

Thales : résultats annuels 2012

Neuilly-sur-Seine, 28 février 2013 – Le conseil d'administration de Thales (NYSE Euronext Paris : HO) s'est réuni aujourd'hui et a arrêté les comptes de l'exercice 2012¹.

- **Prises de commandes :** **13,3 Md€** en hausse de **1%** (-5% hors impact DCNS²)
- **Chiffre d'affaires :** **14,2 Md€** en hausse de **9%** (+1,5% hors impact DCNS²)
- **Résultat opérationnel courant³:** **927 M€** en hausse de **24%** (+13% hors impact DCNS²),
- **Résultat net ajusté, part du Groupe⁴** **585 M€**, en hausse de **13%**
- **Dividende par action⁵ :** **0,88 €**, en hausse de **13%**

<i>en millions d'euros</i>	2012	2012 hors impact DCNS ²	2011	Variation totale	Variation hors impact DCNS ²	Variation organique ⁶
Prises de commandes	13 293	12 592	13 214	+1%	-5%	-6%
Chiffre d'affaires	14 158	13 217	13 028	+9%	+1,5%	0%
Résultat opérationnel courant ³ <i>en % du chiffre d'affaires</i>	927 6,5%	848 6,4%	749 5,7%	+24%	+13%	+15%
Résultat net ajusté, part du Groupe ⁴	585	585	517	+13%		
Résultat net ajusté par action ⁴	2,93	2,93	2,63	+11%		
Dividende par action	0,88	0,88	0,78	+13%		
Trésorerie nette	1 528	909	192 ⁷			

¹ A la date de ce communiqué, les procédures d'audit des comptes ont été effectuées et le rapport relatif à la certification est en cours d'émission.

² Dans l'ensemble de ce communiqué, "Impact DCNS" s'entend comme "impact de la consolidation de DCNS en intégration proportionnelle à 35% par rapport à une consolidation en équivalence à 35%".

³ Après restructurations et avant impact des écritures d'amortissement des actifs incorporels acquis ("PPA"), cf. détail en annexe. Y compris impact des écritures d'amortissement des actifs incorporels acquis, le résultat opérationnel courant s'élève à 816 M€.

⁴ A compter de 2012, afin de mieux permettre le suivi et la comparabilité de ses performances opérationnelles et financières, Thales présente un résultat net ajusté, mesure à caractère non strictement comptable, qui permet d'exclure des éléments non opérationnels et non récurrents. Thales exclut ainsi de son résultat net ajusté le "résultat des cessions, variations de périmètre et autres" (tel que présenté dans les comptes consolidés), les variations de valeur des instruments dérivés de change (comptabilisés au sein des "autres résultats financiers" dans les comptes consolidés), ainsi que l'impact des liquidations et modifications de régimes, l'amortissement des écarts actuariels et l'impact des obligations de financement minimum en application de l'IFRIC14 (ces éléments étant comptabilisés au sein des "autres composantes de la charge de retraite" dans les comptes consolidés), nets des effets impôts correspondants : cf. détail des ajustements en annexe. Hors ces ajustements, le résultat net consolidé s'élève à 536 M€.

⁵ Montant total proposé à l'Assemblée Générale du 24 mai 2013, y compris l'acompte de 0,25€ versé en décembre 2012.

⁶ Dans ce communiqué, "organique" s'entend "à périmètre et taux de change constants".

⁷ 906 M€ y compris impact DCNS.

Chiffres-clés par secteur opérationnel (en millions d'euros)	2012	2011 ¹	Variation totale	Variation organique
Prises de commandes				
Défense & Sécurité	6 806	7 150	-5%	-7%
Aérospatial & Transport	5 712	5 953	-4%	-6%
Autres et activités cédées	74	111		
Total hors impact DCNS	12 592	13 214	-5%	-6%
Impact DCNS	701	-		
Total	13 293	13 214	+1%	-6%
Chiffre d'affaires				
Défense & Sécurité	7 166	7 179	0%	-3%
Aérospatial & Transport	5 953	5 682	+5%	+4%
Autres et activités cédées	98	167		
Total hors impact DCNS	13 217	13 028	+1%	0%
Impact DCNS	941	-		
Total	14 158	13 028	+9%	0%
Résultat opérationnel courant²				
Défense & Sécurité	504	499	+1%	-1%
en % du chiffre d'affaires	7,0%	7,0%		
Aérospatial & Transport	392	286	+37%	+42%
en % du chiffre d'affaires	6,6%	5,0%		
Autres et activités cédées	(48)	(36)		
Total hors impact DCNS	848	749	+13%	+15%
en % du chiffre d'affaires	6,4%	5,7%		
Impact DCNS	79	-		
en % du chiffre d'affaires	8,4%			
Total	927	749	+24%	+15%
en % du chiffre d'affaires	6,5%	5,7%		

