRIC 14 « Plafonnement de l'actif et obligations de financement minimum »,

A l'exception des nouvelles informations requises par la norme IFRS 7, ces normes, amendements et interprétations n'ont pas d'incidence sur les états financiers du Groupe.

L'ensemble des périodes présentées dans les états financiers consolidés est établi de manière uniforme par les entités du Groupe et les méthodes comptables décrites ci-après ont été appliquées de façon permanente.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du 16 mars 2009 et seront soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale du 30 juin 2009.

Les états financiers consolidés sont présentés en euro, qui est la monnaie fonctionnelle de la Société. Toutes les données financières présentées en euro sont arrondies au millier d'euro le plus proche.

### Estimations et jugements

Pour établir ses comptes, le Groupe Baccarat doit procéder à des estimations et faire des hypothèses qui affectent la valeur comptable de certains éléments d'actif et de passif, des produits et charges, ainsi que les informations données dans certaines notes de l'annexe. Le Groupe revoit ses estimations de manière régulière pour prendre en compte l'expérience passée et les autres facteurs jugés pertinents au regard des conditions économiques. En fonction de l'évolution de ces hypothèses ou des conditions différentes, les montants figurant dans ses futurs états pourraient différer des estimations actuelles.

Plus spécifiquement, les informations sur les principales sources d'incertitude relatives aux estimations et les jugements exercés pour appliquer les méthodes comptables, qui ont l'impact le plus significatif sur les montants comptabilisés dans les états financiers, sont incluses dans les notes suivantes :

- Note 12 – utilisation des pertes fiscales,
- Note 24 – évaluation des obligations liées à des régimes à prestations définies,
- Notes 23 et 27 – provisions et passifs éventuels,
- Note 11 – valorisation des instruments financiers,
- Note 29 – classification des contrats de location.
- Note 22 – paiement à base d'actions.

## 1.1. Méthodes de consolidation

Les comptes consolidés comprennent ceux de BACCARAT SA, société mère, domiciliée en France, ainsi que ceux de ses filiales, et des sociétés associées. Cet ensemble forme le Groupe. La liste des principales sociétés figure dans le chapitre «Périmètre de consolidation».

Une filiale est une entité contrôlée par le Groupe. Le contrôle existe lorsque le Groupe a le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles de l'entité afin d'obtenir des avantages de ses activités. Pour apprécier le contrôle, les droits de vote potentiels qui sont actuellement exerçables sont pris en considération. Les états financiers des filiales sont inclus dans les états financiers consolidés à partir de la date à laquelle le contrôle est obtenu jusqu'à la date à laquelle le contrôle cesse. Les méthodes comptables des filiales sont modifiées quand nécessaire pour les aligner sur celles adoptées par le Groupe.

Les sociétés sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale lorsque le Groupe a une participation, généralement majoritaire, et en détient le contrôle. Cette règle s'applique indépendamment du pourcentage de participation au capital. Le contrôle représente le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une société affiliée afin d'obtenir des avantages de ses activités.

Pour déterminer la présomption de contrôle, les droits de vote potentiels qui sont exerçables ou convertibles sont pris en compte.

Les intérêts des minoritaires sont présentés au bilan dans une catégorie distincte des fonds propres. La part des actionnaires minoritaires au bénéfice est présentée distinctement dans le compte de résultat.

Les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable sur les politiques financières et opérationnelles, sans toutefois en exercer le contrôle, sont prises en compte selon la méthode de la mise en équivalence.

L'existence d'une influence notable est habituellement mise en évidence, soit par la représentation au conseil d'administration ou à l'organe de direction équivalent de l'entreprise détenue, la participation au processus d'élaboration des politiques, et notamment la participation aux décisions relatives aux dividendes et autres distributions, les transactions significatives entre l'investisseur et l'entreprise détenue, l'échange de personnels dirigeants, soit par la fourniture d'informations techniques essentielles.

Les états financiers consolidés incluent la quote-part du Groupe dans le montant total des profits et pertes et les mouvements de capitaux propres comptabilisés par les entreprises mises en équivalence, après prise en compte d'ajustements de mise en conformité des méthodes comptables avec celles du Groupe, à partir de la date à laquelle l'influence notable ou le contrôle conjoint est exercé jusqu'à la date à laquelle l'influence notable ou le contrôle conjoint prend fin.

Quand la quote-part de perte attribuée au Groupe excède la valeur comptable des entités mises en équivalence, la quote-part de pertes prise en compte est limitée à hauteur de la valeur mise en équivalence. La participation mise en équivalence est ramenée à zéro jusqu'à retour à meilleure fortune.

Selon les principes de consolidation, les transactions réalisées entre les sociétés consolidées sont éliminées.

Les gains et pertes entre les sociétés du Groupe sont également éliminés lors de l'établissement des comptes consolidés s'il n'existe pas d'indice de perte de valeur.

Les gains issus des transactions avec les entités associées sont éliminés à hauteur de la quote-part détenue, les pertes sont éliminées de la même façon, mais seulement s'il n'existe pas des indices de perte de valeur.

## 1.2. Conversion des états financiers des filiales étrangères

Lors de la consolidation, les actifs et passifs, y compris les goodwill et les ajustements de juste valeur, des sociétés du Groupe exprimés en monnaies étrangères sont convertis en euros au taux de clôture. Les produits et charges sont convertis en euros au cours de change approchant les cours aux dates de transactions.

Les écarts de change résultant des conversions sont comptabilisés en réserve de conversion, en tant que composante distincte des capitaux propres.

Lorsqu'une activité à l'étranger est cédée, pour tout ou partie, la quote-part afférente des écarts comptabilisés en réserve de conversion est transférée en résultat.

Un élément monétaire qui est une créance à recevoir ou une dette payable à une activité à l'étranger, dont le paiement n'est ni planifié, ni probable dans un avenir prévisible, constitue en substance une part de l'investissement net dans l'activité à l'étranger. Les gains et pertes de change en résultant sont comptabilisés directement en capitaux propres en réserve de conversion.

## 1.3. Opérations libellées en devises

Dans les sociétés du Groupe, les transactions en monnaies étrangères sont converties dans les monnaies fonctionnelles respectives des entités du Groupe en appliquant le cours de change en vigueur à la date de transactions.

Les actifs et les passifs monétaires libellés en monnaies étrangères sont convertis aux cours de change en vigueur à la date de clôture. Les différences de change qui résultent des opérations précitées sont inscrites au compte de résultat :

- en résultat opérationnel pour les transactions commerciales ;
- en résultat financier pour les transactions financières.

Les gains et pertes de change résultant de la conversion d'éléments monétaires correspondent à la différence entre le coût amorti libellé dans la monnaie fonctionnelle à l'ouverture de la période, ajusté de l'impact du taux d'intérêt effectif et des paiements sur la période, et le coût amorti libellé dans la monnaie étrangère converti au cours de change à la date de clôture.

Les actifs et passifs non monétaires libellés en monnaie étrangère qui sont évalués à la juste valeur sont convertis dans la monnaie fonctionnelle en utilisant le cours de change de la date à laquelle la juste valeur a été déterminée. Les écarts de change résultant de ces conversions sont comptabilisés en résultat, à l'exception des écarts résultant de la conversion des instruments de capitaux propres disponibles à la vente, d'un passif financier désigné comme couverture d'un investissement net dans une activité à l'étranger, ou d'instruments qualifiés de couverture de flux de trésorerie, qui sont comptabilisés directement en capitaux propres pour la part efficace de la couverture.

## 1.4. Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est constitué par les ventes et des prestations de services accessoires à des tiers, déduction faite des remises commerciales, des escomptes financiers et des retours. Les ventes sont enregistrées dans le compte de résultat lorsque les risques et les avantages inhérents à la propriété des biens sont transférés à l'acheteur.

Les produits ne sont enregistrés que si leur recouvrement est probable.

En cas de recouvrement différé des produits, on procède à l'actualisation du chiffre d'affaires pour en déterminer la juste valeur de la contrepartie reçue. La différence entre le montant nominal du produit et sa valeur actualisée est comptabilisée en produits financiers sur la durée de différé de paiement.

## 1.5. Frais de recherche et de développement

La politique de recherche et de développement de Baccarat se traduit par les incidences comptables suivantes :

- Il n'existe pas d'activité de recherche et de développement en tant que tel,
- La création et le développement de produits nouveaux sont généralement le fait de créateurs externes rétribués sous forme de droits d'auteurs qui sont enregistrés en charges,
- Les frais de développement sont essentiellement constitués par la mise au point de process industriels qui font l'objet d'une inscription à l'actif sous forme d'immobilisations corporelles ou incorporelles et sont amortis sur la durée de vie estimée du bien.

La valeur recouvrable, les longévités ainsi que la méthode d'amortissement sont révisées d'année en année. Les immobilisations incorporelles générées en interne, à l'exclusion des marques et des frais de développement de site internet sont comptabilisées en tant qu'actifs pour autant qu'elles génèrent des avantages économiques futurs et que leurs coûts soient bien identifiés et sont amorties comme les immobilisations incorporelles acquises.

## 1.6. Autres immobilisations incorporelles

Conformément à la norme IAS 38, « Immobilisations incorporelles », les immobilisations incorporelles acquises figurent au bilan à leur coût diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur éventuelles.

Les immobilisations incorporelles à durée de vie indéfinie ne sont pas amorties et font l'objet d'une revue de leur valorisation lors de la survenance d'événements susceptibles de remettre en cause leur valeur et dans tous les cas au minimum une fois par an. Lorsque leur valeur recouvrable s'avère inférieure à la valeur nette comptable, une dépréciation est constituée.

Le Groupe a qualifié comme autres immobilisations incorporelles, les actifs acquis séparément tels que les systèmes d'information de gestion, les droits de propriété intellectuelle, les brevets, les droits au bail et la clientèle.

L'amortissement est calculé selon la méthode linéaire sur des périodes qui correspondent à leur durée d'utilité prévue :

- les systèmes d'information de gestion sont amortis sur une période de trois à cinq ans,
- les autres immobilisations incorporelles (hors droits au bail) sont amorties sur une période de cinq ans.



Les quotas d'émission acquis à titre onéreux sont comptabilisés en actifs incorporels à leur coût d'acquisition. La provision pour excédent d'émission par rapport aux droits d'émission alloués et conservés est évaluée pour la partie couverte par des droits acquis à la valeur comptable de ces droits.

## 1.7. Immobilisations corporelles

### Valeur brute

L'option retenue par le Groupe quant au principe d'évaluation des immobilisations corporelles est la méthode du coût selon la norme IAS 16, soit l'évaluation au coût diminué du cumul des amortissements et du cumul des pertes de valeur.

Le coût comprend les dépenses directement attribuables à l'acquisition de l'actif. Le coût d'un actif produit par le Groupe pour lui-même comprend le coût des matières premières, de la main d'oeuvre directe, tout autre coût directement attribuable pour permettre d'utiliser l'actif dans les conditions d'exploitation prévues. Les coûts d'emprunts liés à l'acquisition ou la construction d'actifs qualifiés sont comptabilisés en résultat lorsqu'ils sont encourus.

Le coût d'une immobilisation corporelle est comptabilisé en tant qu'actif s'il est probable que les avantages économiques futurs associés à cet élément iront à l'entité et que le coût de cet actif peut être évalué de façon fiable.

Le coût de remplacement d'un composant d'une immobilisation corporelle est comptabilisé dans la valeur comptable de cette immobilisation s'il est probable que les avantages économiques futurs associés à cet actif iront au Groupe et si son coût peut être évalué de façon fiable. Les coûts d'entretien courant et de maintenance sont comptabilisés en charges au moment où ils sont encourus.

Compte tenu de la spécificité de l'entreprise, une immobilisation ancienne et totalement amortie, constituée principalement par des équipements nécessaires à la production, peut être maintenue à l'actif de l'entreprise puisqu'elle peut être éventuellement et très ponctuellement utilisée pour le processus de fabrication d'une pièce d'un réassort d'un modèle ancien.

L'usage de cet équipement très hypothétique entraîne, avant son utilisation, des frais d'entretien de remise en état et ne justifie pas son évaluation à l'actif du bilan.

Dès que la société n'entrevoit plus son usage, elle est sortie de l'actif.

Les profits et pertes sur cession d'immobilisations corporelles sont déterminés en comparant le produit de cession avec la valeur comptable de l'immobilisation et sont comptabilisés pour leur valeur nette, dans les « autres produits » du compte de résultat.

## Amortissement

L'amortissement est comptabilisé en charges selon le mode linéaire sur la durée d'utilité estimée pour chaque composant d'une immobilisation corporelle. Les actifs loués sont amortis sur la plus courte de la durée du contrat de location et de leur durée d'utilité à moins que le Groupe ait une certitude raisonnable qu'il deviendra propriétaire à la fin du contrat de location.

Les immobilisations ou composants tels que les terrains ayant une durée d'utilité illimitée ne sont pas amortis mais ils font l'objet d'un test de dépréciation annuel pour définir les pertes de valeur éventuelles.

Lorsque les immobilisations corporelles ont des composants qui ont des durées d'utilité différentes, ces composants sont comptabilisés séparément et amortis selon leur propre durée d'utilité.

Les frais et coûts d'emprunt initiaux liés à l'acquisition d'actifs sont incorporés au coût de ces actifs. Ils sont activés et amortis selon la durée d'utilisation de ces catégories d'actifs.

La valeur résiduelle et la durée d'utilité d'un actif font l'objet d'une révision au moins à chaque fin de période annuelle et, si les attentes diffèrent par rapport aux estimations précédentes, les changements sont comptabilisés comme un changement d'estimation comptable conformément à la norme IAS 8 "Méthodes comptables, changements d'estimations comptables et erreurs".

Le mode d'amortissement utilisé reflète le rythme selon lequel l'entité s'attend à consommer les avantages économiques futurs liés à l'actif.

