



Paris, le 28 octobre 2014.

Chiffre d'affaires 9 mois 2014 : une croissance solide dans un contexte d'intégration

- Chiffre d'affaires (CA) consolidé de 1 583 M€, en hausse de 57%
- CA *pro forma** : 1 861 M€, en progression de 3,6%
- Poursuite du développement en Allemagne
- Confirmation des objectifs financiers 2014

Korian – Medica, leader européen du Bien Vieillir, annonce ce jour son chiffre d'affaires pour le 3^{ème} trimestre 2014 et les 9 premiers mois de l'année. Compte tenu des importantes variations de périmètre intervenues sur la période, le Groupe présente ci-après son chiffre d'affaires consolidé, puis son chiffre d'affaires *pro forma*.

CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDE

| En M€ (données IFRS, non auditées) | 3 ^{ème} trimestre | | | 9 mois | | |
|------------------------------------|----------------------------|--------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| | 2014 | 2013 | Variation | 2014 | 2013 | Variation |
| France | 381,0 | 188,1 | +102,5% | 939,2 | 576,3 | +63,0% |
| <i>en % du CA</i> | 60,5% | 53,7% | | 59,3% | 57,3% | |
| International | 249,2 | 162,1 | +53,8% | 643,8 | 429,2 | +50,0% |
| <i>en % du CA</i> | 39,5% | 46,3% | | 40,7% | 42,7% | |
| Allemagne | 120,4 | 116,9 | +3,0% | 353,8 | 297,2 | +19,0% |
| Italie | 76,2 | 45,2 | +68,7% | 186,6 | 131,9 | +41,4% |
| Belgique | 52,6 | - | - | 103,5 | - | - |
| Total Groupe | 630,2 | 350,2 | +80,0% | 1 583,1 | 1 005,5 | +57,4% |

Korian – Medica a réalisé au 30 septembre 2014 un chiffre d'affaires consolidé de 1 583,1 M€, enregistrant ainsi une très forte hausse de 57,4%. Cette croissance s'explique en grande partie par l'intégration de Medica dans le périmètre de consolidation du Groupe à compter du 1^{er} avril 2014.

Fort de plus de 57 500 lits en exploitation répartis sur 596 établissements et près de 40 000 collaborateurs, la fusion de Korian et Medica a donné naissance au leader européen du marché du Bien Vieillir, avec une position de numéro 1 en France, Allemagne, Belgique et de numéro 2 en Italie.

Cette fusion illustre également la dynamique de développement du Groupe qui, compte tenu de son objectif de chiffre d'affaires *pro forma* de 2,5 Md€ pour 2014, aura enregistré une croissance annuelle moyenne de son chiffre d'affaires de 20% sur la période 2005-2014.

CHIFFRE D'AFFAIRES PRO FORMA

| En M€ (données IFRS, non auditées) | 3 ^{ème} trimestre | | | 9 mois | | |
|------------------------------------|----------------------------|--------------|--------------|----------------|----------------|--------------|
| | 2014 | 2013 | Variation | 2014 | 2013 | Variation |
| France | 381,0 | 366,4 | +4,0% | 1 119,1 | 1 072,6 | +4,3% |
| <i>en % du CA</i> | <i>60,5%</i> | <i>60,1%</i> | | <i>60,2%</i> | <i>59,7%</i> | |
| International | 249,2 | 243,4 | +2,4% | 741,4 | 724,0 | +2,4% |
| <i>en % du CA</i> | <i>39,5%</i> | <i>39,9%</i> | | <i>39,8%</i> | <i>40,3%</i> | |
| Allemagne | 120,4 | 116,9 | +3,0% | 353,8 | 344,6 | +2,6% |
| Italie | 76,2 | 75,3 | +1,2% | 233,4 | 229,1 | +1,8% |
| Belgique | 52,6 | 51,2 | +2,7% | 154,3 | 150,2 | +2,7% |
| Total Groupe | 630,2 | 609,7 | +3,4% | 1 860,6 | 1 796,6 | +3,6% |

Une croissance robuste dans un contexte de transformation profonde

Korian – Medica a réalisé au 3^{ème} trimestre 2014 un chiffre d'affaires *pro forma* de 630,2 M€, en hausse de 3,4% par rapport à la même période en 2013.

La préservation d'un niveau d'activité solide s'inscrit pleinement dans l'objectif stratégique du Groupe de conduire la fusion sans rupture de sa performance opérationnelle. Dans ce contexte d'intégration, cette croissance robuste traduit en particulier la capacité de Korian – Medica à faire progresser ses revenus par une gestion optimisée de son offre de services et du taux d'occupation de ses sites ; celui-ci se maintient au niveau élevé de 95% pour les établissements matures du Groupe.

Les taux de croissance du chiffre d'affaires par pays pour le trimestre écoulé présentent des variations peu significatives par rapport aux tendances observées depuis le début de l'année, avec un tassement attendu sur la France et l'Italie. La progression en Allemagne est solide malgré un effet de base défavorable du fait de la fermeture d'un site en août 2013. Retraitée de cette fermeture, la croissance trimestrielle serait de 3,4%.

Depuis le début de l'exercice, le chiffre d'affaires *pro forma* de Korian – Medica atteint 1 119,1 M€ en France et 741,4 M€ à l'international, en croissance respective de 4,3% et 2,4%, soit un chiffre d'affaires Groupe de 1 860,6 M€ en progression de 3,6%.