¹ Reclassement en 2011 des activités Navigation Solutions, services informatiques en Suisse, Autriche, Argentine, Espagne et France du secteur opérationnel « Défense & Sécurité » en « autres et activités cédées » et des activités simulation aéronautique civile au Royaume-Uni et Diehl Aircabin du secteur opérationnel « Aérospatial & Transport » en « autres activités cédées ».

² Après restructurations et avant impact des écritures d'amortissement des actifs incorporels acquis ("PPA"), cf. détail en annexe.

Prises de commandes

Les nouvelles commandes entrées en carnet au cours de l'année 2012 ont atteint **13 293 M€**, en augmentation de **1%** par rapport à l'année précédente (12 592 M€, soit -5%, hors impact DCNS). A périmètre et change constants¹, les prises de commandes de l'année 2012 se situent en retrait de 6% par rapport à l'année 2011, qui avait bénéficié au troisième trimestre du contrat de modernisation des Mirage 2000 indiens pour plus de 1 Md€ (hors ce contrat, les prises de commandes progresseraient de 4%).

Le ratio des prises de commandes sur chiffre d'affaires ("**book-to-bill**") ressort ainsi, comme attendu, à **0,95** sur l'année, hors impact DCNS (0,94 y compris impact DCNS). Au 31 décembre 2012, le carnet de commandes consolidé atteint 29 658 M€, soit plus de deux ans d'activité (25 010 M€ hors impact DCNS).

Plusieurs **commandes d'un montant unitaire supérieur à 100 M€** ont été notifiées au cours de l'exercice. En défense, les principales commandes de l'exercice 2012 incluent le contrat Contact pour le développement des radios logicielles de nouvelle génération en France, une nouvelle tranche de véhicules blindés Bushmaster en Australie, des systèmes radars aux Pays-Bas, ainsi que d'importants contrats de modernisation et de maintenance remportés par DCNS pour la Marine française. Dans le transport terrestre, les principales commandes sont des contrats de signalisation grandes lignes au Danemark et métro à Singapour, dans l'avionique des systèmes de multimédia de bord pour une grande compagnie aérienne nord-américaine et, dans le spatial, un contrat de satellite de télécommunication pour un opérateur asiatique et de nouvelles tranches du programme européen d'exploration spatiale Exomars.

Par ailleurs, les **commandes de montant unitaire inférieur à 10 M€** progressent par rapport à l'année précédente et représentent toujours plus de la moitié des prises de commandes en valeur.

Les prises de commandes du secteur **Défense & Sécurité** s'élèvent à **6 806 M€** en 2012, en retrait de **5%** par rapport à 2011, en raison de l'enregistrement, au troisième trimestre 2011, du contrat de modernisation des Mirage 2000 indiens pour plus de 1 Md€ (hors ce contrat, les prises de commandes progresseraient de 12%).

Les prises de commandes des Systèmes de Mission de Défense sont comme prévu en retrait, malgré plusieurs succès commerciaux dans le domaine naval, notamment au Moyen-Orient, dans le domaine aérien avec des commandes de systèmes de combat et de drones au Royaume-Uni. En revanche, la Défense Terrestre affiche des prises de commandes en hausse, grâce notamment à de nouvelles tranches de véhicules Bushmaster et Hawkei en Australie, des contrats d'optronique à l'export, en électronique de missile en France et en Inde et de systèmes d'armes en Corée du Sud. De même, les prises de commandes

¹ L'impact de change sur les prises de commandes est positif de +285 M€, principalement en raison de l'appréciation du dollar américain, du dollar australien et de la livre sterling par rapport à l'euro.

des Systèmes C4I sont en augmentation, portées par les radiocommunications en France, aux Etats-Unis et à l'export, et les systèmes de protection. Enfin, les Opérations Aériennes ont connu une croissance marquée de leurs prises de commandes, avec le contrat de systèmes radars pour les Pays-Bas mentionné plus haut et des contrats de défense aérienne au Royaume-Uni et à l'export.

