

RESULTATS AU 30 SEPTEMBRE 2014

EBITDA AU T3 EN HAUSSE DE 2% SUR BASE COMPARABLE

135 M€ DE RÉDUCTION DE COÛTS ET D'INNOVATION RÉALISÉS AU 3^{ÈME} TRIMESTRE, EN LIGNE AVEC NOTRE OBJECTIF ANNUEL

LE PROJET DE FUSION LAFARGE HOLCIM AVANCE BIEN, TOUTES LES NOTIFICATIONS ONT ÉTÉ EFFECTUÉES ET LE PROCESSUS DE DESINVESTISSEMENT EST BIEN ENGAGÉ

Conformément à la norme IFRS 11 applicable à partir du 1^{er} janvier 2014, les chiffres 2013 ont été retraités (voir page 4 pour plus d'informations).

CHIFFRES CLES DU TROISIÈME TRIMESTRE*

| | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ▪ Chiffre d'affaires en baisse de 2 % à 3 636 M€ (+2 % sur base comparable) ▪ EBITDA en recul de 4 % à 887 M€ (+2 % sur base comparable) | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Résultat d'exploitation courant en baisse de 5 % à 676 M€ (+2 % sur base comparable) ▪ Résultat net part du Groupe à 218 M€ (0,76 € par action) |
|---|---|

CHIFFRES CLES SUR NEUF MOIS*

| | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ▪ Chiffre d'affaires en baisse de 3 % à 9 636 M€ (+ 4 % sur base comparable) ▪ EBITDA en recul de 2 % à 2 042 M€ (+8 % sur base comparable) | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Résultat d'exploitation courant en baisse de 1 % à 1 431 M€ (+11 % sur base comparable) ▪ Résultat net part du Groupe à 288 M€ (1,00 € par action) |
|--|--|

* Les données sur base comparable sont calculées en neutralisant l'impact des changements de périmètre, les variations de change, et un gain exceptionnel de 20 millions d'euros comptabilisé au premier trimestre 2013

FAITS MARQUANTS DU GROUPE – 3^{ÈME} TRIMESTRE

- Après une solide croissance au premier semestre, la progression des volumes a été plus modérée au 3^{ème} trimestre, en raison d'une base de comparaison plus difficile en Europe, notamment en France, et d'une baisse des volumes en Irak. La croissance s'est poursuivie dans la plupart des marchés émergents ainsi qu'aux Etats-Unis et nous avons bénéficié du démarrage de nos nouvelles cimenteries en Inde et en Russie. À périmètre constant, et en excluant la baisse des volumes en Irak au troisième trimestre, les volumes ciment sont en hausse de 6 % depuis le début de l'année et de 3 % par rapport au 3^{ème} trimestre 2013.
- L'effet des variations de change s'est atténué au cours du trimestre avec un impact sur le chiffre d'affaires et l'Ebitda de -2 % et -3 % respectivement (-69 millions d'euros sur le chiffre d'affaires et -26 millions d'euros sur l'Ebitda).
- Les mesures de réduction de coûts et d'innovation ont généré respectivement 75¹ millions d'euros et 60¹ millions d'euros au cours du trimestre. Sur les neuf premiers mois, la contribution de ces mesures s'élève à 425 millions d'euros et nous sommes en ligne avec notre objectif de générer 600 millions d'euros sur 2014. Les prix du ciment sont restés stables par rapport au deuxième trimestre, et sont en progression de 2,2 % par rapport au 3^{ème} trimestre 2013, soutenus par nos hausses de prix dans un contexte d'inflation des coûts.
- Le résultat net part du Groupe est en baisse de -28 %. Retraité des plus-values de cessions et des coûts liés à la fusion, il est stable. L'amélioration de la contribution des « joint-ventures », notamment au Royaume-Uni, et la réduction des frais financiers ont compensé l'effet défavorable des variations de périmètre et de change.
- Le Groupe a sécurisé 1,4 milliard d'euros de cessions depuis le début de l'année, dont 0,9 milliard d'euros restent à percevoir, essentiellement au 4^{ème} trimestre, et contribueront intégralement à la réduction de l'endettement.
- Avec la récente notification formelle de notre projet de fusion avec Holcim auprès de la Commission européenne, toutes les notifications nécessaires ont désormais été effectuées auprès des différentes autorités de la concurrence.

