



# Communiqué de presse

Boulogne Billancourt, le 24 mars 2010

## RESULTATS FINANCIERS 2009

Un deuxième semestre en forte progression  
avec une Marge Opérationnelle Courante de 8,1%

Le conseil d'administration du groupe Aubay réuni le 24 mars 2010 sous la présidence de Christian Aubert, a arrêté les comptes consolidés de l'exercice 2009 tels que présentés en annexe.

Ces comptes reflètent une année 2009 qui s'est déroulée en deux temps :

- Un premier semestre marqué par la crise, où le groupe a choisi d'adopter une gestion prudente et rigoureuse pour sauvegarder ses équilibres financiers et s'adapter rapidement à l'environnement.
- Un second semestre impacté favorablement par une amélioration de la demande des clients et par une bonne performance commerciale. Le taux d'utilisation est remonté à 90% au second semestre, ce qui aura contribué à un redressement spectaculaire de la marge opérationnelle courante à 8,1%.

(En milliers d'euros)	31/12/2009	% du CA	31/12/2008	% du CA
Chiffre d'affaires	147 245		161 389	
Résultat opérationnel courant	8 776	6,0%	11 602	7,2%
Autres produits et charges opérationnels	(793)		652	
Résultat opérationnel	7 983	5,4%	12 254	7,6%
Résultat financier	(1 293)		(1 306)	
Résultat net	3 912	2,7%	7 520	4,7%
Part du groupe	3 984		7 281	
Intérêts minoritaires	(72)		239	
Résultat par action	0,29		0,53	
Résultat dilué par action	0,31		0,53	

*Les procédures d'audit sur les comptes consolidés ont été effectuées. Le rapport de certification sera émis après finalisation des diligences requises pour les besoins de la publication du rapport financier annuel.*

### France (86,4 M€ de chiffre d'affaires)

L'effet de l'amélioration de l'investissement s'est particulièrement fait sentir sur les activités du groupe en France à partir du mois de mai. L'activité a finalement bien résisté et ne recule que de 6,5% permettant ainsi de dégager un taux de marge opérationnelle courante de 7,4%.

Le groupe a pu reprendre un rythme de recrutement normal de nouveaux collaborateurs dès le mois de septembre. De nombreux succès commerciaux ont été enregistrés dans tous les secteurs avec un dynamisme particulier dans les secteurs Banque et Assurance. L'offre articulée autour des centres de services à valeur ajoutée et des centres de compétences est le socle de cette réussite.

### International (60,8 M€ de chiffre d'affaires)

En Italie, quelques clients avaient décidé de réduire leurs investissements dès le dernier trimestre 2008. Ces décisions ont bien sûr eu un impact négatif important sur le chiffre d'affaires en 2009 (-21,3%). Par prudence, l'essentiel de ces projets étaient composés de sous-traitants, dont les contrats ont été arrêtés dans le même temps. Dans ce contexte, le groupe a su conserver une rentabilité positive de 2,5%. Le dernier trimestre s'est avéré riche en demande, rendant ainsi les perspectives plus attrayantes sur 2010.

### Contacts

Laurence MARQUEZY - Actus Finance - Tél.: 01 72 74 82 23 - [lmarquezy@actus.fr](mailto:lmarquezy@actus.fr)

Paula ESTEVES - Communication Aubay - Tél. : 01 46 10 68 60 - Email : [pesteves@aubay.com](mailto:pesteves@aubay.com)

En Belgique et au Luxembourg, l'activité est globalement restée stable (-1,8%) avec un niveau de marge opérationnelle satisfaisant de 9,7%. Le contrat remporté auprès du Parlement Européen donnera son plein effet en 2010. Le groupe est également entré sur la liste principale des fournisseurs référencés auprès de BNP/Fortis.

Les activités en Espagne ont souffert d'une crise majeure. La décroissance a été forte (-16,6%) mais les mesures anticipatives auront permis là encore de garder l'équilibre financier sous contrôle.

(en millions d'euros)	Chiffre d'affaires			Taux de marge opérationnelle courante	
	2009	2008	Variation	2009	2008
<b>Groupe</b>	<b>147,2</b>	<b>161,4</b>	<b>-8,8%</b>	<b>6,0%</b>	<b>7,2%</b>
<b>France</b>	<b>86,4</b>	<b>92,4</b>	<b>-6,5%</b>	<b>7,4%</b>	<b>7,7%</b>
<b>Belgique/Luxembourg</b>	<b>30,3</b>	<b>30,9</b>	<b>-1,8%</b>	<b>9,7%</b>	<b>11,7%</b>
<b>Italie</b>	<b>21,8</b>	<b>27,7</b>	<b>-21,3%</b>	<b>2,5%</b>	<b>9,3%</b>
<b>Espagne/Portugal</b>	<b>8,7</b>	<b>10,4</b>	<b>-16,6%</b>	<b>-0,5%</b>	<b>3,9%</b>
<b>Corporate</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-0,7%</b>	<b>-1,3%</b>

### Des charges non récurrentes faibles

Après comptabilisation de charges non récurrentes faibles de 0,8 M€ témoignant de la bonne gestion du groupe dans un contexte moins favorable, le résultat opérationnel s'établit à 5,4%. Aucune dépréciation liée aux goodwill n'a été enregistrée sur l'exercice.

