

Eurofins finalise son programme accéléré de mise aux normes de son périmètre « en développement »

29 janvier 2010

A l'occasion de son séminaire biennal de management, la direction d'Eurofins présentera ce jour à ses principaux dirigeants les progrès réalisés par le Groupe en 2009 et actualisera ses objectifs à moyen terme. Lors du discours d'introduction, le président d'Eurofins M. Gilles Martin partagera sa vision de l'avenir du Groupe selon laquelle les investissements de rationalisation de la structure opérationnelle réalisés en 2008 et 2009 devraient contribuer à une amélioration de la rentabilité dès 2010. Après avoir communiqué à l'été 2009 son intention d'accélérer la « mise aux normes » du Groupe de tous les laboratoires acquis précédemment, Eurofins a finalisé au cours du quatrième trimestre 2009 le planning de ce programme accéléré. En outre, la majeure partie de son programme d'investissements sur 5 ans est désormais achevée. Enfin, la direction présentera également au cours de ce séminaire les premiers chiffres consolidés non audités de l'exercice 2009, selon lesquels la rentabilité d'Eurofins est en ligne avec les attentes du Groupe, avant impact des coûts non récurrents/ de réorganisation liés au programme de mise aux normes et de réorganisation.

L'objectif du Groupe d'atteindre un milliard d'euros de chiffre d'affaires est réaffirmé mais la récession mondiale a ralenti la progression d'Eurofins en 2009 vers la réalisation de cet objectif avec une croissance organique inférieure à 2% et l'absence d'acquisition significative. Ceci s'explique par la combinaison de plusieurs facteurs: 1) le ralentissement de la demande sur certains segments de marché (essentiellement dans certaines analyses environnementales et pharmaceutiques précliniques) ; 2) l'arrêt ou la cession de quelques activités (ex. les analyses ESB sur les bovins ne sont plus exigées ou réduites considérablement dans la plupart des pays européens) ; 3) la forte dépréciation de la livre sterling et de la couronne suédoise par rapport à l'euro ; et 4) une politique d'acquisitions très prudente. Comme indiqué lors de la publication des résultats du T3 2009, les quelques segments d'activité du Groupe qui avaient subi le plus fort ralentissement, à savoir le marché de l'analyse environnementale et celui des études précliniques, semblent maintenant s'être stabilisés. Cependant aucun signe de reprise substantielle n'a été perçu au T4 2009.

Au deuxième semestre 2009, les dirigeants d'Eurofins ont par conséquent saisi l'opportunité de ce ralentissement pour se concentrer sur l'accélération du programme qui vise à mettre aux normes du Groupe tous les laboratoires « en développement ». Grâce à l'intensification de ces efforts, Eurofins a le plaisir d'annoncer que son programme de réorganisation a été finalisé pour l'essentiel fin 2009 et dans les cas où cela n'a pas été possible (nécessité de construire de nouveaux bâtiments par exemple), la réorganisation des activités concernées a été planifiée avec précision et les coûts associés provisionnés au T4 2009 dans la mesure du possible.

L'accélération de ce programme de réorganisation a conduit le Groupe à comptabiliser une charge d'environ 30 M€ au T4 2009. En y ajoutant les coûts non récurrents/ de réorganisation déjà enregistrés au cours des neuf premiers mois de l'année, cela représente une charge totale exceptionnellenent élevée de 40 M€ sur l'année (dont un impact de 33 M€ sur l'EBITDA*). Après impact de ces coûts, Eurofins devrait dégager une perte nette d'environ 12 M€ en 2009, soit un résultat net part du Groupe par action négatif de - 1,40 €. La répartition des coûts non récurrents/ de réorganisation est la suivante :

- Environ 16 M€ de dépenses déjà décaissées en 2009

- Environ 14 M€ de charges provisionnées mais non décaissées au 31/12/2009 (essentiellement des loyers résiduels de sites inoccupés)
- 10 M€ de charges comptables « non cash » (liées principalement à la dépréciation accélérée des goodwill et des aménagements des laboratoires concernés).

Selon les résultats consolidés 2009 non audités du Groupe avant impact des coûts non récurrents/ liés à cette réorganisation, l'EBITDA s'est élevé à environ 92 M€ (90 M€ en 2008) et le résultat d'exploitation à 54 M€ (56 M€ en 2008) pour un chiffre d'affaires de 640 M€ (632,8 M€ en 2008). Avant impact des coûts non récurrents/ de réorganisation, le périmètre des laboratoires « mis aux normes » a généré en 2009 un EBITDA « normalisé » de 97 M€ pour un chiffre d'affaires de 513 M€ et le périmètre « en développement » a dégagé en 2009 un EBITDA « normalisé » négatif de -5 M€ pour un chiffre d'affaires de 127 M€. En 2009, le périmètre « en développement » comprend essentiellement: 1) des start-ups (environ 10 M€ de CA) qui resteront globalement déficitaires en 2010 ; 2) des activités non poursuivies (moins de 10 M€ de CA en 2009) ; et 3) des laboratoires qui devraient être transférés dans le périmètre « mis aux normes » en 2010 du fait de l'accélération du programme de réorganisation planifié ou achevé en 2009 (environ 100 M€ de CA). Parmi ce dernier groupe, un certain nombre de laboratoires dont la mise aux normes était déjà presque finalisée en 2009 et représentant un CA de 50 M€ a généré un EBITDA « normalisé » (avant coûts non récurrents/ de réorganisation) de 5 M€ en 2009. En tenant compte de ce qui précède, l'EBITDA consolidé de 59 M€ généré par le Groupe en 2009 peut être réparti comme suit :