BRUNO LAFONT, PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL DE LAFARGE, A DÉCLARÉ :

« Dans un trimestre marqué par une croissance plus modérée, nous avons poursuivi la mise en œuvre de nos actions visant à diminuer l'endettement, réduire les coûts et favoriser la croissance par l'innovation.

Le management est entièrement focalisé sur la conduite des opérations au quotidien et sur l'atteinte de nos objectifs. Concernant nos objectifs de réduction des coûts et d'innovation, nous atteindrons notre objectif de générer 600 millions d'euros d'Ebitda additionnel en 2014 et nous confirmons par ailleurs notre objectif de 550 millions d'euros en 2015.

Nous avançons rapidement sur le projet de fusion avec Holcim, avec une équipe dédiée. Nous avons franchi des étapes décisives en vue de la réalisation de ce projet stratégique unique. Au vu des progrès accomplis en matière de désinvestissements, de notifications réglementaires et de préparation du processus d'intégration, nous sommes confiants dans la finalisation du projet de fusion au premier semestre 2015, comme nous l'avions annoncé. ».

¹ Ebitda avant application de la norme IFRS 11 sur les joint-ventures. Après application de cette norme, ces mesures ont contribué à l'augmentation de l'Ebitda de 115 millions d'euros (65 millions d'euros de réduction de coûts et 50 millions d'euros liés aux actions en matière d'innovation).

PERSPECTIVES

Pour l'exercice 2014, le Groupe confirme attendre une croissance globale de la demande de ciment comprise entre 2 et 5 % sur ses marchés par rapport à 2013. Les marchés émergents restent le principal moteur de croissance de la demande. Lafarge en bénéficiera grâce à un portefeuille d'actifs de grande qualité et géographiquement équilibré.

L'inflation des coûts devrait se maintenir à un rythme similaire à celui de 2013, ce qui devrait se traduire par des prix de vente globalement en hausse.

Dans la perspective du projet de fusion avec Holcim, le Groupe a décidé de faire une pause dans le programme des désinvestissements qui avaient été prévus avant l'annonce de ce projet.

COMPTES CONSOLIDÉS AU 30 SEPTEMBRE 2014

Le Conseil d'Administration de Lafarge, réuni le 4 novembre 2014 sous la Présidence de Bruno Lafont, a approuvé les comptes au 30 septembre 2014. L'examen limité des comptes consolidés intermédiaires condensés de Lafarge par les commissaires aux comptes a fait l'objet d'un rapport figurant dans le Rapport financier trimestriel.

| | Troisième trimestre | | | | Neuf mois | | | |
|---|---------------------|-------|-----------|------------------------------------|-----------|--------|-----------|------------------------------------|
| | 2014 | 2013 | Variation | | 2014 | 2013 | Variation | |
| | | | Brut | Sur base comparable ⁽²⁾ | | | Brut | Sur base comparable ⁽²⁾ |
| <i>Volumes</i> | | | | | | | | |
| Ciment (millions de tonnes) | 31,0 | 31,2 | -1% | 1% | 88,0 | 85,7 | 3% | 5% |
| Granulats (millions de tonnes) | 50,4 | 52,5 | -4% | -4% | 120,3 | 123,2 | -2% | -1% |
| Béton prêt à l'emploi (millions de m ³) | 7,1 | 7,2 | -1% | -2% | 19,9 | 20,2 | -1% | -2% |
| <i>Résultats (millions d'euros)</i> | | | | | | | | |
| Chiffre d'affaires | 3 636 | 3 700 | -2% | 2% | 9 636 | 9 934 | -3% | 4% |
| EBITDA ⁽¹⁾ | 887 | 920 | -4% | 2% | 2 042 | 2 087 | -2% | 8% |
| Marge brute d'exploitation (%) | 24,4% | 24,9% | -50 pb | 20 pb | 21,2% | 21,0% | 20 pb | 70 pb |
| Résultat d'exploitation courant | 676 | 710 | -5% | 2% | 1 431 | 1 449 | -1% | 11% |
| Résultat net, part du Groupe | 218 | 304 | -28% | | 288 | 388 | -26% | |
| Résultats par action (€) | 0,76 | 1,06 | -28% | | 1,00 | 1,35 | -26% | |
| Cash-flow libre ⁽¹⁾ | 360 | 450 | -20% | | 200 | 336 | -40% | |
| Endettement net du Groupe | | | | | 10 271 | 10 357 | -1% | |