L'amortissement est calculé selon la méthode linéaire en fonction des durées d'utilisation ci-après. :

	<i>Durée</i>
<b>Bâtiments industriels</b>	10 à 40 ans
<b>Bâtiments non industriels</b>	40 ans
<b>Agencements industriels</b>	10 ans
<b>Agencements non industriels</b>	3 à 10 ans
<b>Mobilier et divers</b>	5 à 10 ans

## 1.8. Dépréciation des éléments d'actifs

Selon la norme IAS 36 « Dépréciation d'actifs », des tests de dépréciation doivent être conduits à chaque indice de perte de valeur sur les actifs ou les groupes d'actifs (ensembles homogènes d'actifs dont l'utilisation génère des flux de trésorerie qui sont indépendants des flux générés par les autres groupes d'actifs).

Une perte de valeur est le montant par lequel la valeur comptable d'un actif ou d'une unité génératrice de trésorerie excède sa valeur recouvrable, cette valeur étant la valeur la plus élevée entre la juste valeur diminuée des coûts de vente et la valeur d'utilité de l'actif ou de l'unité génératrice de trésorerie.

### Unité génératrice de trésorerie :

Pour les besoins des tests de dépréciation, les actifs sont regroupés dans le plus petit groupe d'actifs qui génère des entrées de trésorerie résultant de l'utilisation continue, largement indépendantes des entrées de trésorerie générées par d'autres actifs ou groupes d'actifs (l'« unité génératrice de trésorerie »).

Le Groupe disposant d'un secteur d'activité unique, à savoir les objets en cristal à destination des Arts de la table, des bijoux et de la décoration, aucune segmentation interne de ces activités n'existe. De ce fait, le niveau pertinent de définition des unités génératrice de trésorerie (UGT) est la zone géographique. Cette distinction est fondée sur les systèmes internes d'organisation et la structure de gestion du Groupe. Chaque zone géographique est une composante distincte du Groupe qui est engagée dans la fourniture de produits ou de services dans un environnement économique particulier et qui est exposée à des risques et une rentabilité différents de ceux des autres secteurs.

### Valeur d'utilité :

En cas de survenance de facteurs défavorables significatifs (litiges contractuels, dégradation de l'environnement économique d'un secteur d'activité ou d'un pays), le Groupe réexamine la valeur d'utilité des actifs et peut être amené à déprécier certains d'entre eux.

La valeur d'utilité est déterminée en estimant le total actualisé des flux financiers futurs générés par l'actif.

Ce test est également effectué pour les actifs incorporels à durée de vie indéfinie dont un indice de perte de valeur apparaît.

## 1.9. Actifs et passifs financiers

Un actif financier est examiné à chaque date de clôture afin de déterminer s'il existe une indication objective de perte de valeur. Le Groupe considère qu'un actif financier est déprécié s'il existe des indications objectives qu'un ou plusieurs événements ont eu un impact négatif sur les flux de trésorerie futurs estimés de l'actif.

La perte de valeur d'un actif financier évalué au coût amorti correspond à la différence entre sa valeur comptable et la valeur des flux de trésorerie futurs estimés, actualisés. La perte de valeur d'un actif financier disponible à la vente est calculée par référence à sa juste valeur.

Un test de dépréciation est réalisé, sur une base individuelle, pour chaque actif financier significatif. Les autres actifs sont testés par groupes ayant des caractéristiques de risques de crédit similaires.

Les actifs et passifs financiers sont comptabilisés et évalués conformément aux dispositions des normes IAS 39 et IAS 32. Les méthodes de comptabilisation et d'évaluation utilisées sont les suivantes :

### Créances clients, dettes fournisseurs et autres dettes courantes

Ces actifs et passifs financiers sont évalués à leur valeur nominale dans la mesure où elle constitue une estimation raisonnable de leur valeur de marché étant donné leur caractère court terme. Les créances clients sont comptabilisées sous déduction éventuelle de provisions pour pertes de valeur en cas de risques de non-recouvrement.

### Prêts, créances et autres instruments financiers non dérivés

Cette catégorie comprend principalement des dépôts de garantie, des autres prêts et d'autres créances. Pour les dépôts de garantie et prêts divers, la valeur comptable représente une estimation raisonnable de la juste valeur. Ces dépôts de garantie et prêts divers sont comptabilisés selon la méthode du coût amorti. Ils sont dépréciés s'il est probable qu'il ne sera pas possible de recouvrer la totalité des montants (en principal et en intérêts) dus selon les termes contractuels.

La perte de valeur comptabilisée en résultat est égale à la différence entre la valeur nette comptable de l'actif et sa valeur recouvrable. Si la valeur recouvrable de l'actif augmente ensuite du fait d'un événement survenant après la comptabilisation de la dépréciation, celle-ci est reprise, mais la reprise ne peut porter la valeur comptable de l'actif à un montant supérieur au coût d'origine amorti qui aurait été obtenu s'il n'avait pas été déprécié.

### Trésorerie et équivalents de trésorerie

Ce poste comprend les fonds en caisse et les comptes courants bancaires ne faisant l'objet d'aucune restriction. Il inclut également des actifs financiers de gestion de trésorerie à court terme (moins de trois mois), aisément convertibles en un montant connu de liquidités, et non soumis à des risques significatifs de variation de valeur. Étant mobilisables ou cessibles à tout moment, ils sont valorisés à leur juste valeur, les variations de valeur étant comptabilisées en résultat.

### Emprunts et dettes financières, dettes finançant l'activité de crédit

Les dettes financières sont essentiellement constituées d'emprunts obligataires, d'emprunts bancaires, de découverts bancaires et des emprunts sur location-financement.

Pour les emprunts à taux fixe, deux méthodes sont utilisées :

- Les emprunts à taux fixe qualifiés d'éléments couverts dans le cadre de relations de couverture de juste valeur font l'objet d'une comptabilisation à la valeur de marché.
- Les autres emprunts à taux fixe sont comptabilisés au coût amorti .

Les dettes de location-financement sont comptabilisées au coût historique amorti. Leur valeur de marché est déterminée à partir de l'actualisation des flux de trésorerie futurs.

### Actifs financiers disponibles à la vente

Les actifs disponibles à la vente comprennent pour 14 K€ de valeurs mobilières de placement.

Les variations de juste valeur sont comptabilisées en capitaux propres au poste « réserve d'actifs disponibles à la vente », jusqu'à leur cession où elles sont transférées en résultat, sauf en cas de baisse significative et durable. Dans ce dernier cas, une provision pour dépréciation est comptabilisée en résultat. Cette provision ne peut ensuite être reprise qu'en cas de cession des titres.

La juste valeur correspond, pour les titres cotés, au dernier cours de Bourse. Pour les titres non cotés, elle est déterminée en fonction de la quote-part du Groupe dans l'actif net (éventuellement corrigé) de la société, de sa valeur de rendement, des perspectives de rentabilité ou à valeur d'expert.

Si la juste valeur n'est pas déterminable de façon fiable, les titres sont comptabilisés à leur coût d'achat. En cas d'indication objective de dépréciation durable, une perte de valeur irréversible est constatée en résultat.

### Instruments dérivés

Le Groupe utilise des instruments financiers fermes ou optionnels qualifiés de dérivés dans le cadre de l'application de IAS 39, destinés à couvrir les expositions du Groupe aux risques de marché (taux, change et actions).

Les instruments dérivés sont évalués et comptabilisés à la juste valeur. Les valeurs de marché sont déterminées à partir des valorisations communiquées par les contreparties bancaires.

Les variations de juste valeur de ces instruments sont toujours enregistrées en résultat, sauf dans le cas de relations de couverture de flux futurs de trésorerie pour la part efficace.

Pour les dérivés éligibles à la comptabilité de couverture, la comptabilisation en instruments de couverture permet de réduire la volatilité du résultat liée à la variation de valeur des dérivés concernés.

La comptabilité de couverture est applicable si :

- La relation de couverture est clairement définie et documentée à la date de sa mise en place ;
- L'efficacité de la relation de couverture est démontrée dès son origine et tant qu'elle perdure.

Il existe trois modèles de comptabilité de couverture d'après la norme IAS 39 : la couverture de Juste Valeur, la couverture de flux futurs de trésorerie et la couverture d'un investissement net à l'étranger.

Seuls les deux premiers modèles sont utilisés à ce jour par le Groupe. La plupart des dérivés utilisés par le Groupe sont éligibles à la comptabilité de couverture. Ainsi :

### *Couverture de flux de trésorerie*

Pour les instruments dérivés documentés comme des couvertures de flux futurs de trésorerie hautement probables, les variations de valeur du dérivé sont portées en réserves (réserve de cash flow hedge) à hauteur de la partie efficace de la couverture ; les variations de valeur de la partie estimée inefficace sont comptabilisées, quant à elles, en résultat.

Lorsque l'instrument de couverture ne satisfait plus aux critères d'une comptabilité de couverture, arrive à maturité, est vendu, résilié ou exercé, le Groupe cesse de pratiquer la comptabilité de couverture à titre prospectif. Le profit ou la perte cumulé à cette date est maintenu en capitaux propres jusqu'à la réalisation de la transaction prévue. Lorsque l'élément couvert est un actif non-financier, le profit ou la perte cumulée associé est sorti des capitaux propres et inclus dans le coût initial de l'actif lorsqu'il est comptabilisé. Dans les autres cas, les profits et pertes associés qui ont été comptabilisés directement en capitaux propres sont reclassés en résultat de la période au cours de laquelle l'élément couvert affecte le résultat.

### *Couvertures économiques*

Pour les instruments dérivés documentés comme des couvertures d'éléments actifs ou passifs enregistrés au bilan (couverture de juste valeur), la comptabilité de couverture permet l'enregistrement en résultat de la variation de la juste valeur du dérivé ; celle-ci est compensée par l'impact en résultat de la variation de juste valeur de l'élément couvert inscrit au bilan, au titre du risque couvert. Ces deux évaluations se compensent au sein des mêmes rubriques au compte de résultat et se neutralisent parfaitement si la couverture est totalement efficace ;

Les instruments dérivés qualifiés de couverture dont la maturité est supérieure à un an sont présentés au bilan en actifs ou passifs non courants. Les autres instruments financiers sont classés en actifs ou passifs courants.

## Capital

### *Actions ordinaires*

Les actions ordinaires sont classées en tant qu'instruments de capitaux propres. Les coûts accessoires directement attribuables à l'émission d'actions ordinaires sont comptabilisés en déduction des capitaux propres, nets d'impôt.

## **1.10. Stocks**

Les stocks sont évalués au plus faible de leur coût de revient et de leur valeur nette de réalisation.

La valeur nette de réalisation est le prix de vente estimé dans le cours normal de l'activité, diminué des coûts estimés pour l'achèvement et des coûts estimés nécessaires pour réaliser la vente.

### 1-10-1 / Stocks de matières premières, de produits intermédiaires et d'emballages

Ces stocks sont évalués soit au dernier prix d'achat, évaluation proche d'un calcul FIFO (« Premier entré premier sorti ») dans un contexte de rotation rapide de stocks, soit au coût unitaire moyen pondéré.

Le coût d'acquisition incorpore les frais de manutention et de stockage en entrepôt directement imputables à l'acquisition des produits ainsi que les frais de transport jusqu'à l'entrée des produits dans les magasins.

Leur coût est net de ristournes de fin d'année.

### 1-10-2 / Stocks de produits finis

Leur prix de revient inclut outre la consommation de matières premières, produits intermédiaires et d'emballages, les coûts engagés dans le cycle de production dont les principaux sont les suivants : frais de personnel, sous-traitance, conditionnement, amortissements, droits d'auteur, entretien, outillage et fournitures et autres achats.

Les prix de revient des produits finis sont calculés, à partir des coûts de production de chaque exercice, selon une méthode qui avoisine le coût moyen pondéré, en raison des faibles variations observées d'une année sur l'autre.

Les coûts de production sont affectés aux différents produits en fonction du nombre d'unités d'œuvre consommées à chaque étape du processus de fabrication.

Le coût éventuel de sous activité est exclu du prix de revient.

### 1-10-3 / En cours de production

Les en cours de production sont évalués au prix de revient (cf. § 1-10-2 : Stocks de produits finis) déterminé en fonction de leur état d'avancement à la clôture de l'exercice.

### 1-10-4 / Provisions pour dépréciation des stocks

Une comparaison est effectuée à chaque clôture entre la valeur nette comptable et la valeur nette de réalisation des articles en stocks. Dans l'hypothèse où cette dernière est plus faible, une dépréciation est constituée. Cette valeur de réalisation est essentiellement observée à partir des flux de ventes et de productions durant les deux derniers exercices.

## **1.11. Impôts**

Le Groupe applique les dispositions de la norme IAS 12 « Impôts sur le résultat »

La charge (le produit) d'impôt est égale (égal) au montant total de l'impôt exigible et de l'impôt différé.

L'impôt exigible est le montant des impôts sur le bénéfice payables (récupérables) au titre du bénéfice imposable (perte fiscale) d'un exercice.

Les impôts différés sont calculés sur la base dont le Groupe s'attend à recouvrer ou régler ses actifs et passifs appliquant les taux d'impôt qui ont été adoptés ou quasi-adoptés à la date de clôture.

Les différences temporelles sont les différences entre la valeur comptable d'un actif ou d'un passif au bilan et sa base fiscale. L'impôt différé constaté est déterminé selon l'approche bilantielle de la méthode du report variable.

Les impôts différés sont enregistrés pour toutes différences temporelles, à moins que l'impôt différé ne soit généré par la comptabilisation initiale d'un actif ou d'un passif dans une transaction qui n'est pas un regroupement d'entreprises et qui, au moment de la transaction, n'affecte ni le bénéfice comptable, ni le bénéfice imposable (perte fiscale).