1. 102 M€ d'EBITDA « normalisé » sur un CA de 610 M€ pour les laboratoires contributeurs positifs ;
2. environ 10 M€ d'EBITDA négatif pour les start-ups et les investissements pour le futur pour un CA encore négligeable ;
3. environ 33 M€ de coûts non récurrents/ de réorganisation répercutés au niveau de l'EBITDA.

Les principaux domaines dans lesquels l'essentiel des coûts non récurrents/ de réorganisation a été engagé incluent :

- la consolidation et la cession de plusieurs sites en Scandinavie, incluant une perte sur la cession des activités du groupe Labnett en Norvège qui a été imposée par les autorités norvégiennes de la concurrence ;
- la fermeture du site d'analyses environnementales d'Eurofins à Oosterhout aux Pays-Bas, désormais regroupé dans le site agrandi et modernisé de Barneveld, en raison de doublons et de certaines analyses superflues ;
- l'arrêt des activités de Viralliance à Kalamazoo aux Etats-Unis consécutif aux litiges survenus au sujet de la propriété intellectuelle de certains actifs. Eurofins est engagé dans différentes procédures judiciaires avec BioAlliance Pharma S.A., le cédant de ces actifs, pour omission de déclaration de violation présumée de propriété intellectuelle ; cependant à ce jour, il n'existe pas de certitude quant à la possibilité pour Eurofins de récupérer le montant des dommages associés ;
- la fermeture ou le regroupement de sites d'Eurofins directement liés à des activités industrielles sévèrement touchées par la récession en Allemagne ;
- la consolidation de sites de taille réduite en Europe dans le cadre du programme de « mise aux normes » du Groupe et la fermeture d'activités périphériques non stratégiques liées à quelques acquisitions récentes.

La répartition des coûts non récurrents/ de réorganisation par zone géographique est approximativement la suivante : 6 M€ en Scandinavie, 5 M€ au Benelux, 6 M€ aux Etats-Unis, 8 M€ en Allemagne, 6 M€ au Royaume-Uni et 9 M€ dans les autres pays.

Perspectives

Eurofins reste confiant sur les perspectives du Groupe à moyen terme. En effet, le marché de la bioanalyse conserve un potentiel de forte croissance grâce à la combinaison de plusieurs tendances de fond convergentes : la protection de la santé, la globalisation des économies, les nouveaux développements dans le domaine des biotechnologies (découvertes scientifiques, innovations) et

l'externalisation des analyses auprès de spécialistes. Par conséquent, une croissance organique proche des 10% reste un objectif pertinent à moyen terme. Néanmoins, dans les circonstances actuelles, il est difficile de prédire quand exactement s'inversera la faiblesse de certains marchés observée en 2009.

Du fait de cette incertitude, bien qu'elle s'attende à une croissance d'Eurofins en 2010, la direction du Groupe maintient sa position de ne pas communiquer d'objectif spécifique de croissance pour 2010. Le Groupe réaffirme son objectif d'1 milliard d'€ de chiffre d'affaires annoncé lors de son précédent séminaire de management en 2008 mais estime que celui-ci pourrait être décalé d'environ deux ans par rapport à l'objectif initial de 2011, en fonction notamment du rythme des acquisitions futures. En 2009, Eurofins a adopté une politique d'acquisitions prudente, en sélectionnant exclusivement quelques cibles de taille réduite offrant un intérêt stratégique à des conditions favorables. Cette démarche prudente devrait être poursuivie en 2010.

Cette année, Eurofins consacrera de nouveau ses efforts à améliorer la gamme et l'efficacité des services offerts à ses clients. Le Groupe prévoit d'investir 50 M€ en 2010 pour finaliser son programme sur 5 ans d'expansion et de modernisation de son réseau de laboratoires afin d'amener l'ensemble de ses sites aux standards technologiques et industriels les plus avancés. Les cinq derniers grands sites créés ou réaménagés et agrandis dans le cadre de ce programme d'investissement devraient être opérationnels en 2010 : Cologne (Allemagne), Barneveld (Pays-Bas), Des Moines (Etats-Unis), Shanghai (Chine) et Birmingham (Royaume-Uni). Les coûts résiduels liés aux réorganisations qui n'ont pas pu être comptabilisés en 2009 seront enregistrés en 2010 et devraient selon nos estimations à l'heure actuelle, générer une charge non récurrente modérée (moins de 10 M€).