Une acquisition ciblée en Allemagne

Conformément à sa stratégie de développement par acquisitions ciblées, le Groupe vient de signer un accord en vue de l'acquisition d'un acteur indépendant du marché allemand. L'opération sera finalisée au début de l'année 2015 après la levée des conditions suspensives usuelles.

Implanté dans l'Ouest de l'Allemagne, ce groupe régional exploite 6 établissements et développe 4 nouveaux projets qui lui permettront de disposer à terme de plus de 1 100 lits de maisons de retraite et résidences services, pour un chiffre d'affaires supérieur à 35 M€.

Cette acquisition contribue à l'atteinte de l'objectif de 1 000 nouveaux lits par an que Korian – Medica s'est fixé en Allemagne.

Korian – Medica distingué pour sa politique de féminisation des instances dirigeantes

Le Ministère des Affaires Sociales, de la Santé et des droits des Femmes vient de publier l'édition 2014 du palmarès des entreprises en matière de féminisation des instances dirigeantes. Korian – Medica prend la 4ème place de ce classement, qui regroupe les 120 plus grandes entreprises françaises cotées (SBF 120), et se trouve être la première entreprise du secteur de la Santé.

Les entreprises analysées se sont vues attribuer un score sur 100 points en fonction de critères comme la part des femmes dans leur conseil d'administration, leur comité exécutif et leur Top 100, ou encore la prise en compte d'objectifs de mixité et l'existence de réseaux de femmes dans la société. Ainsi 53 cadres membres du Top 100 de Korian – Medica en France sont des femmes. De plus 85% de ces femmes ont profité de mobilité et promotion interne pour arriver à ce haut niveau de responsabilité.

Par ailleurs le Groupe continue de renforcer le profil international de son organisation. L'intégration récente de nouveaux directeurs de fonctions centrales (achats, informatique, communication), qui disposent chacun d'une longue expérience professionnelle acquise hors de France, permettra au Groupe de faire face aux enjeux interculturels croissants liés à sa dimension résolument multinationale.

Yann Coléou, Directeur Général de Korian – Medica, a commenté : *«Le trimestre écoulé démontre la robustesse de notre modèle de développement : alors que nous sommes engagés dans la construction du leader européen du Bien Vieillir, la force de nos positions de marché et la qualité de nos réseaux nous permettent de maintenir un rythme de croissance solide.*

L'acquisition que nous venons de réaliser en Allemagne illustre par ailleurs notre capacité à identifier et saisir les meilleures opportunités de croissance sur des marchés à fort potentiel de développement.

La séquence de croissance des 9 premiers mois de l'année nous conforte dans l'atteinte de nos objectifs financiers pour 2014, à savoir un chiffre d'affaires pro forma de 2,5 Md€ et une profitabilité opérationnelle en légère amélioration».

Prochaine communication : Chiffre d'affaires annuel 2014

Mercredi 11 février 2015 après bourse

À PROPOS DE KORIAN – MEDICA

Korian – Medica, 1^{ère} entreprise européenne spécialiste du Bien Vieillir, créée en 2001, dispose d'une capacité d'accueil de plus de 57 500 résidents / patients en Europe (France, Allemagne, Belgique et Italie) et emploie près de 40 000 collaborateurs. Le Groupe gère 509 maisons de retraite (EHPAD) et 87 cliniques spécialisées, dispose d'une capacité d'accueil de plus de 2 400 personnes en résidences services et assure des soins à domicile auprès de 9 000 clients.

Pour plus d'information, merci de consulter le site Internet : www.groupe-korian.com

Korian – Medica est cotée sur le compartiment B d'Euronext Paris depuis novembre 2006 et fait partie des indices suivants : SBF 120, CAC Health Care, CAC Mid 60, CAC Mid & Small et MSCI Global Small Cap

Ticker Euronext : KORI - ISIN : FR0010386334 – Reuters : KORI.PA – Bloomberg : KORI.FP

CONTACTS INVESTISSEURS

KORIAN – MEDICA

Jean-Brieuc LE TINIER

Directeur Financier

jean-brieuc.letinier@groupe-korian.com

T : +33 (0)1 55 37 53 17

Didier LAURENS

Relations Investisseurs

didier.laurens@groupe-korian.com

T : +33 (0)1 55 37 53 55

Watchowah

Patrick MASSONI

Directeur Associé

korian-medica@watchowah.com

T : + 33 (0)6 74 21 46 83

CONTACT PRESSE

Eudoxie PR

Agnès GILBERT

Fondatrice

a.gilbert@eudoxie-pr.com

T : + 33 (0)6 84 61 30 71

* : Le chiffre d'affaires de Korian – Medica *pro forma* a été préparé avec les hypothèses suivantes :

- prise en compte du groupe Curanum par Korian au 1^{er} janvier 2013,
- prise de contrôle du groupe Senior Living Group par Medica au 1^{er} janvier 2013,
- cession du pôle psychiatrique de Korian avant le 1^{er} janvier 2013,
- rapprochement des deux groupes Korian et Medica au 1^{er} janvier 2013,
- intégration de 100% du chiffre d'affaires de Kinetika au 1^{er} janvier 2013. Kinetika était intégré à hauteur de 28% en 2013 et sur le 1^{er} trimestre 2014.