Les impôts différés actifs sont enregistrés sur toutes les différences temporelles déductibles dans la mesure où il est probable que de futurs bénéfices imposables seront disponibles et que les déficits reportables et les amortissements réputés différés seront récupérables sur une durée raisonnable.

Les passifs d'impôt différé sont les montants d'impôts sur le résultat payables au cours d'exercices futurs au titre de différences temporelles imposables.

L'impôt différé qui résulte d'un changement de taux ou de la réglementation fiscale est comptabilisé au compte de résultat sauf dans la mesure où il se rapporte à des éléments précédemment inscrits dans les capitaux propres.

## 1.12. Provisions

Une provision est un passif dont l'échéance ou le montant est incertain. Un passif est une obligation actuelle de l'entreprise résultant d'événements passés et dont le règlement devrait se traduire pour l'entreprise par une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques.

Conformément à la norme IAS 37 « Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels », une provision est comptabilisée lorsque :

- le Groupe a une obligation actuelle (juridique ou implicite) résultant d'un événement passé ;
- il est probable qu'une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques sera nécessaire pour régler l'obligation ; et
- le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable.

Lorsque l'effet est significatif, les provisions sont actualisées en utilisant un taux d'actualisation reflétant le taux d'intérêt sans risque et les risques spécifiques à l'actif.

## 1.13. Engagements envers le personnel

### Régimes à prestations définies

Un régime à prestations définies est un régime d'avantages postérieurs à l'emploi autre qu'un régime à cotisations définies.

L'obligation nette du Groupe au titre de régimes à prestations définies est évaluée séparément pour chaque régime en estimant le montant des avantages futurs acquis par le personnel en échange des services rendus au cours de la période présente et des périodes antérieures ; ce montant est actualisé pour déterminer sa valeur actuelle. Les coûts des services passés non comptabilisés et la juste valeur des actifs du régime sont ensuite déduits. Le taux d'actualisation est égal au taux d'intérêt, à la date de clôture, des obligations de première catégorie ayant une date d'échéance proche de celle des engagements du Groupe et qui sont libellées dans la même monnaie que le paiement des prestations. Les calculs sont effectués tous les ans par un actuaire qualifié en utilisant la méthode des unités de crédit projetées. Lorsque les calculs de l'obligation nette conduisent à un actif pour le Groupe, le montant comptabilisé au titre de cet actif ne peut pas excéder le total du coût des services passés non comptabilisé et de la valeur actualisée de tout remboursement futur du régime ou de diminutions des cotisations futures du régime.

Lorsque les avantages du régime sont améliorés, la quote-part des avantages complémentaires relatifs aux services passés rendus par les membres du personnel est comptabilisée en charges selon un mode linéaire sur la durée moyenne restant à courir jusqu'à ce que les droits correspondants soient acquis au personnel. Si les droits à prestations sont acquis immédiatement, le coût des avantages est comptabilisé immédiatement dans le compte de résultat.



### **Autres avantages à long terme du personnel**

L'obligation nette du Groupe au titre des avantages à long terme autres que les régimes de retraite, est égale à la valeur des avantages futurs acquis par le personnel en échange des services rendus au cours de la période présente et des périodes antérieures. Ces avantages sont actualisés et minorés de la juste valeur des actifs dédiés. Le taux d'actualisation est égal au taux d'intérêt, à la date de clôture, des obligations de première catégorie ayant des dates d'échéances proches de celles des engagements du Groupe. Le montant de l'obligation est déterminé en utilisant la méthode des unités de crédit projetées. Les écarts actuariels sont comptabilisés en résultat de la période au cours de laquelle ils surviennent.

Les salariés du Groupe perçoivent en complément des allocations de retraite conformes aux législations en vigueur dans les pays où sont implantées les sociétés qui les emploient des indemnités de départ en retraite. Certains salariés perçoivent des compléments de retraite. Les engagements actuariels correspondants sont pris en charge soit sous forme de cotisations versées à des organismes indépendants responsables de leur service et de la gestion des fonds, soit sous forme de provisions au bilan.

Les autres engagements sociaux et assimilés qui font l'objet d'une provision sont les versements de primes à l'occasion de la remise des médailles du travail.

Conformément à la norme IAS 19 « Avantages du personnel », les engagements de retraite et assimilés sont évalués par un actuair indépendant suivant la méthode des unités de crédit projetées. Selon cette méthode, chaque période de service donne lieu à une unité supplémentaire de droits à prestations, et chacune de ces unités est évaluée séparément pour obtenir l'engagement, celui-ci étant ensuite actualisé.

Pour l'ensemble des sociétés en France : les indemnités de départ en retraite sont déterminées selon les dispositions des conventions collectives dont dépendent les salariés, les primes de médailles du travail selon les accords et usages en vigueur au sein des sociétés.

Pour les avantages post-emplois (engagements de retraite et assimilés), les écarts actuariels constatés sont amortis selon la méthode dite « du corridor » (selon laquelle sont amortis dans l'exercice les écarts de l'année antérieure excédant 10% du montant de l'engagement ou de la valeur du fonds) en fonction de la durée d'activité ou de vie moyenne du personnel bénéficiant du régime, mais s'agissant des médailles du travail, les écarts actuariels sont pris en résultat immédiatement.

### **Paievements fondés sur des actions**

La juste valeur déterminée à la date d'attribution des options accordées aux membres du personnel est comptabilisée en charges de personnel, en contrepartie d'une augmentation des capitaux propres, sur la période au cours de laquelle les membres du personnel acquièrent les droits d'une manière définitive. Le montant comptabilisé en charges est ajusté pour refléter le nombre réel des options acquises pour lesquelles les conditions d'acquisition de services et hors marché sont remplies.

La juste valeur du montant à régler à un membre du personnel au titre des droits à l'appréciation d'actions, qui sont réglés en trésorerie, est comptabilisée en charges en contrepartie d'une augmentation de passif, sur la période au cours de laquelle les membres du personnel acquièrent le droit au règlement de manière définitive. Le passif est réévalué à chaque date de clôture ainsi qu'à la date de règlement. Toute variation de la juste valeur du passif est comptabilisée en charges de personnel.

Les transactions dont le paiement est fondé sur des actions dans lesquelles le Groupe reçoit des biens ou des services en contrepartie de ses propres instruments de capitaux propres sont comptabilisées comme des transactions qui sont réglées en instruments de capitaux propres, indépendamment de la manière dont les instruments de capitaux propres seront obtenus par le Groupe.

#### **1.14. Baux et loyers progressifs**

Les contrats de crédit-bail et assimilés présentant les critères de location-financement sont activés selon les principes de la norme IAS 17 « Contrats de location » et IFRIC 4 « Déterminer si un accord contient un contrat de location », dès lors que ces contrats transfèrent au locataire l'essentiel des risques et avantages inhérents à la propriété du bien loué. Les immobilisations financées par des contrats de location financement figurent à l'actif et sont amorties en accord avec les principes du Groupe. Elles sont évaluées au plus bas de leur juste valeur ou de la valeur actualisée des paiements minimums à l'origine du contrat, diminuée du cumul d'amortissements et des pertes de valeur. Les taux retenus pour le plan d'amortissement de l'emprunt sont les taux contractuels.

Les autres contrats (y compris de sous-location) constituent des locations simples et sont comptabilisés comme des locations. Les paiements au titre de contrats de location simple sont comptabilisés en charges sur une base linéaire sur la durée du contrat de location. Les avantages reçus font partie intégrante du total net des charges locatives et sont comptabilisés en charges sur la durée du contrat de location.

Les paiements minimaux au titre d'un contrat de location-financement sont ventilés entre charge financière et amortissement de la dette. La charge financière est affectée à chaque période couverte par le contrat de location de manière à obtenir un taux d'intérêt périodique constant à appliquer au solde de la dette restant dû. Les paiements conditionnels sont comptabilisés en modifiant les paiements minimaux sur la durée restant à courir du contrat lorsque l'ajustement du montant du loyer est confirmé.

Des baux conclus aux Etats-Unis prévoient des loyers progressifs sur 20 ans. Les charges et les produits revenant au Groupe sont étalés de façon linéaire sur toute la période des baux.

#### **1.15. Produits et charges financiers**

Les produits financiers comprennent les intérêts sur les placements (y compris sur les actifs financiers disponibles à la vente) et les profits réalisés sur la cession des actifs financiers disponibles à la vente. Les produits provenant des intérêts sont comptabilisés en résultat lorsqu'ils sont acquis en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif.

Les charges financières comprennent les intérêts sur les emprunts, l'effet de la désactualisation des provisions, les pertes de valeur comptabilisées au titre des actifs financiers et les pertes sur les instruments de couverture qui sont comptabilisées en résultat. Tous les coûts relatifs aux emprunts sont comptabilisés en résultat selon la méthode du coût amorti.

Les profits et perte de change sont enregistrés pour leur montant net.

## 1.16. Résultat par action

Le Groupe présente un résultat par action de base et dilué pour ses actions ordinaires. Le résultat par action de base est calculé en divisant le résultat attribuable aux porteurs d'actions ordinaires de la Société par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours la période. Le résultat par action dilué est déterminé en ajustant le résultat attribuable aux porteurs d'actions ordinaires et le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation des effets de toutes les actions ordinaires potentielles dilutives, qui comprennent les obligations convertibles et les options sur actions attribuées aux membres du personnel.

## 2 – Gestion du risque financier

Le Groupe est exposé aux risques suivants liés à l'utilisation d'instruments financiers :

- risque de crédit
- risque de liquidité
- risque de marché

Cette note présente des informations sur l'exposition du Groupe à chacun des risques ci-dessus, ses objectifs, sa politique et ses procédures de mesure et de gestion des risques, ainsi que sa gestion du capital. Il incombe au Conseil d'administration de définir et superviser le cadre de la gestion des risques du Groupe.

La politique de gestion des risques du Groupe a pour objectif d'identifier et d'analyser les risques auxquels le Groupe doit faire face, de définir les limites dans lesquelles les risques doivent se situer et les contrôles à mettre en œuvre, de gérer les risques et de veiller au respect des limites définies. La politique et les systèmes de gestion des risques sont régulièrement revus afin de prendre en compte les évolutions des conditions de marché et des activités du groupe. Le Groupe, par ses règles et procédures de formation et de gestion, vise à développer un environnement de contrôle rigoureux et constructif dans lequel tous les membres du personnel ont une bonne compréhension de leurs rôles et de leurs obligations.

### Risque de crédit

Le risque de crédit représente le risque de perte financière pour le Groupe dans le cas où un client ou une contrepartie à un instrument financier viendrait à manquer à ses obligations contractuelles. Ce risque provient essentiellement des créances clients.

#### *Clients et autres débiteurs*

L'exposition du Groupe au risque de crédit est influencée principalement par les caractéristiques individuelles des clients. Le profil statistique de la clientèle, incluant notamment le risque de défaillance par secteur d'activité et pays dans lequel les clients exercent leur activité est sans réelle influence sur le risque de crédit. En revanche, il n'y a pas de concentration du risque de crédit au niveau géographique.

La plus grande majorité des clients sont en relation d'affaires avec le Groupe depuis plus de 4 ans. Le Groupe a subi peu de pertes sur cette période. Pour les besoins du suivi du risque de crédit, les clients sont regroupés en fonction de leurs profils de crédit (personne physique ou morale, grossistes, détaillants ou consommateurs finals, localisation géographique, secteur d'activité, profil, antériorité, et existence de difficultés financières antérieures). Les créances clients et autres débiteurs sont principalement liés à des clients grossistes. Les clients qui sont identifiés comme étant à «risque élevé » sont inscrits sur une liste

répertoriant les clients soumis à des mesures restrictives, et pour lesquels les ventes futures doivent être réglées par avance avec l'accord du Comité de Direction.

Les ventes de biens sont assorties de clauses de réserve de propriété, afin qu'en cas d'impayé le Groupe dispose d'une sûreté. S'agissant des créances clients et autres débiteurs, le Groupe ne demande pas de garantie spécifique.

Le Groupe détermine un niveau de dépréciation qui représente son estimation des pertes probables relatives aux créances clients et autres débiteurs. Les deux principales composantes de cette dépréciation correspondent d'une part à des pertes spécifiques liées à des risques significatifs individualisés, d'autre part à des pertes globales déterminées par groupes d'actifs similaires, correspondant à des pertes encourues mais non encore identifiées. Le montant de la perte globale repose sur des données historiques de statistiques de paiement.

### **Garanties**

La politique du Groupe est de n'accorder des garanties financières qu'aux filiales détenues en totalité. Au 31 décembre 2008, les garanties financières suivantes étaient accordées :

- avec la société Baccarat Pacific KK :
  - garantie accordée auprès de la Société Générale à hauteur de 45 millions de yens.
  - lettre de garantie en faveur de Mitsubishi Bank de Tokyo pour 343 K€.
- avec la société Baccarat Inc :
  - lettre de confort demandée par les organismes financiers de 8 500 K\$ dans la perspective de l'octroi de prêts à la société Baccarat Inc.
  - garantie accordée de 829 K\$ pour les paiements des loyers de la boutique de New-York.
  - garantie d'une ligne de crédit revolving à hauteur de 1 millions de \$ négociée par Baccarat Inc.
- avec la société Baccarat UK Ltd :
  - garantie solidaire accordée par Baccarat SA de la parfaite exécution des obligations souscrites par Baccarat UK Ltd au profit de la société Harrod's.
- avec la société Baccarat Espagne :
  - caution de 97 K€ en garantie de paiement des loyers de Baccarat Espagne.

### **Risque de liquidité**

Le risque de liquidité correspond au risque que le Groupe éprouve des difficultés à honorer ses dettes lorsque celles-ci arriveront à échéance. L'approche du Groupe pour gérer le risque de liquidité est de s'assurer, dans la mesure du possible, qu'il disposera toujours de liquidités suffisantes pour honorer ses passifs, lorsqu'ils arriveront à échéance, dans des conditions normales ou « tendues », sans encourir de pertes inacceptables ou porter atteinte à la réputation du Groupe.