### Réduction significative de l'endettement net

Au 31 décembre 2009, l'endettement net est de 1,3 M€ en réduction significative de 5,3 M€ par rapport au 31 décembre 2008. La dette est principalement composée de l'OCEANE pour un montant de 10,2 M€ au passif. Le cash flow généré par l'activité est resté à un bon niveau pour atteindre 7,4 M€.

Les frais financiers proviennent majoritairement des intérêts de l'OCEANE en baisse de 0,6 M€ et du traitement IFRS de cette dette au bilan. La forte baisse des rendements des placements de trésorerie n'a pas permis de réduire la charge nette.

### Dividende proposé de 0,13€

Le conseil d'administration a décidé de proposer à l'assemblée générale des actionnaires un dividende de 0,13€ au titre de l'exercice 2009 contre 0,12€ au titre de l'exercice 2008.

### Perspectives

Le début d'exercice 2010 confirme l'amélioration de l'activité enregistrée au cours du deuxième semestre 2009. Le taux d'utilisation est bon pour un début d'année et les effectifs sont en croissance par rapport au 31 décembre 2009.

De nombreuses opportunités sont perceptibles chez les clients et la visibilité s'améliore. Ceci est le résultat du choix clair d'un positionnement d'acteur de proximité à valeur ajoutée et de décisions efficaces durant la crise qui permettent au groupe Aubay de profiter rapidement d'une reprise même légère.

Le groupe a ainsi décidé de renforcer ses équipes commerciales et d'augmenter son potentiel de recrutement afin de mettre l'accent sur la croissance interne sur les prochains semestres. Le groupe prévoit une croissance purement organique de 5 à 7 % sur l'exercice 2010 et se fixe comme objectif une amélioration de la rentabilité.

**Publication du chiffre d'affaires du premier trimestre 2010 : le 11 mai 2010, après bourse.**

Plus d'informations sur le site [www.aubay.com](http://www.aubay.com), rubrique Finance.

### A propos du Groupe AUBAY

*Aubay est une société de conseil en technologies et intégration de systèmes d'informations, réseaux et télécoms. La société dispose de 2034 collaborateurs répartis dans 6 pays (France, Belgique, Luxembourg, Italie, Espagne et Portugal). En 2009, Aubay a réalisé un chiffre d'affaires de 147,2 M€ et une marge opérationnelle de 6 %.*

**AUB**  
**LISTED**  
**NYSE**  
**EURONEXT**

Euronext,  
 Compartiment C  
 ISIN  
 FR0000063737-AUB  
 Reuters  
 AUBT.PA  
 Bloomberg  
 AUB:FP

**Contacts**

Laurence MARQUEZY - Actus Finance - Tél.: 01 72 74 82 23 - [lmarquezy@actus.fr](mailto:lmarquezy@actus.fr)

Paula ESTEVES - Communication Aubay - Tél. : 01 46 10 68 60 - Email : [pesteves@aubay.com](mailto:pesteves@aubay.com)

## Annexes

### Compte de résultat au 31 décembre 2009

En milliers d'euros	31/12/2009	% du CA	31/12/2008	% du CA
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>147 245</b>		<b>161 389</b>	
Autres produits de l'activité	248		122	
Achats consommés et charges externes	(35 273)		(41 337)	
Charges de personnel	(100 867)		(104 946)	
Impôts et taxes	(2 627)		(2 600)	
Dotations aux amortissements et provisions	(879)		(1 018)	
Variation des stocks de produits en cours et de produits finis				
Autres produits et charges d'exploitation	929		(8)	
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>8 776</b>	<b>6,0%</b>	<b>11 602</b>	<b>7,2%</b>
Autres produits et charges opérationnels	(793)		652	
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>7 983</b>	<b>5,4%</b>	<b>12 254</b>	<b>7,6%</b>
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie				
Coût de l'endettement net	(1 252)		(1 847)	
Autres produits et charges financiers	(41)		541	
<b>Résultat financier</b>	<b>(1 293)</b>		<b>(1 306)</b>	
Charges d'impôt	(3 121)	47%	(3 761)	34%
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalences	343		333	
<b>Résultat net avant résultat des activités arrêtées ou en cours de cession</b>	<b>3 912</b>		<b>7 520</b>	
<b>Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession</b>				
<b>Résultat net</b>	<b>3 912</b>	<b>2,7%</b>	<b>7 520</b>	<b>4,7%</b>
Part du groupe	3 984		7 281	
Intérêts minoritaires	(72)		239	
<b>Résultat par action</b>	<b>0,29</b>		<b>0,53</b>	
<b>Résultat dilué par action*</b>	<b>0,31</b>		<b>0,53</b>	