Les commandes du secteur **Aérospatial & Transport** s'élèvent à **5 712 M€** en 2012, en baisse de **4%** par rapport à 2011. Cette évolution résulte en particulier du repli des commandes dans le domaine spatial.

Les activités Espace ont enregistré de nouvelles commandes pour les programmes européens Exomars et Météosat mais la baisse est marquée dans les télécommunications, malgré les succès remportés auprès d'Eutelsat ainsi que d'un opérateur asiatique. Les Systèmes de Transport présentent des commandes en retrait par rapport à l'an dernier, essentiellement en raison de l'enregistrement du contrat pluriannuel Écotaxe en France fin 2011 alors que les activités de signalisation ont connu en revanche une bonne dynamique au cours de l'exercice, avec plusieurs succès dans les grandes lignes en Europe (Danemark, Norvège, Pologne) et dans les métros en Asie (Singapour, Hyderabad, Kuala Lumpur, Nanjing) et en Amérique (Manaus, Vancouver). Enfin, l'Avionique affiche des commandes globalement stables sur l'année. L'augmentation des cadences d'Airbus, des commandes dans l'aviation régionale (SSJ) et d'affaires et plusieurs contrats de multimédia de bord compensent la baisse attendue des commandes en avionique militaire (due à l'impact du contrat de modernisation des Mirage 2000 en Inde en 2011).

La contribution de **DCNS** dans les prises de commandes du Groupe s'élève à **701 M€** en 2012. Les principales commandes enregistrées sur l'année ont concerné les frégates multi-missions FREMM, la modernisation et maintenance des sous-marins français ainsi qu'un contrat de maintenance pour le porte-avions Charles-de-Gaulle.

Chiffre d'affaires

Le **chiffre d'affaires total** atteint **14 158 M€** en 2012, en augmentation de **9%**, en raison de l'incidence de la consolidation de DCNS en intégration proportionnelle à 35%. Hors cet impact, le chiffre d'affaires s'élève en 2012 à 13 217 M€, en hausse de 1,5% (stable à taux de change constant¹).

Le chiffre d'affaires du secteur **Défense & Sécurité** atteint **7 166 M€** sur l'ensemble de l'année 2012, un niveau stable par rapport à l'an dernier, grâce à un impact de change favorable (-3% en organique). Les Opérations Aériennes enregistrent un chiffre d'affaires en retrait en raison du fléchissement des activités de gestion de trafic aérien. Le chiffre d'affaires des activités de Systèmes de Mission de Défense est également en léger repli, l'arrivée à terme de plusieurs contrats navals export n'étant que partiellement compensée par la montée en charge du contrat de modernisation des Mirage 2000 indiens et le programme Watchkeeper au Royaume-Uni. Les activités de Systèmes C4I affichent un chiffre d'affaires quasiment stable, la progression des activités de sécurité civile compensant la baisse du chiffre d'affaires dans les radios tactiques. Enfin, les activités de Défense Terrestre présentent un chiffre d'affaires en légère croissance, avec notamment une progression en optronique en France et à l'export ainsi qu'en armement en Australie.

Dans le secteur **Aérospatial & Transport**, le chiffre d'affaires atteint **5 953 M€** en 2012, en augmentation de **5%** par rapport à 2011 (+4% en organique). Les activités de Systèmes de Transport présentent un chiffre d'affaires en progression, avec en particulier la montée en puissance du contrat Ecotaxe en France, qui compense l'impact de l'achèvement de plusieurs contrats au Moyen-Orient. Le chiffre d'affaires des activités Avionique affiche également une augmentation, grâce notamment à la hausse des cadences d'Airbus et à l'aviation régionale (ATR et SSJ), ainsi qu'à la progression des activités support et hélicoptères (dont les premières livraisons de suites avioniques pour l'hélicoptère S76D). Les activités spatiales enregistrent une légère croissance de leur chiffre d'affaires, avec la poursuite de l'exécution des programmes de constellations Iridium Next et O3b, des satellites Météosat et du programme Exomars.