Le Groupe Baccarat a subi en 2008 une érosion de ses volumes d'activité, principalement au Japon et aux Etats-Unis qui représentent des marchés significatifs pour la société. Ce ralentissement est dû à la forte dégradation de la conjoncture économique mondiale et plus particulièrement au niveau de l'industrie des produits de luxe.

Dans ce contexte, Baccarat a entamé en 2008 un projet de restructuration de sa dette et de son financement.

Des discussions sont en cours, avec les banquiers de la société, pour mettre en place des solutions de financement adaptées aux besoins du Groupe Baccarat.

Ces négociations devraient aboutir au cours des prochains mois.

### **Risque de marché**

Le risque de marché correspond au risque que des variations de prix de marché, tels que les cours de change, affectent le résultat du Groupe. La gestion du risque de marché a pour objectif de gérer et contrôler les expositions au risque de marché dans des limites acceptables, tout en optimisant le couple rentabilité / risque.

#### ***Risque de change***

Le Groupe est exposé au risque de change sur ses ventes, les achats et les emprunts qui sont libellés dans une monnaie autre que les monnaies fonctionnelles respectives des entités du Groupe, essentiellement l'euro (€). Les monnaies dans lesquelles ces transactions sont essentiellement libellées sont l'euro, l'USD, et le Yen.

A tout moment, le Groupe couvre la majorité de son exposition estimée au risque de change au titre des ventes et achats prévisionnels pour les six prochains mois. Le Groupe couvre également la majorité de toutes ses créances et dettes commerciales libellées en monnaie étrangère. Le Groupe a recours à des contrats de change à terme pour couvrir son risque de change. La plupart de ces contrats à terme ont, à la date de clôture, une échéance inférieure à un an. Si nécessaire, les contrats de change à terme sont renouvelés à leur date d'échéance.

Les investissements du Groupe dans les autres filiales ne sont pas couverts dans la mesure où le Groupe considère que ces positions de change sont à long-terme par nature.

#### ***Risque de taux d'intérêt***

Le Groupe a adopté une politique qui consiste à s'assurer que la majorité de l'exposition aux variations des taux d'intérêts des emprunts porte sur des taux fixes.

### **Gestion du capital**

La politique du Groupe consiste à maintenir une base de capital solide, afin de préserver la confiance des investisseurs, des créanciers et du marché et de soutenir le développement futur de l'activité

### 3 – Périmètre de consolidation

Nombre de sociétés consolidées :

	31/12/2008	31/12/2007
Intégration globale	12	12
Mise en équivalence	2	2
<b>TOTAL</b>	<b>14</b>	<b>14</b>

Les sociétés suivantes sont consolidées :

Sociétés	Méthode de consolidation 2008.12	% de contrôle 2008.12	% d'intérêt 2008.12	Méthode de consolidation 2007.12	% de contrôle 2007.12	% d'intérêt 2007.12
<u><b>France</b></u>						
Baccarat (société mère)	IG	100	100	IG	100	100
Ets Damon et Delente	IG	100	100	IG	100	100
SVD André Bonhomme	ME	40	40	ME	40	40
<u><b>Reste de l'Europe</b></u>						
Baccarat Benelux	IG	50	50	IG	50	50
Baccarat UK	IG	100	100	IG	100	100
Baccarat Gmbh	IG	100	100	IG	100	100
Baccarat Greece Ltd	IG	50,97	50,97	IG	50,97	50,97
Baccarat Espagne	IG	100	100	IG	100	100
<u><b>Asie</b></u>						
Baccarat Pacific KK (Japon)	IG	100	100	IG	100	100
Baccarat Pacific Ltd (Chine)	IG	75	75	IG	75	75
Baccarat Pacific Singapour	IG	100	100	IG	100	100
<u><b>Etats-Unis</b></u>						
Baccarat Inc.	IG	100	100	IG	100	100
Baccarat Real Estate	ME	49,08	49,08	ME	48,92	48,92
<u><b>Autre</b></u>						
Baccarat Americas (La Barbade)	IG	51	51	IG	51	51

IG : Intégration globale/ ME : Mise en équivalence/ NC : Non consolidée

## 4 – Informations sectorielles

Un secteur est une composante distincte du Groupe qui est engagée soit dans la fourniture de produits ou services liés (secteur d'activité), soit dans la fourniture de produits ou de services dans un environnement économique particulier (secteur géographique) et qui est exposée à des risques et une rentabilité différents de ceux des autres secteurs.

En application de la norme IAS 14 (information sectorielle), le Groupe dispose d'un secteur d'activité unique à savoir les objets en cristal à destination des Arts de la table, des bijoux et de la décoration. Aucune segmentation interne de ces activités n'existe. De ce fait, le niveau pertinent d'analyse sectorielle constitue l'analyse des opérations par zones géographiques. Cette distinction est fondée sur les systèmes internes d'organisation et la structure de gestion du Groupe.

Les prix de transfert entre secteurs sont déterminés sur la base de conditions de concurrence normale.

Les résultats, ainsi que les actifs et les passifs sectoriels comprennent les éléments directement affectables à un secteur ou qui peuvent lui être alloués sur une base raisonnable. Les investissements sectoriels comprennent le total des coûts encourus au cours de la période pour l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles.

L'information sectorielle se décompose de la façon suivante :

*Voir tableaux pages suivantes :*

## 4.1. Compte de résultat

Le compte de résultat sectoriel au 31 décembre 2008 se présente ainsi :

En milliers d'euros					
	Amériques	Asie	Europe	Reste du Monde	TOTAL
<b>Produits</b>	20 853	40 131	73 265	3 507	<b>137 756</b>
<b>Résultat Sectoriel</b>	(2 884)	6 823	21 128	918	<b>25 985</b>
Frais Services Centraux non affecté					36 096
<b>Résultat Opérationnel</b>					<b>(10 111)</b>
Résultat Financier					(1 481)
Impôt sur le bénéfice					2 881
<b>RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTEGREES</b>					<b>(8 711)</b>
Résultat des sociétés mises en équivalence	191		(6)		185
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>					<b>(8 526)</b>
Intérêts minoritaires	(23)	196	26		199
<b>RESULTAT NET (Part du Groupe)</b>					<b>(8 725)</b>

Le compte de résultat sectoriel au 31 décembre 2007 se présente ainsi :

En milliers d'euros					
	Amériques	Asie	Europe	Reste du Monde	TOTAL
<b>Produits</b>	26 310	43 575	70 166	2 726	<b>142 777</b>
<b>Résultat Sectoriel</b>	(1 129)	10 487	18 756	447	<b>28 561</b>
Frais Services Centraux non affecté					21 278
<b>Résultat Opérationnel</b>					<b>7 283</b>
Résultat Financier					(686)
Impôt sur le bénéfice					(2 665)
<b>RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTEGREES</b>					<b>3 932</b>
Résultat des sociétés mises en équivalence	195		3		198
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>					<b>4 130</b>
Intérêts minoritaires	(58)	(25)	49		(34)
<b>RESULTAT NET (Part du Groupe)</b>					<b>4 164</b>



## 4.2. Bilan

Le bilan sectoriel au 31 décembre 2008 s'analyse ainsi :

En milliers d'euros					
	Amériques	Asie	Europe	Reste du Monde	TOTAL
Actifs sectoriels	11 788	23 627	20 316	1 420	57 151
Participation dans des entreprises associés mises en équivalence	1 292		73		1 365
Actif du Siège non affectés					65 572
<b>Actif total consolidé</b>	13 080	23 627	20 389	1 420	124 088
Passifs sectoriels	(2 209)	21 534	459		19 784
Passif du Siège non affectés					104 304
<b>Passif total consolidé</b>	(2 209)	21 534	459		124 088

Le bilan sectoriel au 31 décembre 2007 s'analyse ainsi :

En milliers d'euros					
	Amériques	Asie	Europe	Reste du Monde	TOTAL
Actifs sectoriels	13 866	22 473	21 029	435	57 803
Participation dans des entreprises associés mises en équivalence	1 027		79		1 106
Actif du Siège non affectés					66 893
<b>Actif total consolidé</b>	14 893	22 473	21 108	435	125 802
Passifs sectoriels	(1 219)	18 753	367		17 901
Passif du Siège non affectés					107 901
<b>Passif total consolidé</b>	(1 219)	18 753	367		125 802

### 4.3. Investissements et autres

Les « autres » postes de l'analyse sectorielle s'analysent ainsi au 31 décembre 2008 :

En milliers d'euros					
	Amériques	Asie	Europe	Reste du Monde	TOTAL
Investissement sectoriels	693	841	1 296	11	2 841
Investissement du siège non affecté					6 581
<b>Investissements Année 2008</b>	693	841	1 296	11	<b>9 422</b>
Amortissement sectoriels	1 363	1 513	3 773	95	6 744
Amortissement du siège non affecté					1 437
<b>Amortissements Année 2008</b>	1 363	1 513	3 773	95	<b>8 181</b>
<b>Charges sans contrepartie en trésorerie autres que l'amortissement</b>	(205)	485	2 030		<b>2 310</b>

Au 31 décembre 2007, les « autres » postes de l'analyse sectorielle s'analysent ainsi :

En milliers d'euros					
	Amériques	Asie	Europe	Reste du Monde	TOTAL
Investissements sectoriels	1 761	2 126	495	24	4 406
Investissements du siège non affecté					6 699
<b>Investissements Année 2007</b>	1 761	2 126	495	24	<b>11 105</b>
Amortissements sectoriels	1 080	1 581	818	22	3 501
Amortissements du siège non affecté					3 976
<b>Amortissements Année 2007</b>	1 080	1 581	818	22	<b>7 477</b>
<b>Charges sans contrepartie en trésorerie autres que l'amortissement</b>	203	98	(20)		<b>281</b>

## 5 – Chiffres d'affaires

Le chiffre d'affaires se ventile de la façon suivante :

En milliers d'euros	31/12/2008	31/12/2007
Vente de biens	137 067	142 135
Prestations de services	689	642
<b>TOTAL</b>	<b>137 756</b>	<b>142 777</b>

## 6 – Charges de personnel

Les charges de personnel sont composées de :

En milliers d'euros	31/12/2008	31/12/2007
Rémunérations	( 57 961)	( 54 121)
Charge liée au paiement en actions	( 1 265)	-
Retraite, médaille du travail	( 98)	( 649)
Participation	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>( 59 324)</b>	<b>( 54 770)</b>

Les effectifs du Groupe se répartissent en :

	31/12/2008	31/12/2007
Ouvriers	493	501
Employés, techniciens & agents de maîtrise	613	597
Cadres	134	120
<b>TOTAL</b>	<b>1 240</b>	<b>1 218</b>

## 7 – Dotations aux provisions

Se reporter à la note 23 page 48.

## 8 – Charges externes

En milliers d'euros	31/12/2008	31/12/2007
Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	( 13 874)	( 12 715)
Locations et charges locatives	( 10 098)	( 9 564)
Sous-traitance générale	( 1 628)	( 1 845)
Publicités, publications et relations publiques	( 8 927)	( 9 561)
Transports	( 3 388)	( 3 820)
Personnel extérieur à l'entreprise	( 2 644)	( 4 055)
Entretiens et réparations	( 2 549)	( 2 908)
Déplacements, missions et réceptions	( 2 139)	( 2 009)
Assurance	( 697)	( 730)
Divers	( 2 153)	( 2 182)
<b>TOTAL</b>	<b>( 48 097)</b>	<b>( 49 389)</b>

## 9 – Autres produits et charges d'exploitation

Les autres produits et charges d'exploitation incluent :

En milliers d'euros	31/12/2008	31/12/2007
Résultat de change (perte)	( 4 413)	( 1 196)
Autres charges	( 1 294)	( 859)
<b>Total autres charges d'exploitation</b>	<b>( 5 707)</b>	<b>( 2 055)</b>
Résultat de change (gain)	3 258	2 741
Autres produits	1 661	1 763
<b>Total autres produits d'exploitation</b>	<b>4 919</b>	<b>4 504</b>
<b>TOTAL</b>	<b>( 788)</b>	<b>2 449</b>

## 10 – Autres produits et charges opérationnels

Les autres produits et charges opérationnels incluent :

En milliers d'euros	31/12/2008	31/12/2007
Actifs incorporels	( 364)	( 23)
Cessions d'actifs corporels net de frais	( 118)	( 197)
Autres	-	605
<b>TOTAL</b>	<b>( 482)</b>	<b>385</b>

## 11 – Résultat financier

### 11.1. Autres produits et charges financières

Les autres produits et charges financières se décomposent de la façon suivante :

En milliers d'euros	31/12/2008	31/12/2007
Autres charges financières	( 630)	( 82)
<i>dont retraitement sur Instruments dérivés</i>	( 563)	26
Dotations aux provisions pour risques et charges financiers	-	( 21)
<b>Total autres charges financières</b>	<b>( 630)</b>	<b>( 103)</b>
Revenus des actifs financiers	77	107
Autres produits financiers	( 267)	( 69)
<i>dont retraitement sur Instruments dérivés</i>	( 326)	( 136)
Reprises des provisions pour risques et charges financiers	-	-
<b>Total autres produits financières</b>	<b>( 190)</b>	<b>38</b>
<b>TOTAL</b>	<b>( 820)</b>	<b>( 65)</b>

### 11.2. Instruments dérivés

Dans le cadre de son activité, la société BACCARAT est exposée au risque de change principalement sur les exportations à destination des Etats-Unis et du Japon.

BACCARAT couvre partiellement un an à l'avance les volumes de transaction déterminés sur la base des budgets.

Ces couvertures sont complétées au fur et à mesure des facturations de manière à couvrir systématiquement à 100% les créances clients.

A la clôture de l'exercice, la variation de la juste valeur des instruments dérivés à la clôture est enregistrée soit en capitaux propres soit en résultat financier selon le schéma suivant.