EBITDA⁽¹⁾ PAR REGION

| (M€) | Troisième trimestre | | | | Neuf mois | | | |
|-----------------------------|---------------------|------------|------------|------------------------------------|--------------|--------------|------------|------------------------------------|
| | 2014 | 2013 | Variation | | 2014 | 2013 | Variation | |
| | | | Brut | Sur base comparable ⁽²⁾ | | | Brut | Sur base comparable ⁽²⁾ |
| Amérique du Nord | 284 | 286 | -1% | 9% | 399 | 412 | -3% | 14% |
| Europe occidentale | 94 | 76 | 24% | -10% | 240 | 195 | 23% | 10% |
| Europe centrale et de l'Est | 105 | 106 | -1% | 5% | 176 | 151 | 17% | 22% |
| Moyen-Orient et Afrique | 259 | 278 | -7% | 4% | 788 | 765 | 3% | 11% |
| Amérique latine | 48 | 63 | -24% | -1% | 121 | 185 | -35% | -4% |
| Asie | 97 | 111 | -13% | -15% | 318 | 379 | -16% | -10% |
| TOTAL | 887 | 920 | -4% | 2% | 2 042 | 2 087 | -2% | 8% |

⁽¹⁾ L'Ebitda se définit comme le résultat d'exploitation courant avant dépréciation et amortissement des actifs corporels et incorporels. Le cash-flow libre se définit comme les flux nets de trésorerie liés aux opérations d'exploitation des activités poursuivies après déduction des investissements de maintien. Ces indicateurs financiers sont des mesures non comptables.

⁽²⁾ Calcul des variations sur base comparable :

- Au niveau du Groupe et des activités : à périmètre et taux de change constants, et en excluant un gain exceptionnel de 20 millions d'euros enregistré au 1^{er} trimestre 2013 en Amérique du Nord
- Au niveau régional : à périmètre et taux de change constants et, dans le but de mettre en évidence les performances régionales sous-jacentes, avec les retraitements suivants :
 - Europe occidentale : +26 millions d'euros de produits de la vente de crédits carbone au T3 2014
 - Europe centrale et de l'Est : +2 millions d'euros de produits de la vente de crédits carbone au T3 2014
 - Moyen-Orient et Afrique : -24 millions d'euros traduisant l'effet de la baisse des volumes en Irak au T3 2014



ÉVOLUTION DES VENTES ET DES RESULTATS FINANCIERS

À périmètre constant, les volumes de ciment sont en hausse de 1 % au troisième trimestre, soutenus par la solide croissance aux Etats-Unis, des volumes plus élevés en Egypte avec la mise en œuvre progressive de notre stratégie de diversification des combustibles, par le démarrage de nos nouvelles cimenteries au Rajasthan, en Inde, et dans la région de Moscou, en Russie, et par nos actions d'innovation. L'impact positif de ces facteurs a été en partie compensé par une baisse des volumes en France, où le secteur de la construction demeure faible, et en Irak compte tenu des difficultés logistiques de transport du ciment au cours du trimestre. En excluant l'impact de la situation spécifique en Irak, les volumes des ventes de ciment ont progressé de 3 % à périmètre constant au cours du trimestre. Sur base comparable, nos volumes de granulats et de béton prêt à l'emploi ont baissé respectivement de -4 % et -2 % au cours du trimestre, reflétant principalement la baisse de l'activité en France et la fin, l'année dernière, de certains grands projets d'infrastructures dans l'Ouest du Canada.