La contribution de **DCNS** au chiffre d'affaires consolidé du Groupe s'élève à **941 M€** en 2012, avec l'exécution de programmes en France (sous-marins Barracuda, frégates FREMM, maintenance et services) et à l'international (Brésil, Inde et Russie).

¹ L'impact de change sur le chiffre d'affaires est positif de +315 M€ et résulte de l'appréciation de la livre sterling et des dollars américain et australien par rapport à l'euro.

Résultats

Le **résultat opérationnel courant**¹, à **927 M€**, représente **6,5%** du chiffre d'affaires (848 M€ hors impact DCNS, soit 6,4% du chiffre d'affaires) contre 749 M€ (5,7% du chiffre d'affaires) lors de l'exercice 2011. Cette évolution favorable du résultat opérationnel courant¹ reflète une amélioration de la performance opérationnelle et de la maîtrise des coûts, ainsi qu'un niveau de charges de restructuration moins élevé qu'en 2011. Le Groupe a par ailleurs accentué son effort de R&D autofinancée, qui augmente de 5% à périmètre et change constants.

Le secteur **Défense & Sécurité**, malgré un chiffre d'affaires en repli organique, affiche un résultat opérationnel courant¹ stable, à **504 M€**, soit **7,0%** du chiffre d'affaires, contre 499 M€ en 2011 (7% du chiffre d'affaires).

Le résultat opérationnel courant¹ du secteur **Aérospatial & Transport** poursuit sa progression. Il atteint **392 M€** (**6,6%** du chiffre d'affaires), contre 286 M€ (5% du chiffre d'affaires), soit une hausse organique de 42% par rapport à 2011.

DCNS poursuit l'amélioration de ses performances et contribue au résultat opérationnel courant¹ du Groupe à hauteur de 79 M€ (soit 8,4% du chiffre d'affaires).

Après prise en compte des écritures d'allocation d'amortissement des actifs incorporels acquis (PPA), dont le montant atteint -112 M€ contre -71 M€ l'année précédente à la suite de la montée au capital de DCNS à hauteur de 35% fin 2011, le résultat opérationnel courant publié s'établit à 816 M€ contre 678 M€ à fin 2011.

La charge financière nette ajustée² s'élève à **-41 M€** (-52 M€ hors impact DCNS) contre -64 M€ à fin décembre 2011, le niveau de dette brute de 2011 ayant été affecté par le refinancement par anticipation de l'émission obligataire d'échéance juillet 2011. Les **autres composantes de la charge de retraite ajustées**² sont en hausse, à **-68 M€** contre -47 M€ en 2011, essentiellement en raison de l'augmentation de la charge d'intérêt et de la baisse du rendement attendu des placements au Royaume-Uni.

Le **résultat des sociétés mises en équivalence**² diminue à **24 M€**, contre 62 M€ sur l'exercice précédent, la participation du Groupe dans DCNS étant désormais consolidée par intégration proportionnelle et non plus par mise en équivalence.

¹ Après restructurations et avant impact des écritures d'amortissement des actifs incorporels acquis ("purchase price allocation" ou "PPA").

² Cf détail des ajustements en annexe.

Le **résultat net ajusté, part du Groupe**¹ progresse de **13%**, à **585 M€** (contre 517 M€ en 2011), malgré la hausse sensible de la charge d'impôt ajustée¹, à -243 M€ contre -176 M€ en 2011. Le résultat net consolidé, part du Groupe, s'inscrit à 536 M€ en 2012, contre 512 M€ lors de l'exercice précédent.

Situation financière au 31 décembre 2012

Le **free cash-flow opérationnel** augmente fortement et atteint **669 M€** (753 M€ hors impact DCNS) contre 379 M€ sur l'exercice précédent, sous l'effet conjugué de l'amélioration des résultats et d'une variation favorable du besoin en fonds de roulement, grâce à la réception d'encaissements importants fin 2012.