- 1- En « Fair value hedge » (couverture des créances clients), les variations de valeur intrinsèque et de valeurs temps de l'instrument dérivé sont constatées en résultats financiers.
- 2- En « cash flow hedge » (ventes futures), les variations de l'instrument dérivé sont intégralement enregistrées en capitaux propres si l'instrument est qualifié d'efficace. La part inefficace de la variation de la valeur intrinsèque est enregistrée en résultats financiers.

La variation de la valeur temps de l'instrument dérivé est toujours constatée en résultats financiers.

L'impact de la variation de la juste valeur des instruments dérivés sur le résultat et les capitaux propres consolidés du groupe BACCARAT est le suivant :

Juste valeur des instruments dérivés (K€)	31/12/2008			31/12/2007		
	TOTAL	Résultat	Fonds propres	TOTAL	Résultat	Fonds propres
Fair Value Hedge						
USD	(236)	(236)		150	150	
YEN	(499)	(499)		131	131	
TOTAL 1	(735)	(735)		281	281	
Cash Flow Hedge						
Variation valeur intrinsèque						
USD	(52)		(52)	73		73
YEN	(693)		(693)	85		85
Valeur temps et couverture inefficace						
USD	39	39		(13)	(13)	
YEN	133	133		58	58	
TOTAL 2	(573)	172	(745)	203	45	158
TOTAL 1 + 2	(1 308)	(563)	(745)	484	326	158
Juste valeur au 31/12/N-1	484	326	158	645	436	209
Variation de la juste valeur	(1 792)	(889)	(903)	(161)	(110)	(51)

Au 31 décembre 2008, l'impact du retraitement sur instruments dérivés est de (889) K€ et de (110) K€ en 2007.

## 12 – Impôts sur les résultats

### 12.1. Evolution des postes de bilan

En milliers d'euros	31/12/2007	Résultat	Situation nette	Règlements	Change et reclassement	31/12/2008
<b>Impôts courants</b>						
Créance d'impôt	3 345	(358)	-	-	-	2 987
Dette d'impôt	(1 395)	2 363	-	(1 248)	(198)	(478)
<b>Net</b>	<b>1 950</b>	<b>2 005</b>	<b>-</b>	<b>(1 248)</b>	<b>(198)</b>	<b>2 509</b>
<b>Impôts différés</b>						
Actif	4 644	873	311	-	503	6 331
Passif	(380)	3	-	-	(233)	(610)
<b>Net</b>	<b>4 264</b>	<b>876</b>	<b>311</b>	<b>-</b>	<b>270</b>	<b>5 721</b>
<b>Produit / Charge d'impôt totale</b>		<b>2 881</b>				

### 12.2. Analyse des impôts différés

En milliers d'euros	Solde 31/12/2007	Comptabilisé en résultat	Comptabilisé en capitaux propres	Effet de conversion	Solde 31/12/2008
différences temporaires	3 339	(85)		499	3 753
provisions réglementées	(735)	(143)			(878)
crédit bail	(97)	97			-
élimination des marges sur stocks	1 395	289			1 684
engagements de retraite	660	69	(234)	(12)	483
juste valeur des instruments financiers	(167)	308	311		452
reclassement honoraires cristalroom	(88)	18			(70)
provision DIF	5	-			5
écart d'évaluation	(317)	(1)		1	(317)
harmonisation des modes d'amortissement	243	183			426
ID s/ constatation du plan d'actions gratuites	-	202			202
autres retraitements	26	(61)	16	-	(19)
<b>Total</b>	<b>4 264</b>	<b>876</b>	<b>93</b>	<b>488</b>	<b>5 721</b>

### 12.3. Réconciliation entre la charge d'impôt théorique au taux légal en France et la charge d'impôt réelle

En milliers d'euros	31/12/2008	31/12/2007
Résultat de l'ensemble	(8 526)	4 130
Charge d'impôt réelle	(2 881)	2 665
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	(185)	(198)
<b>Résultat consolidé avant impôt</b>	<b>(11 592)</b>	<b>6 597</b>
Taux d'impôt légal en France	34,43%	34,43%
<b>Produit (Charge) d'impôt théorique</b>	<b>3 991</b>	<b>(2 271)</b>
Taux d'impôt effectif	24,85%	40,40%
Différences temporelles et permanentes	(1 270)	281
IDA sur paiement à base d'action	202	
Différentiel de taux étranger		
BPKK	(61)	(683)
Baccarat Inc.	19	8
Non activation de déficit et utilisation de report déficitaire		
<b>Produit / Charge d'impôt réelle</b>	<b>2 881</b>	<b>(2 665)</b>



## 13 – Immobilisations incorporelles

Au 31 décembre 2008, la variation des immobilisations incorporelles s'analyse de la façon suivante :

En milliers d'euros	Droits au bail	Logiciels et autres	Total immobilisations incorporelles
<b>Valeur brute au 1er janvier 2008</b>	<b>3 105</b>	<b>5 148</b>	<b>8 253</b>
Acquisitions	-	654	654
Cessions	-	(364)	(364)
Reclassements et sorties	-	179	179
Change	52	100	152
<b>Valeur brute au 31 décembre 2008</b>	<b>3 157</b>	<b>5 717</b>	<b>8 874</b>
<b>Amortissements au 1er janvier 2008</b>	<b>(198)</b>	<b>(3 774)</b>	<b>(3 972)</b>
Dotations	(71)	(1 033)	(1 104)
Sorties	-	-	-
Reclassements et sorties	-	(150)	(150)
Change	(33)	(79)	(112)
<b>Amortissements au 31 décembre 2008</b>	<b>(302)</b>	<b>(5 036)</b>	<b>(5 338)</b>
<b>Perte de valeur au 1er janvier 2008</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Dotations	-	-	-
Reprise sur perte de valeur	-	-	-
Reclassements et sorties	-	-	-
Change	-	-	-
<b>Perte de valeur au 31 décembre 2008</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Valeur nette au 1er janvier 2008</b>	<b>2 907</b>	<b>1 374</b>	<b>4 281</b>
<b>Valeur nette au 31 décembre 2008</b>	<b>2 855</b>	<b>681</b>	<b>3 536</b>

La variation des immobilisations incorporelles au cours de l'exercice 2007 s'analyse de la façon suivante :

En milliers d'euros	Droits au bail	Logiciels et autres	Total immobilisations incorporelles
<b>Valeur brute au 1er janvier 2007</b>	<b>3 139</b>	<b>5 125</b>	<b>8 264</b>
Acquisitions	-	639	639
Cessions	-	(554)	(554)
Reclassements et sorties	-	-	-
Change	(34)	(62)	(96)
<b>Valeur brute au 31 décembre 2007</b>	<b>3 105</b>	<b>5 148</b>	<b>8 253</b>
<b>Amortissements au 1er janvier 2007</b>	<b>(132)</b>	<b>(3 234)</b>	<b>(3 366)</b>
Dotations	(74)	(895)	(969)
Sorties	-	305	305
Reclassements et sorties	-	(2)	(2)
Change	8	52	60
<b>Amortissements au 31 décembre 2007</b>	<b>(198)</b>	<b>(3 774)</b>	<b>(3 972)</b>
<b>Perte de valeur au 1er janvier 2007</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Dotations			-
Reprise sur perte de valeur			-
Reclassements et sorties			-
Change			-
<b>Perte de valeur au 31 décembre 2007</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Valeur nette au 1er janvier 2007</b>	<b>3 007</b>	<b>1 891</b>	<b>4 898</b>
<b>Valeur nette au 31 décembre 2007</b>	<b>2 907</b>	<b>1 374</b>	<b>4 281</b>

## 14 – Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles au 31 décembre 2008 s'analysent ainsi :

	Durée d'utilisation illimitée	Durée d'utilisation définie				
En milliers d'euros	Terrains	Constructions	Installations techniques et outillages	Agencements boutiques et autres	Immobilisations corporelles en-cours	Total immobilisations corporelles
Valeur brute au 1er janvier 2008	445	3 105	61 325	22 411	2 974	90 260
Acquisitions	-	-	4 594	1 116	1 862	7 572
Cessions	-	-	(2 060)	(514)	-	(2 574)
Reclassements et autres variations	-	-	2 003	-	(2 182)	(179)
Change	-	-	2 831	1 314	1	4 146
Valeur brute au 31 décembre 2008	445	3 105	68 693	24 327	2 655	99 225
Amortissements au 1er janvier 2008		(2 193)	(39 051)	(13 153)	-	(54 397)
Dotations		(39)	(4 599)	(2 414)	-	(7 052)
Sorties		-	1 925	495	-	2 420
Reclassements et autres variations		-	150	-	-	150
Change		-	(1 955)	(856)	-	(2 811)
Amortissements au 31 décembre 2008		(2 232)	(43 530)	(15 928)	-	(61 690)
Perte de valeur au 1er janvier 2008	-	-	-	-	-	-
Dotations	-	-	-	-	-	-
Reprise sur perte de valeur	-	-	-	-	-	-
Reclassements et autres variations	-	-	-	-	-	-
Change	-	-	-	-	-	-
Perte de valeur au 31 décembre 2008	-	-	-	-	-	-
Valeur nette au 1er janvier 2008	445	912	22 274	9 258	2 974	35 863
Valeur nette au 31 décembre 2008	445	873	25 163	8 399	2 655	37 535

La variation des immobilisations corporelles au cours de l'exercice 2007 s'analyse de la façon suivante :

	Durée d'utilisation illimitée	Durée d'utilisation définie				
En milliers d'euros	Terrains	Constructions	Installations techniques et outillages	Agencements boutiques et autres	Immobilisation s corporelles en-cours	Total immobilisations corporelles
Valeur brute au 1er janvier 2007	448	3 114	58 192	21 470	4 575	87 799
Acquisitions	-	222	7 487	2 718	1 522	11 949
Cessions	-	(526)	(6 486)	(800)	(67)	(7 879)
Reclassements et autres variations	(3)	296	2 568	192	(3 051)	2
Change	-	(1)	(436)	(1 169)	(5)	(1 611)
Valeur brute au 31 décembre 2007	445	3 105	61 325	22 411	2 974	90 260
Amortissements au 1er janvier 2007		(2 286)	(41 723)	(12 020)	-	(56 029)
Dotations		(38)	(3 946)	(2 524)	-	(6 508)
Sorties		427	6 043	684	-	7 154
Reclassements et autres variations		(296)	296	-	-	-
Change		-	279	707	-	986
Amortissements au 31 décembre 2007		(2 193)	(39 051)	(13 153)	-	(54 397)
Perte de valeur au 1er janvier 2007	-	-	-	-	-	-
Dotations	-					-
Reprise sur perte de valeur						-
Reclassements et autres variations	-					-
Change	-					-
Perte de valeur au 31 décembre 2007	-	-	-	-	-	-
Valeur nette au 1er janvier 2007	448	828	16 469	9 450	4 575	31 770
Valeur nette au 31 décembre 2007	445	912	22 274	9 258	2 974	35 863

## 15– Titres mis en équivalence

### 15.1. Evolution de la valeur d'équivalence

En milliers d'euros	31/12/2008			31/12/2007		
	Valeur Brute	Dépréciations	Valeur Nette	Valeur Brute	Dépréciations	Valeur Nette
Part dans l'actif net des titres mis en équivalence à l'ouverture	1 106		1 106	1 021		1 021
Part dans le résultat de l'exercice			185			198
Dividendes versés						
Effet des variations de périmètre						
Effet des variations de change			73			( 113)
Part dans l'actif net des titres mis en équivalence à la clôture			1 364			1 106

En milliers d'euros	31/12/2007	Acquisition / Augmentation de %	Sortie / Diminution de %	Dividendes et transfert de résultat	Effet de conversion	31/12/2008
Baccarat Real Estate	1 005			191	72	1 268
SVD Bonhomme	69			(6)	-	63
<b>Sous-total</b>	<b>1 074</b>			<b>185</b>	<b>72</b>	<b>1 331</b>
Impôts	32			-	1	33
<b>Titres mis en équivalence</b>	<b>1 106</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>185</b>	<b>73</b>	<b>1 364</b>

### 15.2. Quote-part des capitaux propres et des résultats nets des sociétés mises en équivalence

En milliers d'euros	31/12/2008			31/12/2007		
	Quote-part d'intérêt détenue dans le capital	Quote- part de situation nette	Quote- part de résultat	Quote-part d'intérêt détenue dans le capital	Quote- part de situation nette	Quote- part de résultat
Baccarat Real Estate	49,08%	1 102	191	48,92%	832	195
SVD Bonhomme	40,00%	77	(6)	40,00%	76	3
<b>TOTAL</b>	<b>1 364</b>	<b>1 179</b>	<b>185</b>	<b>1 106</b>	<b>908</b>	<b>198</b>

### 15.3. Informations agrégées des sociétés mises en équivalence

En milliers d'euros	Baccarat Real Estate	SVD Bonhomme
Actif	1 377	600
Passif	1 377	600
Compte de résultat	386	( 10)
<i>dont Chiffre d'affaires</i>	462	439

### 16 – Autres actifs financiers

Les « Autres actifs financiers » sont composés exclusivement de titres immobilisés non-courant et de dépôts et cautionnements :