Le chiffre d'affaires consolidé est en hausse de 2 % au troisième trimestre à périmètre et taux de change constants, sous l'effet conjugué de l'augmentation des volumes et des hausses de prix mises en œuvre sur l'ensemble de nos lignes de produits en réponse à l'inflation des coûts. Les variations de change ont eu un impact plus modéré, à -2 %, sur notre chiffre d'affaires du trimestre (-69 millions d'euros), principalement lié à l'appréciation de l'euro par rapport au dollar canadien et à plusieurs devises émergentes.

L'Ebitda est en baisse de 4 % au 3^{ème} trimestre, les taux de change ayant eu un impact négatif de 3 % (-26 millions d'euros). A périmètre et taux de change constants, l'Ebitda ressort en hausse de 2 %. Les ventes de crédit carbone se sont élevées à 28 millions d'euros au 3^{ème} trimestre 2014 alors qu'il n'y en avait pas eu au 3^{ème} trimestre 2013. Les prix du ciment ont progressé (+2,2 %) par rapport au T3 2013 en réponse à l'inflation des coûts. Le Groupe a activement mis en œuvre des hausses de prix depuis le début de l'année 2014, même si quelques ajustements tarifaires sont intervenus dans un nombre limité de pays. La marge d'Ebitda à périmètre et taux de change constants est en hausse de 20 points de base sur le trimestre, la contribution de nos mesures de réduction de coûts et d'innovation, les tendances positives aux Etats-Unis et dans la plupart des marchés du Moyen-Orient et d'Afrique, ainsi que les ventes de crédits carbone ayant compensé l'impact des faibles volumes en Europe et en Irak.

La contribution au résultat net de nos « joint-ventures » et entreprises associées est passée de 14 millions d'euros à 33 millions d'euros au 3^{ème} trimestre, soutenue par le rebond de nos résultats au Royaume-Uni grâce à la montée en puissance des synergies et à la reprise du marché.

Le résultat net part du Groupe pour le trimestre est en baisse de 28 %, à 218 millions d'euros. Il reste stable retraité de l'effet après impôts des gains exceptionnels sur les désinvestissements (y compris la plus-value sur la cession de nos activités plâtre aux Etats-Unis classée sur la ligne « résultat net des activités cédées ») et des coûts liés à la fusion (30 millions d'euros de coût total avant impôts au troisième trimestre et 47 millions d'euros depuis le début de l'année). Sur les neuf premiers mois, le résultat net part du Groupe est en baisse de 26 %. Retraité de l'effet après impôts des gains exceptionnels sur les désinvestissements, et des coûts liés à la fusion, il est en hausse de 18 %. Ceci reflète l'effet conjugué de la croissance organique, de l'amélioration de la contribution des « joint-ventures », notamment au Royaume-Uni, et de la réduction des frais financiers, qui ont largement compensé l'impact des variations de change et de périmètre.

ENDETTEMENT NET, DESINVESTISSEMENTS ET INVESTISSEMENTS

Le montant perçu par Lafarge au titre des désinvestissements s'élève à 101 millions d'euros au cours du trimestre.

Le montant total des investissements atteint 334 millions d'euros pour le trimestre :

- Les investissements de maintien se sont élevés à 98 millions d'euros.
- Les investissements de développement et les acquisitions se sont élevés à 236 millions d'euros. Il s'agit principalement des investissements réalisés dans nos projets en Amérique du Nord (Exshaw au Canada et Ravena aux Etats-Unis), ainsi que d'une série d'opérations de « dégoulotage », notamment en Afrique subsaharienne.