Compte tenu des cessions d'activités réalisées en 2012 (simulation civile, services informatiques, Diehl Aircabin), la trésorerie nette augmente de 623 M€ (717 M€ hors impact DCNS), alors qu'elle était restée stable en 2011.

Le Groupe termine ainsi l'année en situation de **trésorerie nette positive** de **1 528 M€** (soit 909 M€ hors impact DCNS), contre 906 M€ (soit 192 M€ hors impact DCNS) à la fin de l'année précédente. Les **capitaux propres**, part du Groupe se renforcent et atteignent **4 576 M€** contre 4 120 M€ à fin 2011.

Événements récents

A la suite d'incidents impliquant des batteries lithium ion fournies par une société japonaise au travers d'une filiale du groupe Thales, la Federal Aviation Administration (FAA) a pris, le 17 janvier 2013, la décision de suspendre tous les vols du Boeing 787. Dans ce cadre, Thales participe aux investigations techniques et apporte son concours à Boeing pour permettre la reprise des vols.

Proposition de dividende

Le Conseil d'administration a décidé de proposer aux actionnaires, qui seront convoqués en assemblée générale le 24 mai 2013, la distribution d'un **dividende** de **0,88 €** par action, en hausse de 13%. S'il est approuvé, ce dividende sera détaché le 28 mai 2013 et mis en paiement le 31 mai 2013. Le versement de ce dividende sera effectué intégralement en numéraire et s'élèvera à 0,63 € par action, compte tenu de l'acompte de 0,25 € par action déjà versé en décembre 2012.

¹ Cf détail des ajustements en annexe.

Perspectives pour l'année en cours¹

Malgré un environnement économique toujours défavorable en Europe, le Groupe table sur des prises de commandes en légère croissance en 2013, grâce notamment à la performance attendue dans les pays émergents.

Le chiffre d'affaires devrait rester stable, la croissance des activités civiles permettant de compenser une situation moins favorable dans la défense.

Enfin, la poursuite des efforts d'amélioration des performances devrait conduire le Groupe à afficher une nouvelle progression de son résultat opérationnel courant², qui devrait s'inscrire en augmentation de 5 à 8% par rapport à 2012.

Contact presse :

Alexandre Perra

Tél.: +33 (0)1 57 77 86 26

pressroom@thalesgroup.com

Contact investisseurs et analystes :

Jean-Claude Climeau / Romain Chérin

Tél.: +33 (0)1 57 77 89 02

ir@thalesgroup.com

Plus d'informations sur : <http://www.thalesgroup.com>

Ce communiqué peut contenir des déclarations de nature prospective. Ces déclarations constituent soit des tendances, soit des objectifs et ne sauraient être considérées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Les résultats effectifs peuvent différer sensiblement des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, tels que notamment décrits dans le Document de Référence de la société, déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers.

¹ Hors contrat export exceptionnel.

² Après restructurations et avant impact des écritures d'amortissement des actifs incorporels acquis ("purchase price allocation" ou "PPA").

> Impact des écritures d'ajustement du compte de résultat – 2012

en millions d'euros	Compte de résultat consolidé 2012	Ajustements				Compte de résultat ajusté 2012
		Amortissement des actifs incorporels acquis (PPA)	Résultat de cessions et autres	Variation de juste valeur des dérivés de change	Amortissement des écarts actuariels, liquidations et modifications de régimes, IFRIC14	
Chiffre d'affaires	14 158					14 158
Coût de l'activité	(10 868)					(10 868)
R&D	(687)					(687)
Frais généraux et commerciaux	(1 558)					(1 558)
Coûts des restructurations	(118)					(118)
Amort des actifs incorporels acquis (PPA)	(112)	112				-
Résultat opérationnel courant	816	112				927
Perte de valeur sur actifs immobilisés	(15)					(15)
Résultat de cession et autres	114		(114)			-
Résultat opérationnel	915	112	(114)			913
<i>Coût de l'endettement financier net</i>	<i>(14)</i>					<i>(14)</i>
<i>Autres résultats financiers</i>	<i>(53)</i>			26		<i>(27)</i>
Charge financière nette	(67)			26		(41)
Autres composantes de la charge de retraite	(142)				75	(68)
Impôt sur les bénéfices	(194)	(38)	5	(9)	(7)	(243)
Résultat des sociétés mises en équivalence	24					24
Résultat net	536	73	(109)	17	68	585

Il est rappelé que seuls les états financiers consolidés font l'objet d'un audit des commissaires aux comptes, y compris le résultat opérationnel courant fourni en données ajustées dans la note 4 "informations sectorielles" des états financiers consolidés. Les données financières ajustées, autres que celles fournies dans la note 4 "informations sectorielles", font l'objet de travaux de vérification au titre de la lecture d'ensemble des informations du présent communiqué.