En milliers d'euros	Total actifs financiers	En milliers d'euros	Total actifs financiers
<b>Valeur brute au 1er janvier 2008</b>	<b>3 078</b>	<b>Valeur brute au 1er janvier 2007</b>	<b>3 299</b>
Acquisitions/Emissions	405	Acquisitions/Emissions	136
Cessions	(13)	Cessions	(282)
Remboursements		Remboursements	
Transferts et autres	(422)	Transferts et autres	52
Change	757	Change	(127)
<b>Valeur brute au 31 décembre 2008</b>	<b>3 805</b>	<b>Valeur brute au 31 décembre 2007</b>	<b>3 078</b>
<b>Amortissements au 1er janvier 2008</b>	<b>-</b>	<b>Amortissements au 1er janvier 2007</b>	<b>-</b>
Dotations	-	Dotations	-
Sorties	-	Sorties	-
Change	-	Change	-
<b>Amortissements au 31 décembre 2008</b>	<b>-</b>	<b>Amortissements au 31 décembre 2007</b>	<b>-</b>
<b>Perte de valeur au 1er janvier 2008</b>	<b>-</b>	<b>Perte de valeur au 1er janvier 2007</b>	<b>-</b>
Dotations	-	Dotations	-
Reprise	-	Reprise	-
Change	-	Change	-
<b>Perte de valeur au 31 décembre 2008</b>	<b>-</b>	<b>Perte de valeur au 31 décembre 2007</b>	<b>-</b>
<b>Valeur nette au 1er janvier 2008</b>	<b>3 078</b>	<b>Valeur nette au 1er janvier 2007</b>	<b>3 299</b>
<b>Valeur nette au 31 décembre 2008</b>	<b>3 805</b>	<b>Valeur nette au 31 décembre 2007</b>	<b>3 078</b>

## 17 – Stocks

En milliers d'euros	31/12/2008			31/12/2007		
	Brut	Dépréciation	Net	Brut	Dépréciation	Net
Matières premières et approvisionnements	1 806	(332)	1 474	1 545	(250)	1 295
En cours de production	8 164	(2 591)	5 573	9 102	(1 658)	7 444
Produits intermédiaires et finis	33 117	(3 885)	29 232	31 043	(2 597)	28 446
Marchandises	663	(83)	580	601	(67)	534
<b>TOTAL</b>	<b>43 750</b>	<b>(6 891)</b>	<b>36 859</b>	<b>42 291</b>	<b>(4 572)</b>	<b>37 719</b>

La variation de stock net au cours de l'exercice s'analyse de la façon suivante :

En milliers d'euros	Brut	Provisions	Net
		pour Dépréciation	
<b>Solde au 1er janvier 2008</b>	<b>42 291</b>	<b>(4 572)</b>	<b>37 719</b>
Variation du stock brut	83		83
Variation de la provision pour dépréciation		(2 143)	(2 143)
Effets des variations de change	1 376	(176)	1 200
<b>Solde au 31 décembre 2008</b>	<b>43 750</b>	<b>(6 891)</b>	<b>36 859</b>

## 18 – Clients

En milliers d'euros	31/12/2008			31/12/2007		
	Brut	Dépréciation	Net	Brut	Dépréciation	Net
Clients	22 757	( 2 170)	20 587	24 563	( 2 463)	22 100

## 19 – Autres débiteurs

En milliers d'euros	31/12/2008	31/12/2007
Avances et acomptes	430	884
Créances fiscales	2 459	2 329
Comptes courants	218	486
Autres créances	873	452
Charges constatées d'avance	2 323	2 531
Juste valeur des instruments financiers	-	484
<b>TOTAL</b>	<b>6 303</b>	<b>7 166</b>

## 20 – Autres Actifs financiers courants

En milliers d'euros	Prêts	Titres disponibles à la vente	TOTAL
<b>A l'ouverture</b>	<b>213</b>	<b>16</b>	<b>229</b>
Acquisitions/Emissions	-	-	-
Cessions / Remboursements	( 315)	-	( 315)
Transferts et autres	424	( 2)	422
Change	71	1	72
<b>A la clôture</b>	<b>393</b>	<b>15</b>	<b>408</b>

## 21 – Trésorerie et équivalents de trésorerie

En milliers d'euros	31/12/2008	31/12/2007
Trésorerie et équivalents de trésorerie au 1er janvier	1 425	2 392
VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE	(1 536)	(967)
Trésorerie et équivalents de trésorerie au 31 décembre	(111)	1 425
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au bilan</b>	<b>4 373</b>	<b>6 271</b>
Placement à moins de 3 mois	(50)	(47)
Banques créditrices	(4 434)	(4 799)
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie dans le tableau de flux de trésorerie</b>	<b>(111)</b>	<b>1 425</b>



## 22 – Capitaux propres

Le capital social au 31 Décembre 2008 est fixé à 15.919.925 euros, divisé en actions d'une valeur nominale de 25 euros chacune. Il est entièrement libéré. Les actions sont obligatoirement nominatives.

### Réserve de conversion

La réserve de conversion comprend l'ensemble des écarts de conversion issus de la conversion des états financiers des activités à l'étranger et de la conversion des passifs désignés comme couverture d'investissement net de la Société dans une filiale étrangère.

### Réserve de couverture

La réserve de couverture comprend la partie efficace de la variation nette cumulée de la juste valeur des instruments de couverture des flux de trésorerie attribuables à des transactions couvertes qui ne se sont pas encore produites.

### Réserve de juste valeur

La réserve de juste valeur comprend la variation nette cumulée de la juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente jusqu'à ce qu'ils soient décomptabilisés ou dépréciés.

### Actions propres

La société ne détient pas d'actions propres .

Au cours de l'exercice 2008, un plan de stock-options et un plan d'attribution d'actions gratuites ont été mis en place.

### 22.1. Paiement à base d'actions

Dans le but d'associer les collaborateurs de la société à la création de valeur de l'entreprise et à son développement, l'Assemblée Générale Exceptionnelle du 4 décembre 2007 a autorisé le Conseil d'Administration, et ce pour une durée de 38 mois, à consentir au bénéfice des membres du personnel salarié et des mandataires sociaux de la société et de ses filiales, des options donnant droit à la souscription d'actions de la société et/ou des options d'achat d'actions existantes pour un nombre d'actions qui ne pourra dépasser 6% du capital.

Ce plan d'attribution d'options de souscription d'actions est réservé aux seuls cadres de premier niveau, membres du Comité Stratégique de Baccarat ( Comité de Direction et C.E.O des filiales internationales USA et Japon).

Pour fidéliser et motiver le personnel, le Conseil d'Administration a également été autorisé par l'AGE du 4 décembre 2007, et ce pour une durée de 38 mois, à procéder, au bénéfice des membres du personnel salarié et des mandataires sociaux de la société, à des attributions gratuites d'actions de la société, existantes ou à émettre. Le nombre total d'actions attribuées gratuitement ne pourra conduire à une augmentation du capital social supérieure à 3%.

Les bénéficiaires d'actions gratuites sont uniquement les collaborateurs des sociétés françaises du Groupe à l'exception des bénéficiaires du plan de stock-options. Seuls les collaborateurs détenteurs d'un contrat à durée déterminé ou indéterminé de plus d'un an à la date du plan sont concernés.

Au 31 décembre 2008, l'augmentation de capital n'a pas eu lieu.

Conformément à la norme IFRS 2, la charge est étalée sur la période d'acquisition des droits.

Au cours de l'exercice 2008, 29 000 options de souscription d'actions ont été consenties au prix de 212 € à 12 bénéficiaires, selon un plan en date du 10 juin 2008 et une date d'échéance du 12 juin 2013. Aucune de ces options n'ont été levées.

Au cours de l'exercice 2008, 11 087 actions gratuites au prix de 212 € ont été attribuées à 778 bénéficiaires, selon un plan en date du 10 juin 2008, une date définitive d'attribution du 11 juin 2010 et une date de fin de période d'incessibilité au 12 juin 2012.

Ces attributions n'ont aucun impact significatif sur l'évaluation faite par l'actuaire, compte tenu des hypothèses retenues.

Une charge de personnel d'un montant de 1 265 K€ a été constatée dans les comptes consolidés au 31 décembre 2008.

## 22.2. Contexte

Baccarat octroie à ces salariés des avantages de type « Share Based payments ». Ces avantages sont précisés par la norme IFRS 2 et ont fait l'objet d'une évaluation spécifique par un actuaire.

Le premier plan concerne l'attribution des actions gratuites dont le bénéficiaires sont des collaborateurs des sociétés françaises du Groupe (Baccarat SA ou filiales françaises). Les attributions par catégorie de salariés sont les suivantes :

Plan 1	Nombre de bénéficiaires	Nombre d'actions par bénéficiaires	Nombre total d'actions attribuées
Ouvriers	491	12	5 892
ETAM	207	15	3 105
Cadres	73	25	1 825

Le second plan concerne l'attribution des stocks-options à 12 bénéficiaires qui sont les collaborateurs clé de Baccarat. Les attributions par niveau sont les suivantes :

Plan 2	Nombre de bénéficiaires	stocks options par bénéficiaires	Nombre total de stocks options
CEO	1	10 000	10 000
Dirigeants du comité stratégique à rôle/contribution majeure	8	2 000	16 000
Dirigeants du comité stratégique à rôle/contribution moindre	3	1 000	3 000

## 22.3. Principes méthodologiques et hypothèses d'évaluation des prix

### Modèle d'évaluation

Les modèles d'évaluation les plus fréquemment employés pour le pricing des options sur les marchés financiers sont :

- la formule fermée, dite de Black et Scholes ;
- les modèles binomiaux ou trimoniaux ;
- les simulations de Monte Carlo .

L'évaluation présentée est calculée avec la formule de Black et Scholes. En effet, en l'absence de dividende et avec des hypothèses comparables, il n'y a pas de différence de résultat avec des simulations de Monte Carlo ou des arbres binomiaux ou trimoniaux.

Outre les principales hypothèses citées dans ce rapport, les différences de valorisation entre les trois méthodes peuvent provenir principalement du fait de l'existence de dividendes, de condition d'octroi des stocks-options dépendant de l'évolution du cours ou de simulations de monte carlo réalisées avec d'autres loi que des browniens.

### Hypothèses de volatilité

La volatilité historique a été calculée sur la période de 5 ans précédant la date d'octroi. Elle est de 42 ,55%.

### Taux sans risque

On considère le taux des emprunts d'état de la durée correspondante au plan considéré, fourni par l'Agence France Trésor (AFT). Le taux sans risque de maturité 5 ans est de 4,42%.

### Dividendes

Les dividendes sont considérés nuls pour les prochaines années.

### Hypothèses de turn-over

L'hypothèse de turn-over émise par Baccarat est de 1%.

### Résultat des évaluations

Le tableau ci-dessous indique le coût total attendu du plan ( avec prise en compte du turn-over).

	Coût probabilisé du plan au 31/12/2008 en K€
Plan 1	2 100
Plan 2	2 322
<b>Total</b>	<b>4 422</b>

Le tableau suivant présente la charge au 31 décembre 2008 sur la base des coûts unitaires pour les différents plans attribués :

Plan	Date d'Octroi	Nature	Date de Vesting	Nombre d'options ou actions	Prix d'exercice	Prix unitaire d'option ou action	Coût total attendu du plan à la date de	Charge cumulée sur l'exercice 2008 en
Plan 1	10/06/2008	Action gratuite	10/06/2010	10 822,00	-	198,00	2 100	586
Plan 2	10/06/2008	Stock option	10/06/2009	7 250,00	212	82,10	589	328
Plan 2	10/06/2008	Stock option	10/06/2010	7 250,00	212	82,10	583	163
Plan 2	10/06/2008	Stock option	10/06/2011	7 250,00	212	82,10	578	108
Plan 2	10/06/2008	Stock option	10/06/2012	7 250,00	212	82,10	572	80
							<b>4 422</b>	<b>1 265</b>

## 23 – Provisions

En milliers d'euros	31/12/2008	31/12/2007
Provisions pour litiges	-	21
Provisions pour restructuration	-	-
Autres provisions pour risques	476	559
Autres provisions pour charges	1 465	593
<b>Total provisions à caractère courant</b>	<b>1 941</b>	<b>1 173</b>
Provisions pour litiges	1 206	1 206
Autres provisions pour risques	792	734
Autres provisions pour charges	12	12
<b>Total provisions à caractère non courant</b>	<b>2 010</b>	<b>1 952</b>

Au 31 Décembre 2008, les soldes des provisions pour risques et charges ont évolués de la façon suivante :

En milliers d'euros	31/12/2007	Dotations	Reprises (provision utilisée)	Reprises (provision non utilisée)	Change	Autres et reclasse- ments	31/12/2008
Provisions pour litiges	21	-	(21)	-	-	-	-
Provisions pour restructuration	-	-	-	-	-	-	-
Autres provisions pour risques	559	-	(98)	-	15	-	476
Autres provisions pour charges	593	1 119	(246)	-	-	(1)	1 465
<b>Total provisions à caractère courant</b>	<b>1 173</b>	<b>1 119</b>	<b>(365)</b>	<b>-</b>	<b>15</b>	<b>(1)</b>	<b>1 941</b>
Provisions pour litiges	1 206	-	-	-	-	-	1 206
Autres provisions pour risques	734	-	-	-	36	22	792
Autres provisions pour charges	12	-	-	-	-	-	12
<b>Total provisions à caractère non courant</b>	<b>1 952</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>36</b>	<b>22</b>	<b>2 010</b>

## 24 – Engagements envers le personnel

Les provisions sur les engagements envers le personnel sont les suivantes :

En milliers d'euros	31/12/2007	Dotations	Reprises	Reclassement	Change	31/12/2008
Engagements de retraite France	4 483	312	(270)	-	-	4 525
Engagements de retraite Etats-Unis	526	109	(90)	31	33	609
Engagements de retraite Japon	649	240	(277)	(6)	191	797
Engagements de retraite complémentaire France	1 849	95				1 944
<b>Engagements de retraite</b>	<b>7 507</b>	<b>756</b>	<b>(637)</b>	<b>25</b>	<b>224</b>	<b>7 875</b>
Médaille du travail	573	23	(43)			553
<b>TOTAL</b>	<b>8 080</b>	<b>779</b>	<b>(680)</b>	<b>25</b>	<b>224</b>	<b>8 428</b>

L'évolution des engagements envers le personnel sur les cinq dernières années se présente ainsi :

En milliers d'euros	31/12/2004	31/12/2005	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2008
Engagements de retraite France	2 993	3 288	3 437	4 483	4 525
Engagements de retraite Etats-Unis	527	609	546	526	609
Engagements de retraite Japon	1 344	1 426	1 444	649	797
Engagements de retraite Italie	22	17	-	-	-
Engagements de retraite complémentaire France	2 013	1 598	1 833	1 849	1 944
<b>Engagements de retraite</b>	<b>6 899</b>	<b>6 938</b>	<b>7 260</b>	<b>7 507</b>	<b>7 875</b>
Médaille du travail	549	598	591	573	553
<b>TOTAL</b>	<b>7 448</b>	<b>7 536</b>	<b>7 851</b>	<b>8 080</b>	<b>8 428</b>

Les provisions au 31 Décembre 2008 ont été obtenues par une projection des chiffres du 31 décembre 2007 selon les hypothèses rappelées ci-dessous.