#### Contacts

Laurence MARQUEZY - Actus Finance - Tél.: 01 72 74 82 23 - [lmarquezy@actus.fr](mailto:lmarquezy@actus.fr)

Paula ESTEVES - Communication Aubay - Tél. : 01 46 10 68 60 - Email : [pesteves@aubay.com](mailto:pesteves@aubay.com)

## Etat de situation financière au 31 décembre 2009

ACTIF (en milliers d'euros)	31/12/2009	31/12/2008
Ecart d'acquisition	59 579	59 579
Immobilisations incorporelles	5 970	6 168
Immobilisations corporelles	1 466	1 483
Titres mis en équivalences	2 805	2 954
Autres actifs financiers	438	463
Impôts différés actifs	903	1 005
Autres actifs non courants	64	77
<b>ACTIF NON COURANT</b>	<b>71 225</b>	<b>71 729</b>
Stocks et en-cours	10	18
Clients et comptes rattachés	44 383	52 258
Autres créances et comptes de régularisation	5 996	7 169
Valeurs mobilières de placement	1 956	4 416
Disponibilités	8 292	8 465
<b>ACTIF COURANT</b>	<b>60 637</b>	<b>72 326</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>131 862</b>	<b>144 055</b>

PASSIF (en milliers d'euros)	31/12/2009	31/12/2008
Capital	6 926	6 916
Prime d'émission et réserves consolidées	64 532	58 525
Résultat net part du groupe	3 984	7 281
<b>Capitaux propres - part du groupe</b>	<b>75 442</b>	<b>72 722</b>
Intérêts minoritaires	486	558
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>75 928</b>	<b>73 280</b>
Emprunts et dettes financières : part à + d'un an	10 287	17 447
Impôts différés passifs	137	205
Provisions pour risques et charges	700	550
Autres passifs non courants	4	4
<b>PASSIF NON COURANT</b>	<b>11 128</b>	<b>18 206</b>
Emprunts et dettes financières : part à - d'un an	1 286	2 015
Fournisseurs et comptes rattachés	6 897	10 029
Autres dettes et comptes de régularisation	36 623	40 525
<b>PASSIF COURANT</b>	<b>44 806</b>	<b>52 569</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>131 862</b>	<b>144 055</b>

### Contacts

Laurence MARQUEZY - Actus Finance - Tél.: 01 72 74 82 23 - [lmarquezy@actus.fr](mailto:lmarquezy@actus.fr)

Paula ESTEVES - Communication Aubay - Tél. : 01 46 10 68 60 - Email : [pesteves@aubay.com](mailto:pesteves@aubay.com)

## Tableau des flux de trésorerie au 31 décembre 2009

(en milliers d'euros)	31/12/2009	31/12/2008
<b>Résultat net consolidé (y compris intérêts minoritaires)</b>	<b>3 912</b>	<b>7 520</b>
Résultat des mises en équivalences	(343)	(333)
Dotations nettes aux amortissements et provisions	864	583
Charges et produits calculés liés aux stock-options et assimilés	64	103
Autres produits et charges calculés		(10)
Plus et moins-values de cession	(489)	(729)
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt</b>	<b>4 008</b>	<b>7 134</b>
Coût de l'endettement financier net	1 263	1 384
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	3 121	3 761
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt (A)</b>	<b>8 392</b>	<b>12 279</b>
Impôts versés (B)	(4 072)	(3 321)
Variation du B.F.R lié à l'activité (y compris dette liée aux avantages aux personnels) (C)	3 101	4 631
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A+B+C)</b>	<b>7 421</b>	<b>13 589</b>
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(540)	(1 084)
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles		27
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières		(2 993)
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières	271	138
Variation des prêts et avances consenties	25	(31)
Incidence des variations de périmètre		(2 976)
Dividendes reçus	318	412
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)</b>	<b>74</b>	<b>(6 507)</b>
Sommes reçues des actionnaires lors d'augmentations de capital		
Sommes reçues lors de l'exercice des stock-options	26	12
Rachats et reventes d'actions propres	184	400
Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice :		
- Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(1 642)	(1 524)
- Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées		
Encaissements liés aux nouveaux emprunts	126	
Remboursement d'emprunts	(7 228)	(9 534)
Intérêts financiers nets versés	(1 139)	(1 829)
Autres flux	(13)	13
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financements (F)</b>	<b>(9 686)</b>	<b>(12 462)</b>
Incidence des variations des cours des devises (G)		
Variation de trésorerie nette (D+E+F+G)	(2 191)	(5 380)
<b>Trésorerie à l'ouverture</b>	<b>11 771</b>	<b>17 151</b>
<b>Trésorerie à la clôture</b>	<b>9 580</b>	<b>11 771</b>

### Contacts

Laurence MARQUEZY - Actus Finance - Tél.: 01 72 74 82 23 - [lmarquezy@actus.fr](mailto:lmarquezy@actus.fr)

Paula ESTEVES - Communication Aubay - Tél. : 01 46 10 68 60 - Email : [pesteves@aubay.com](mailto:pesteves@aubay.com)