En parallèle, Eurofins prévoit de continuer à investir dans ses 15 start-ups pour préparer la croissance future. Cela inclut notamment d'importants investissements dans les pays en forte croissance comme la Chine, le Brésil et l'Inde. Des développements de sites par croissance organique sont aussi prévus aux Etats-Unis et en Europe de l'Est. Cette stratégie de déploiement est concentrée sur les segments d'activité où Eurofins occupe une position de leader en Europe de l'Ouest et vise à satisfaire les attentes de ses clients requérant une couverture mondiale. La direction d'Eurofins estime que ses activités en Chine (3 sites), en Inde, au Brésil, à Singapour et en Europe de l'Est en particulier devraient contribuer significativement à la croissance du Groupe à partir de 2011. En 2010, Eurofins prévoit que l'impact de ces start-ups devrait être de l'ordre de 10 M€ sur l'EBIT du Groupe. Ces charges seront incluses dans les résultats du périmètre « en développement ». En 2010, l'autre effort important d'investissement d'Eurofins sera consacré à la finalisation du programme « One-IT » visant à déployer dans l'ensemble du Groupe des outils informatiques standardisés ultramodernes combinés à un accès en ligne sécurisé pour les clients (passage de commandes, consultation des résultats d'analyses). Avec une trésorerie de plus de 50 M€ au 31/12/2009 et suffisamment de lignes de crédit disponibles, la direction d'Eurofins estime que le Groupe est correctement financé pour mener à bien ses investissements et poursuivre son plan de croissance.

Les efforts engagés par Eurofins pour accroître l'efficacité de ses laboratoires, déployer les meilleures pratiques et constituer un réseau mondial devraient permettre au Groupe de renforcer sa position compétitive unique et ses avantages concurrentiels durables. Compte tenu de l'accélération du programme de mise aux normes du périmètre « en développement » qui a été achevé pour l'essentiel en 2009 (hors start-ups) d'une part, et du nombre limité d'acquisitions nouvelles prévu d'autre part, la direction d'Eurofins estime que, malgré la poursuite des investissements destinés à préparer la croissance future, la rentabilité du Groupe devrait progresser significativement en 2010.

Les comptes annuels 2009 complets d'Eurofins seront présentés à Paris et à Francfort le 3 mars 2010.

* EBITDA : résultat d'exploitation avant dotation aux amortissements, charges non décaissables liées aux options de souscriptions, dépréciation des goodwill et amortissement d'actifs incorporels liés aux acquisitions.

Pour plus d'informations, vous pouvez contacter:

Relations investisseurs
Tél.: +32-2-769 7383
E-mail: ir@eurofins.com

A propos d'Eurofins :

Eurofins Scientific – un leader global de la bio-analyse

Eurofins Scientific est une société franco-allemande du secteur des sciences de la vie spécialisée dans la prestation de services analytiques pour des clients issus de nombreux secteurs incluant l'industrie pharmaceutique, alimentaire et l'environnement.

Avec un effectif de plus de 8 000 personnes, un réseau de plus de 150 laboratoires répartis dans 30 pays et un portefeuille riche de plus de 25 000 méthodes analytiques permettant de valider la traçabilité, l'authenticité, l'origine, la sécurité, l'identité et la pureté des substances biologiques et de nombreux produits, le Groupe investit afin d'offrir à ses clients des services analytiques de grande qualité, avec des résultats fiables et rapides ainsi que des prestations de conseil par des experts hautement qualifiés.

Le Groupe Eurofins est le leader mondial sur le marché de l'analyse agro-alimentaire et figure parmi les premiers prestataires globaux sur les marchés de l'analyse des produits pharmaceutiques et de l'environnement. Le Groupe a l'intention de poursuivre une stratégie de développement qui repose sur l'élargissement de ses technologies et de sa présence géographique. Par des programmes de R&D et par acquisitions, le groupe intègre les derniers développements technologiques qui lui permettent d'offrir à ses clients un ensemble de solutions analytiques sans équivalent sur le marché, ainsi que la gamme la plus complète de méthodes d'analyse.

Un des acteurs internationaux les plus innovants du secteur, Eurofins est idéalement positionné pour satisfaire les exigences de qualité et de sécurité toujours croissantes de ses clients et des organismes de réglementation à travers le monde.

Les actions d'Eurofins Scientific sont cotées sur les bourses de Paris (ISIN FR0000038259) et de Francfort (WKN 910 251). Elles sont accessibles également à Amsterdam, Bruxelles et Lisbonne via NYSE Euronext (Reuters EUFI.PA, Bloomberg ERF : FP, ESF, EUFI.DE).

Avertissement important :

Ce communiqué contient des informations à caractère prévisionnel et des estimations qui comportent des facteurs de risque et d'incertitude. Ces données prévisionnelles et ces estimations représentent l'opinion d'Eurofins Scientific à la date de ce communiqué. Elles ne représentent pas une garantie de performances futures et les éléments prévisionnels qui sont décrits peuvent ne pas se produire. Eurofins Scientific décline toute intention ou obligation d'actualiser l'une quelconque de ces informations prévisionnelles et de ces estimations. Toutes les déclarations et estimations sont établies sur la base des données qui sont à la disposition de la Société à la date de cette publication, mais leur validité ne peut être garantie.