L'endettement net du Groupe est en baisse de 1 % par rapport au 3^{ème} trimestre 2013. Il est en légère augmentation par rapport au 31 décembre 2013, ce qui reflète la variation saisonnière traditionnelle du besoin en fonds de roulement. Le montant des cessions sécurisées depuis le début de l'année s'élève à 1,4 milliard d'euros, dont 524 millions d'euros ont été perçus sur les neuf premiers mois ; le solde (0,9 md€) sera perçu essentiellement au 4^{ème} trimestre. Les désinvestissements sécurisés restant à encaisser contribueront à la réduction de l'endettement et comprennent notamment la cession de nos activités en Equateur, au Pakistan et au Mexique.

FUSION ENTRE EGAUX POUR CREER LAFARGEHOLCIM

Lafarge et Holcim ont annoncé le 7 avril 2014 leur intention de rapprocher les deux sociétés dans le cadre d'une fusion entre égaux, pour donner naissance à LafargeHolcim, un groupe à la pointe de l'innovation et à l'avant-garde de l'industrie, présent dans 90 pays et disposant d'un fort potentiel de création de valeur pour toutes ses parties prenantes.

Le 7 juillet 2014, les deux groupes ont annoncé une proposition de liste d'actifs à désinvestir afin d'anticiper les demandes éventuelles des autorités de la concurrence. Cette liste a été élaborée par un Comité de désinvestissements mis en place par les deux groupes.

Le 28 octobre 2014, Lafarge et Holcim ont franchi une étape supplémentaire dans la réalisation de cette opération en annonçant la notification formelle de leur projet de fusion auprès de la Commission européenne afin d'obtenir son approbation réglementaire. Avec cette notification, Holcim et Lafarge ont désormais formellement notifié auprès des autorités de la concurrence dans tous les pays dans lesquels cela était nécessaire. Dans le cadre de dialogues constructifs avec les autorités compétentes, la liste des actifs proposés par Lafarge et Holcim pour être désinvestis a été légèrement modifiée.

Les deux Groupes continueront à évaluer les situations où des désinvestissements supplémentaires pourraient être nécessaires en fonction de l'appréciation des recouvrements géographiques ou des demandes des autorités de la concurrence. Les désinvestissements proposés seront conditionnés à l'examen des autorités de régulation dans le cadre d'un dialogue continu ainsi qu'à l'accord de nos coactionnaires, lorsque nécessaire.

Ce projet de fusion devrait être finalisé au premier semestre 2015. Des informations complémentaires sur l'avancement du projet seront communiquées en temps utile. Plus d'informations sur le projet sur le site internet de Lafarge : <http://lafargeholcim.projet-fusion.com/fr>.

IMPACT DE LA NORME IFRS 11

Dans le respect des normes comptables IFRS, le Groupe applique la nouvelle norme IFRS 11 depuis le 1^{er} janvier 2014. Cela implique la publication des données financières pro-forma 2013 retraitées en application du nouveau standard, qui seront utilisées comme base de comparaison d'une année sur l'autre.

Le principal impact de l'application d'IFRS 11 est la mise en équivalence des « joint-ventures » du Groupe qui étaient précédemment consolidées de manière proportionnelle. Ce reclassement comptable consiste à isoler la contribution des joint-ventures sur une ligne spécifique dans le compte de résultat et dans le bilan, sans impact sur le résultat net, part du Groupe, et les capitaux propres, part du Groupe.