Le Groupe participe à la constitution des retraites de son personnel selon les lois et usages des pays dans lesquels il exerce son activité. Il n'existe aucun passif à provisionner au titre des caisses de retraite et des organismes légaux.

En revanche, le Groupe a des engagements de retraite complémentaire, d'indemnité de fin de carrière et de prévoyance. Les engagements actuariels correspondants sont pris en charge soit sous forme de cotisations versées à des organismes indépendants responsables de leur service et de la gestion des fonds, soit sous forme de provisions au bilan.

Concernant les engagements qui font l'objet d'une provision, les engagements ont été évalués par un cabinet d'actuaire, en conformité avec les prescriptions de la norme comptable IAS 19. Ils concernent :

### **France**

L'intégralité des engagements de retraite est provisionnée pour un montant de 4 525 K€ en appliquant la méthode du corridor.

Par ailleurs depuis le 1er janvier 2001 un régime de retraite complémentaire destiné aux cadres supérieurs et dirigeants a été mis en place. La charge correspondant aux prestations futures et relative aux droits acquis à la date de clôture de ce plan, soit en 2005, a été évaluée par actualisation au taux de 5,25%. La provision de retraite complémentaire est provisionnée pour un montant de 1 944 K€.

Une étude de l'analyse de la sensibilité du résultat aux taux d'actualisation fait apparaître les résultats suivants :

### **En milliers d'euros**

<b>Taux d' actualisation</b>	<b>Dettes actuarielles au 31/12/2008</b>	<b>Coût des services 2009</b>	<b>Coût financier 2009</b>
4,75%	4 019	202	186
5,00%	3 920	195	191
5,25%	3 824	189	195
5,50%	3 732	183	199
5,75%	3 644	177	203

Le droit individuel à la formation institué par la loi n° 2004-391 du 4 Mars 2004 relative à la formation professionnelle tout au long de la vie et au dialogue social, a pour objet de permettre à tout salarié, ayant au moins un an d'ancienneté, de se constituer un capital de temps de formation de 20 heures minimum par an sur 6 ans au plus, qu'il pourra utiliser à son initiative mais avec l'accord de son employeur.

Ce dispositif n'a pas fait l'objet de complément de provision dans les comptes de Baccarat au titre de l'exercice 2008.

Le volume d'heures acquises cumulées net au 31 Décembre 2008 est de 53 .467 Heures.

### Filiales étrangères

Aux Etats-Unis, Baccarat est engagée au titre d'un régime à prestations définies fermé aux nouveaux salariés depuis 1993 et qui ne concerne plus que 60 personnes (rentiers et actifs salariés ou anciens salariés).

L'engagement au 31 décembre 2008 s'élève à 609 K€.

Au Japon, Baccarat Pacific K.K. est engagée au titre d'un régime à prestations définies (retraite sous forme de rente ou capital, décès et démission) soumis à l'ancienneté au moment du départ. L'engagement au 31 décembre 2008 s'élève à 797 K€.

Départ en retraite :	paiement d'une rente (10 ans) pour une ancienneté supérieure ou égale à 20 ans
----------------------	--

Départ en retraite :	paiement d'un capital pour une ancienneté comprise entre 1 à 10 ans
----------------------	---

Décès ou démission :	paiement d'un capital pour une ancienneté supérieure ou égale à 3 ans
----------------------	---

Pour les sociétés étrangères, les hypothèses suivantes ont été retenues :

- Etats-Unis (Baccarat)

Taux d'actualisation : 7,00 %

Taux de placement des actifs : 7,00 %

Table de mortalité : GAM 94

Inflation : 3 %

Age de départ à la retraite : 65 ans

- Japon (Baccarat)

Taux d'actualisation : 1,50 %

Taux d'évolution des salaires et mobilité : table par âge définie en fonction de l'expérience propre de Baccarat

Age de départ : 60 ans

Table de mortalité : 20<sup>ème</sup> table nationale hommes / femmes

## 25 – Emprunts et dettes financières

Cette note fournit des informations sur les termes contractuels des emprunts portant intérêts et évalués au coût amorti conclus par le Groupe.

En milliers d'euros	31/12/2008	31/12/2007
<b>Passifs non courants (échéances à plus d'un an)</b>		
Prêts bancaires garantis	3 506	3 922
Passifs relatifs à des contrats de location-financement	0	467
Autres	625	1 078
<b>TOTAL</b>	<b>4 131</b>	<b>5 467</b>
<b>Passifs courants (échéances à moins d'un an)</b>		
Part courante des prêts bancaires garantis	1 189	20
Banque créditrice	4 434	4 799
Prêts bancaires non-garantis	14 058	7 834
Intérêts courus non échus	48	45
Autres	91	376
<b>TOTAL</b>	<b>19 820</b>	<b>13 074</b>

Les termes et conditions des emprunts en cours sont les suivants :

En milliers d'euros				31/12/2008	31/12/2007		
	Devise	Taux d'intérêt nominal	Année d'échéance	Valeur nominale	Valeur comptable	Valeur nominale	Valeur comptable
<b>Passifs non courants (échéances à plus d'un an)</b>							
Prêt bancaire garanti	Euro USD YEN	Fixe & variable	2009 à 2012	4 471	3 506	7 622	3 922
Passifs relatifs à des contrats de location-financement	Euro		-	-	-	2249	467
Autre					348		749
<b>Passifs courants (échéances à moins d'un an)</b>							
Part courante des prêts bancaires garantis	Euro USD YEN	Fixe & variable	2009	1 189	1 189	NA	20
Facilité bancaire non garantie	Euro	Fixe & variable	2009	28 656	18 556	NA	12 977
Autre					23		25
<b>Total des passifs portant intérêts</b>					<b>23 622</b>		<b>18 160</b>



Le Groupe Baccarat a subi en 2008 une érosion de ses volumes d'activité, principalement au Japon et aux Etats-Unis qui représentent des marchés significatifs pour la société. Ce ralentissement est dû à la forte dégradation de la conjoncture économique mondiale et plus particulièrement au niveau de l'industrie des produits de luxe.

Dans ce contexte, Baccarat a entamé en 2008 un projet de restructuration de sa dette et de son financement.

Des discussions sont en cours, avec les banquiers de la société, pour mettre en place des solutions de financement adaptées aux besoins du Groupe Baccarat.

Ces négociations devraient aboutir au cours des prochains mois.

## 26 – Autres Créiteurs

### - Ventilation par nature

En milliers d'euros	31/12/2008	31/12/2007
Clients – Avances et acomptes reçus	1 122	1 414
Dettes sur acquisitions d'actifs	691	1 885
Dettes sociales	9 609	10 469
Dettes fiscales	1 196	875
Autres	4 037	3 040
<b>Total des autres tiers</b>	<b>16 655</b>	<b>17 683</b>

## 27 – Passifs éventuels

Il n'y a pas de passifs éventuels au 31 décembre 2008.

## 28 – Engagements hors bilan

En milliers d'euros	31/12/2008	31/12/2007
<b><u>Engagements donnés</u></b>		
Avals et cautions donnés	7 500	8 610
Garanties réelles sur dettes au bilan	5 384	926
<b>Total</b>	<b>12 884</b>	<b>9 536</b>
<b><u>Engagements réciproques</u></b>		
Crédit à moyen terme	16 686	15 981
Autres engagements	773	1 328
<b>Total</b>	<b>17 459</b>	<b>17 309</b>

L'échéancier des engagements donnés hors bilan au 31 décembre 2008 est le suivant :

En milliers d'euros	< 1 an	1 à 5 ans	> 5 ans	Total
<b>Engagements donnés</b>				
Avals et cautions donnés	3 208	3 593	699	7 500
Garanties réelles sur dettes au bilan	719	4 651	14	5 384
<b>Total</b>	<b>3 927</b>	<b>8 244</b>	<b>713</b>	<b>12 884</b>
<b>Engagements réciproques</b>				
Crédit moyen terme	16 686	-	-	16 686
Autres engagements	773	-	-	773
<b>Total</b>	<b>17 459</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17 459</b>

En milliers d'euros	31/12/2008	31/12/2007
<b>Engagements reçus</b>		
Avals et cautions reçus	-	-
Autres garanties réelles	913	2
<b>Total</b>	<b>913</b>	<b>2</b>
<b>Engagements réciproques</b>		
Crédit à moyen terme	16 686	15 981
Autres engagements	773	1 328
<b>Total</b>	<b>17 459</b>	<b>17 309</b>

L'échéancier des engagements reçus hors bilan au 31 décembre 2008 est le suivant :

En milliers d'euros	< 1 an	1 à 5 ans	> 5 ans	Total
<b>Engagements reçus</b>				
Avals et cautions reçus				
Garanties réelles reçus	263	650		913
<b>Total</b>	<b>263</b>	<b>650</b>		<b>913</b>
<b>Engagements réciproques</b>				
Crédit moyen terme	16 686			16 686
Autres engagements	773			773
<b>Total</b>	<b>17 459</b>			<b>17 459</b>

## 29 – Engagements de location

Le Groupe exploite majoritairement ses magasins par des contrats de location simple. La durée moyenne des baux commerciaux est de 9 ans. La charge de location des magasins au titre de l'exercice 2008 s'élève à 8 811 K€ et 8 648 K€ pour 2007.

## 30 – Résultat par action

Le capital social est composé de 636 797 actions entièrement libérées au 31 décembre 2007.

### Résultat de base par action

Le résultat de base par action au 31 décembre 2008 a été calculé à partir d'un résultat attribuable aux porteurs d'actions ordinaires et s'élève à -13,47 K€ (2007 : 6,43 K€).

### Résultat dilué par action

Le résultat dilué par action au 31 décembre 2008 a été calculé à partir d'un résultat attribuable aux porteurs d'actions ordinaires et s'élève à -13,83 K€ (2007 : 6,43 K€), ajusté des effets de toutes les actions ordinaires potentielles dilutives.

Le cours moyen de l'action retenu pour calculer l'impact dilutif des options sur actions a été déterminé à partir des cours disponibles sur la période pendant laquelle les options étaient en circulation.

En milliers d'euros	31/12/2008	31/12/2007	Variation	%
Résultat de la période	(8 526)	4 130	(12 656)	-306,44%
Dont attribuable aux porteurs de capitaux de la société	(8 725)	4 164	(12 889)	-309,53%
Dont attribuable aux Intérêts minoritaires	199	(34)	233	-685,29%
Résultat de base par action	-13,47	6,43	-20,24	-309,48%
Résultat dilué par action	-13,83	6,43	-20,24	-309,48%

## 31 – Relations avec les parties liées

### 32.1. Société mère et société tête de groupe

Baccarat S.A. est une filiale à 86% de la Société du Louvre, membre du Groupe du Louvre.

### 32.2. Opérations avec les principaux dirigeants

#### Prêts aux administrateurs :

Néant

#### Rémunérations des principaux dirigeants :

La Direction Générale a pris connaissance des recommandations AFEP-MEDEF du 6 octobre 2008 sur la rémunération des dirigeants mandataires sociaux des sociétés cotées.

Elle considère que ces recommandations s'inscrivent dans la démarche de gouvernement d'entreprise de la société.

Conformément aux dispositions de l'article L 225-102-1 du Code de commerce, le rapport de gestion du conseil d'administration du 16 mars 2009 indique la rémunération totale brute versée durant l'exercice à chaque mandataire social au titre de son mandat social ou d'un contrat de travail.

Les dirigeants bénéficient également du programme d'options sur actions mis en place sur l'exercice.

Transactions avec les principaux dirigeants et administrateurs :

Néant

### 32.3. Autres transactions avec les parties liées

Soldes et transactions avec les sociétés contrôlantes et les sociétés mises en équivalence :

En milliers d'euros	AVEC LES SOCIETES CONTROLANTES	AVEC LES SOCIETES MISES EN EQUIVALENCE
<b>Actif</b>		
Créances financières	33	
Stocks		
Créances		129
Valeurs disponibles		
Provisions pour dépréciation des comptes d'actif		
<b>Passif</b>		
Dettes à court terme	596	
Crédits de trésorerie		
<b>Charges</b>		
Achats/Charges externes	(1 506)	
Charges financières		
<b>Produits</b>		
Ventes	17	
Produits Financiers		

Concernant les sociétés contrôlantes, il s'agit des relations du Groupe Baccarat avec Société du Louvre, Groupe du Louvre, Louvre Hôtels. Principalement, elles correspondent à des relations commerciales, ventes de marchandises, prestations de services et de mise à disposition de personnels.

Les transactions avec les sociétés mises en équivalence, SVD André Bonhomme et Baccarat Real Estate concernent des opérations intra-groupes sur créances clients.

Le Groupe Baccarat est consolidé dans les comptes de Société du Louvre contrôlé par la société Groupe du Louvre.

- Relations du Groupe Baccarat avec Société du Louvre
- Relations du Groupe Baccarat avec Groupe du Louvre
- Relations du Groupe Baccarat avec Louvre Hôtels

### 33 – Evènements postérieurs à la clôture

A la date d'arrêté des comptes, aucun évènement significatif n'est intervenu.