Ci-dessous les chiffres clés du Groupe (i) après application de la norme IFRS 11 et (ii) pro-forma selon l'ancien standard.

| Chiffres clés du troisième trimestre | Chiffres publiés - après application d'IFRS 11 | | Chiffres pro forma - avant application d'IFRS 11 | |
|---|--|-------|--|-------|
| | 2014 | 2013 | 2014 | 2013 |
| <i>Volumes</i> | | | | |
| Ciment (millions de tonnes) | 31,0 | 31,2 | 36,5 | 36,7 |
| Granulats (millions de tonnes) | 50,4 | 52,5 | 58,5 | 59,8 |
| Béton prêt à l'emploi (millions de m ³) | 7,1 | 7,2 | 8,3 | 8,2 |
| <i>Résultats (millions d'euros)</i> | | | | |
| Chiffre d'affaires | 3 636 | 3 700 | 4 248 | 4 236 |
| EBITDA ⁽¹⁾ | 887 | 920 | 992 | 1 007 |
| Marge brute d'exploitation (%) | 24,4% | 24,9% | 23,4% | 23,8% |
| Résultat d'exploitation courant | 676 | 710 | 739 | 755 |
| Résultat net, part du Groupe | 218 | 304 | 218 | 304 |
| Résultats par action (€) | 0,76 | 1,06 | 0,76 | 1,06 |
| Cash-flow libre ⁽¹⁾ | 360 | 450 | 418 | 492 |

| Chiffres clés sur neuf mois | Chiffres publiés - après application d'IFRS 11 | | Chiffres pro forma - avant application d'IFRS 11 | |
|---|--|--------|--|--------|
| | 2014 | 2013 | 2014 | 2013 |
| <i>Volumes</i> | | | | |
| Ciment (millions de tonnes) | 88,0 | 85,7 | 104,8 | 101,9 |
| Granulats (millions de tonnes) | 120,3 | 123,2 | 142,3 | 143,6 |
| Béton prêt à l'emploi (millions de m ³) | 19,9 | 20,2 | 23,1 | 23,2 |
| <i>Résultats (millions d'euros)</i> | | | | |
| Chiffre d'affaires | 9 636 | 9 934 | 11 332 | 11 484 |
| EBITDA ⁽¹⁾ | 2 042 | 2 087 | 2 320 | 2 309 |
| Marge brute d'exploitation (%) | 21,2% | 21,0% | 20,5% | 20,1% |
| Résultat d'exploitation courant | 1 431 | 1 449 | 1 589 | 1 546 |
| Résultat net, part du Groupe | 288 | 388 | 288 | 388 |
| Résultats par action (€) | 1,00 | 1,35 | 1,00 | 1,35 |
| Cash-flow libre ⁽¹⁾ | 200 | 336 | 179 | 360 |
| Endettement net du Groupe | 10 271 | 10 357 | 10 854 | 10 944 |

⁽¹⁾ L'Ebitda se définit comme le résultat d'exploitation courant avant dépréciation et amortissement des actifs corporels et incorporels. Le cash-flow libre se définit comme les flux nets de trésorerie liés aux opérations d'exploitation des activités poursuivies après déduction des investissements de maintien. Ces indicateurs financiers sont des mesures non comptables.



DESIGNATION D'ADMINISTRATEURS REPRESENTANT LES SALARIES

Lors de la réunion du 4 novembre 2014, le Conseil d'Administration de Lafarge a accueilli M. Luc Jeanneney et M. Ewald Simandl, nommés comme administrateurs respectivement par le comité d'entreprise de Lafarge SA et le comité d'entreprise européen. Leur entrée en fonction pour un mandat de quatre ans est intervenue lors de cette réunion. Conformément à la loi, ces désignations sont intervenues après la modification des statuts déterminant le mode de désignation des administrateurs représentant les salariés. Cette modification a été approuvée par les actionnaires réunis en assemblée générale le 7 mai 2014. Des informations plus complètes peuvent être obtenues sur le site Internet de Lafarge : www.lafarge.com (section « Gouvernement d'entreprise »).

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

La présentation aux analystes des résultats et le rapport financier trimestriel, qui comprend le rapport d'activité et les comptes consolidés intermédiaires condensés sont disponibles sur le site internet de Lafarge : www.lafarge.com

Informations pratiques:

Une conférence téléphonique pour les analystes aura lieu le 5 novembre 2014 à 9h00, heure locale. La présentation se tiendra en anglais, avec un support visuel disponible sur le site internet de Lafarge (www.lafarge.com)

Cette présentation sera retransmise en direct sur le site internet de Lafarge et pourra être également suivie par téléphone :

- depuis la France : 01 76 77 22 20
- depuis le Royaume-Uni et l'international : +44(0)20 3427 1918
- depuis les Etats-Unis : +1 12 444 0412

Vous aurez la possibilité de réécouter cette conférence sur le site internet de Lafarge ou par téléphone jusqu'au 12 novembre 2014 à minuit en composant :

- depuis la France : 01 74 20 28 00 (code: 8909825#)
- depuis le Royaume-Uni et l'international : +44 (0)20 3427 0598 (code: 8909825#)
- depuis les Etats-Unis : +1 347 366 9565 (code: 8909825#)

La prochaine publication de résultats de Lafarge – Résultats du 4^{ème} trimestre 2014 – aura lieu le 18 février 2015 (avant l'ouverture du marché NYSE Euronext Paris).

INFORMATIONS GENERALES

Leader mondial des matériaux de construction, Lafarge a réalisé un chiffre d'affaires de 15,2 milliards d'euros en 2013, avec une présence dans 62 pays et 64 000 collaborateurs. Acteur majeur dans ses activités Ciment, Granulats & Bétons, il contribue à la construction des villes dans le monde entier avec des solutions innovantes pour les rendre plus accueillantes, plus compactes, plus durables, plus belles et mieux connectées. Doté du premier centre de recherche au monde sur les matériaux de construction, Lafarge place l'innovation au cœur de ses préoccupations, au service de la construction durable et de la créativité architecturale.

Des informations plus complètes sur Lafarge peuvent être obtenues sur son site internet : www.lafarge.com

Avertissement important - déclarations prospectives :

Ce document contient des déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives constituent soit des tendances, soit des objectifs, et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Elles portent notamment sur des plans, initiatives, événements, produits, solutions et services, leur développement et potentiel. Bien que Lafarge estime que ces déclarations prospectives reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent document, les investisseurs sont alertés sur le fait qu'elles ne constituent pas des garanties quant à la performance future. Les résultats effectifs peuvent être très différents des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, dont la plupart sont difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Lafarge, et notamment les risques décrits dans le Document de Référence de Lafarge disponible sur son site Internet (www.lafarge.com) et les incertitudes liées aux conditions de marché et à la mise en œuvre de nos plans. Aucune information contenue dans ce document n'est ou ne doit être interprétée comme une promesse ou une garantie quant à la performance future de Lafarge. En conséquence, toute précaution doit être prise dans l'utilisation de ces déclarations prospectives. Lafarge ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces déclarations prospectives. Des informations plus complètes sur Lafarge peuvent être obtenues sur son site Internet (www.lafarge.com), notamment à la page « Information réglementée ».

Ce communiqué ne constitue ni une offre d'achat ou d'échange, ni une sollicitation d'une offre pour la vente ou l'échange d'actions Lafarge.

CONTACTS PRESSE

Lafarge.press@lafarge.com

Christel des Royeries: +33 (0)1 44 34 19 47
 Sabine Wacquez: +33 (0)1 44 34 96 83
 Mélanie Coviaux: +33 (0)1 44 34 18 18
 Elodie Woillez: +33 (0)1 44 34 11 70

RELATIONS INVESTISSEURS

Stéphanie Billet : +33 (0)1 44 34 93 71
Stephanie.billet@lafarge.com
 Michael Bennett : +33 (0)1 44 34 11 51
Michael.bennett@lafarge.com
 Laurence Le Gougec : +33 (0)1 44 34 94 59
Laurence.legougec@lafarge.com