KPMG Audit  
Espace Européen de l'Entreprise  
9, avenue de l'Europe  
BP 20002 Schiltigheim  
67013 Strasbourg Cedex  
France

Gérard Pommier

14, rue Louis Rouquier  
92300 Levallois-Perret

**Baccarat S.A.**

## Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2008  
Baccarat S.A.  
Rue des Cristalleries – 54120 Baccarat  
*Ce rapport contient 60 pages*  
Référence : DT-092-020



KPMG Audit  
Espace Européen de l'Entreprise  
9, avenue de l'Europe  
BP 20002 Schiltigheim  
67013 Strasbourg Cedex  
France

Gérard Pommier

14, rue Louis Rouquier  
92300 Levallois-Perret

## **Baccarat S.A.**

Siège social : Rue des Cristalleries – 54120 Baccarat  
Capital social : €15 919 925

### **Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés**

Exercice clos le 31 décembre 2008

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2008 sur :

- le contrôle des comptes consolidés de la société Baccarat S.A., tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- la vérification spécifique prévue par la loi.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

## **1 Opinion sur les comptes consolidés**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes consolidés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes consolidés de l'exercice sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le point exposé dans la note 25 concernant les « Emprunts et dettes financières », relatif à la renégociation de la dette.

## 2 Justification des appréciations

La crise financière qui s'est progressivement accompagnée d'une crise économique emporte de multiples conséquences pour les entreprises et notamment au plan de leur activité et de leur financement. Ces éléments ont été pris en considération par votre Groupe pour apprécier le caractère approprié de la convention de continuité d'exploitation retenue pour l'établissement des comptes au 31 décembre 2008. Le manque de visibilité sur le futur crée des conditions spécifiques cette année pour la préparation des comptes, particulièrement au regard des estimations comptables qui sont requises en application des principes comptables. C'est dans ce contexte que nous avons procédé à nos propres appréciations que nous portons à votre connaissance en application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de commerce.

### Principes comptables

La note N°1 de l'annexe consolidée expose les principes comptables relatifs aux méthodes de consolidation et aux principaux postes des états financiers.

Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables adoptés par le groupe Baccarat, nous avons vérifié le caractère approprié des méthodes comptables visées ci-dessus et des informations fournies dans les notes aux états financiers.

### Estimations comptables

La note N°1 de l'annexe consolidée indique dans le cadre de l'établissement des comptes consolidés, le Groupe Baccarat est amené à procéder à des estimations et à faire des hypothèses qui affectent la valeur comptable de certains éléments d'actif et du passif, des produits et des charges, ainsi que les informations données.

Les notes N°1.10 et N°1.12 précisent notamment les méthodes comptables adoptées par le Groupe relatives à l'évaluation des stocks et en-cours, ainsi que des provisions pour risques et charges.

Les notes N°1.13 et N°24 précisent les modalités d'évaluation des engagements de retraite et autres engagements assimilés. La note N°22 précise les modalités d'évaluation des plans d'attribution d'actions gratuites et de stock-options. Ces engagements ont fait l'objet d'une évaluation par des actuaires externes. Nos travaux ont consisté à examiner les données utilisées, à apprécier les hypothèses retenues et à vérifier que les notes N°22 et N°24 de l'annexe consolidée fournissent une information appropriée.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes consolidés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

La note N°25 précise la situation du Groupe au regard de l'endettement financier.



### 3 **Vérification spécifique**

Nous avons également procédé à la vérification spécifique prévue par la loi des informations relatives au groupe données dans le rapport de gestion.

A l'exception de l'incidence éventuelle des faits exposés ci-dessus, nous n'avons pas d'autres observations à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Les commissaires aux comptes

Schiltigheim, le 29 avril 2009

Levallois-Perret, le 29 avril 2009

KPMG Audit  
*Département de KPMG S.A.*

Gérard Pommier

Denis Trautmann  
*Associé*

Gérard Pommier  
*Commissaire aux Comptes*

En Euros

	KPMG				
	Montant (HT)			%	
	2 008	2 007	2 006	2 008	2 007
<b><u>Audit</u></b>					
- Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés					
Société Mère	62 500	60 000	54 000	4,17%	11,11%
Filiales intégrées globalement	51 718	47 475	52 143	8,94%	-8,95%
- Autres diligences et prestations directement liées à la mission du commissaire aux comptes					
Société Mère		15 000	5 000	-100,00%	200,00%
Filiales intégrées globalement					
<i>Sous-total</i>	114 218	122 475	111 143	-6,74%	10,20%
<b><u>Autres prestations rendues par les réseaux aux filiales intégrées globalement</u></b>					
Juridique, fiscal, social					
Autres (à préciser si > 10% des honoraires d'audit)					
<i>Sous-total</i>	0	0	0		
<b>TOTAL</b>	114 218	122 475	111 143	-6,74%	10,20%

En Euros

	Cabinet Pommier				
	Montant (HT)			%	
	2 008	2 007	2 006	2 008	2 007
<b>Audit</b>					
- Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés					
Société Mère	62 500	60 000	54 000	4,17%	11,11%
Filiales intégrées globalement	10 870	10 610	10 300	2,45%	3,01%
- Autres diligences et prestations directement liées à la mission du commissaire aux comptes					
Société Mère		15 000	5 000	-100,00%	200,00%
Filiales intégrées globalement					
<i>Sous-total</i>	73 370	85 610	69 300	-14,30%	23,54%
<b><u>Autres prestations rendues par les réseaux aux filiales intégrées globalement</u></b>					
Juridique, fiscal, social					
Autres (à préciser si > 10% des honoraires d'audit)					
<i>Sous-total</i>	0	0	0		
<b>TOTAL</b>	73 370	85 610	69 300	-14,30%	23,54%

En Euros

	WONG BROTHERS & Co				
	Montant (HT)			%	
	2 008	2 007	2 006	2 008	2 007
<b><u>Audit</u></b>					
- Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés					
Société Mère					
Filiales intégrées globalement	0	1 870	3 383	-100,00%	-44,71%
- Autres diligences et prestations directement liées à la mission du commissaire aux comptes					
Société Mère					
Filiales intégrées globalement					
<i>Sous-total</i>	0	1 870	3 383	-100,00%	-44,71%
<b><u>Autres prestations rendues par les réseaux aux filiales intégrées globalement</u></b>					
Juridique, fiscal, social					
Autres (à préciser si > 10% des honoraires d'audit)					
<i>Sous-total</i>	0	0	0		
<b>TOTAL</b>	0	1 870	3 383	-100,00%	-44,71%

En Euros

	Benedict & Associates				
	Montant (HT)			%	
	2 008	2 007	2 006	2 008	2 007
<b><u>Audit</u></b>					
- Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés					
Société Mère					
Filiales intégrées globalement	2 023	1 890	1 956	7,04%	-3,37%
- Autres diligences et prestations directement liées à la mission du commissaire aux comptes					
Société Mère					
Filiales intégrées globalement					
<i>Sous-total</i>	2 023	1 890	1 956	7,04%	-3,37%
<b><u>Autres prestations rendues par les réseaux aux filiales intégrées globalement</u></b>					
Juridique, fiscal, social					
Autres (à préciser si > 10% des honoraires d'audit)					
<i>Sous-total</i>	0	0	0		
<b>TOTAL</b>	2 023	1 890	1 956	7,04%	-3,37%

En Euros

	Deloitte				
	Montant (HT)			%	
	2 008	2 007	2 006	2 008	2 007
<b><u>Audit</u></b>					
- Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés					
Société Mère					
Filiales intégrées globalement	1 600	1 600	2 000	0,00%	-20,00%
- Autres diligences et prestations directement liées à la mission du commissaire aux comptes					
Société Mère					
Filiales intégrées globalement		0	0		
<i>Sous-total</i>	1 600	1 600	2 000	0,00%	-20,00%
<b><u>Autres prestations rendues par les réseaux aux filiales intégrées globalement</u></b>					
Juridique, fiscal, social					
Autres (à préciser si > 10% des honoraires d'audit)					
<i>Sous-total</i>	0	0	0	0,00%	0,00%
<b>TOTAL</b>	1 600	1 600	2 000	0,00%	-20,00%

En Euros

	RTR TREUHAND GMBH				
	Montant (HT)			%	
	2 008	2 007	2 006	2 008	2 007
<b><u>Audit</u></b>					
- Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés					
Société Mère					
Filiales intégrées globalement	42 000	42 000		0,00%	
- Autres diligences et prestations directement liées à la mission du commissaire aux comptes					
Société Mère					
Filiales intégrées globalement		0	0		
<i>Sous-total</i>	42 000	42 000	0	0,00%	
<b><u>Autres prestations rendues par les réseaux aux filiales intégrées globalement</u></b>					
Juridique, fiscal, social					
Autres (à préciser si > 10% des honoraires d'audit)					
<i>Sous-total</i>	0	0	0		
<b>TOTAL</b>	42 000	42 000	0	0,00%	

En Euros

	S.O.L (A. PANTZOS)				
	Montant (HT)			%	
	2 008	2 007	2 006	2 008	2 007
<b><u>Audit</u></b>					
- Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés					
Société Mère					
Filiales intégrées globalement	8 140	7 770	7 185	4,76%	8,14%
- Autres diligences et prestations directement liées à la mission du commissaire aux comptes					
Société Mère					
Filiales intégrées globalement		0	0		
<i>Sous-total</i>	8 140	7 770	7 185	4,76%	8,14%
<b><u>Autres prestations rendues par les réseaux aux filiales intégrées globalement</u></b>					
Juridique, fiscal, social					
Autres (à préciser si > 10% des honoraires d'audit)					
<i>Sous-total</i>	0	0	0		
<b>TOTAL</b>	8 140	7 770	7 185	4,76%	8,14%



En Euros

	Weston Kay				
	Montant (HT)			%	
	2 008	2 007	2 006	2 008	2 007
<b><u>Audit</u></b>					
- Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés					
Société Mère					
Filiales intégrées globalement	13 496	7 304		84,77%	
- Autres diligences et prestations directement liées à la mission du commissaire aux comptes					
Société Mère					
Filiales intégrées globalement		0	0		
<i>Sous-total</i>	13 496	7 304	0	84,77%	
<b><u>Autres prestations rendues par les réseaux aux filiales intégrées globalement</u></b>					
Juridique, fiscal, social					
Autres (à préciser si > 10% des honoraires d'audit)					
<i>Sous-total</i>	0	0	0		
<b>TOTAL</b>	13 496	7 304	0	84,77%	

En Euros

	PricewaterhouseCoopers				
	Montant (HT)			%	
	2 008	2 007	2 006	2 008	2 007
<b><u>Audit</u></b>					
- Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés					
Société Mère					
Filiales intégrées globalement	5 440	5 472	5 973	-0,58%	-8,39%
- Autres diligences et prestations directement liées à la mission du commissaire aux comptes					
Société Mère					
Filiales intégrées globalement		0	0		
<i>Sous-total</i>	5 440	5 472	5 973	-0,58%	-8,39%
<b><u>Autres prestations rendues par les réseaux aux filiales intégrées globalement</u></b>					
Juridique, fiscal, social					
Autres (à préciser si > 10% des honoraires d'audit)					
<i>Sous-total</i>	0	0	0		
<b>TOTAL</b>	5 440	5 472	5 973	-0,58%	-8,39%

En Euros

Joel Popkin & Company, P. C.					
	Montant (HT)			%	
	2 008	2 007	2 006	2 008	2 007
<b><u>Audit</u></b>					
- Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés					
Société Mère					
Filiales intégrées globalement	71 540	96 319	74 865	-25,73%	28,66%
- Autres diligences et prestations directement liées à la mission du commissaire aux comptes					
Société Mère					
Filiales intégrées globalement		0	0		
<i>Sous-total</i>	71 540	96 319	74 865	-25,73%	28,66%
<b><u>Autres prestations rendues par les réseaux aux filiales intégrées globalement</u></b>					
Juridique, fiscal, social					
Autres (à préciser si > 10% des honoraires d'audit)					
<i>Sous-total</i>	0	0	0		
<b>TOTAL</b>	71 540	96 319	74 865	-25,73%	28,66%

En Euros

	Cabinet Auditeurs Consultants Associés				
	Montant (HT)			%	
	2 008	2 007	2 006	2 008	2 007
<b><u>Audit</u></b>					
- Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés					
Société Mère					
Filiales intégrées globalement	0		1 162		-100,00%
- Autres diligences et prestations directement liées à la mission du commissaire aux comptes					
Société Mère					
Filiales intégrées globalement		0	0		
<i>Sous-total</i>	0	0	1 162		-100,00%
<b><u>Autres prestations rendues par les réseaux aux filiales intégrées globalement</u></b>					
Juridique, fiscal, social					
Autres (à préciser si > 10% des honoraires d'audit)					
<i>Sous-total</i>	0	0	0		
<b>TOTAL</b>	0	0	1 162		-100,00%

En Euros

	TOTAL				
	Montant (HT)			%	
	total 2008	total 2007	total 2006	2 008	2 007
<b><u>Audit</u></b>					
- Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés					
Société Mère	125 000	120 000	108 000	4,17%	11,11%
Filiales intégrées globalement	206 826	222 310	158 967	-6,97%	39,85%
- Autres diligences et prestations directement liées à la mission du commissaire aux comptes					
Société Mère	0	30 000	10 000	-100,00%	200,00%
Filiales intégrées globalement	0	0	0		
<i>Sous-total</i>	331 826	372 310	276 967	-10,87%	34,42%
<b><u>Autres prestations rendues par les réseaux aux filiales intégrées globalement</u></b>					
Juridique, fiscal, social	0	0	0		
Autres (à préciser si > 10% des honoraires d'audit)	0	0	0		
<i>Sous-total</i>					
<b>TOTAL</b>	331 826	372 310	276 967	-10,87%	34,42%