> Impact des écritures d'ajustement du compte de résultat – 2011

en millions d'euros	Compte de résultat consolidé 2011	Ajustements				Compte de résultat ajusté 2011
		Amortissement des actifs incorporels acquis (PPA)	Résultat de cessions et autres	Variation de juste valeur des dérivés de change	Amortissement des écarts actuariels, liquidations et modifications de régimes, IFRIC14	
Chiffre d'affaires	13 028					13 028
Coût de l'activité	(10 067)					(10 067)
R&D	(619)					(619)
Frais généraux et commerciaux	(1 432)					(1 432)
Coûts des restructurations	(161)					(161)
Amort des actifs incorporels acquis (PPA)	(71)	71				-
Résultat opérationnel courant	678	71				749
Perte de valeur sur actifs immobilisés	(7)					(7)
Résultat de cession et autres	55		(55)			-
Résultat opérationnel	726	71	(55)			742
<i>Coût de l'endettement financier net</i>	<i>(48)</i>					<i>(48)</i>
<i>Autres résultats financiers</i>	<i>(10)</i>			<i>(6)</i>		<i>(16)</i>
Charge financière nette	(58)			(6)		(64)
Autres composantes de la charge de retraite	(63)				16	(47)
Impôt sur les bénéfices	(147)	(24)	(2)	2	(5)	(176)
Résultat des sociétés mises en équivalence	53	8				62
Résultat net	512	55	(56)	(4)	11	517

> Prises de commandes par destination, hors impact DCNS – 2012

<i>en millions d'euros</i>	2012	2011	Variation organique	2012 en %
France	3 028	3 551	-15%	24%
Royaume-Uni	1 043	1 207	-19%	8%
Autres pays d'Europe	3 376	3 082	+11%	27%
Europe	7 447	7 840	-5%	59%
Amérique du Nord	1 360	1 167	+12%	11%
Australie	915	635	+33%	7%
Asie	1 408	2 266 ^(*)	-39%	11%
Proche et Moyen-Orient	1 022	857	+15%	8%
Reste du Monde	440	448	-1%	4%
Pays émergents	2 870	3 571^(*)	-21%	23%
Prises de commandes totales	12 592	13 214	-6%	100%

(*) dont contrat de modernisation des Mirage 2000 en Inde pour plus de 1 Md€

> Chiffre d'affaires par destination, hors impact DCNS – 2012

<i>en millions d'euros</i>	2012	2011	Variation organique	2012 en %
France	3 564	3 407	+5%	27%
Royaume-Uni	1 569	1 492	-1%	12%
Autres pays d'Europe	3 449	3 457	+1%	26%
Europe	8 582	8 356	+2%	65%
Amérique du Nord	1 400	1 269	+7%	10%
Australie	698	643	+1%	5%
Asie	1 263	1 206	+1%	10%
Proche et Moyen-Orient	749	947	-22%	6%
Reste du Monde	525	607	-13%	4%
Pays émergents	2 537	2 760	-10%	20%
Chiffre d'affaires total	13 217	13 028	0%	100%

> Carnet de commandes par destination, hors impact DCNS – 31 décembre 2012

<i>en millions d'euros</i>	31 déc 2012	31 déc 2011	31 dec 2012 en %
France	6 643	7 189	27%
Royaume-Uni	3 374	3 813	13%
Autres pays d'Europe	5 532	5 762	22%
Europe	15 549	16 764	62%
Amérique du Nord	2 227	2 274	9%
Australie	1 067	855	4%
Asie	3 255	3 191	13%
Proche et Moyen-Orient	1 896	1 649	8%
Reste du Monde	1 015	1 109	4%
Pays émergents	6 166	5 948	25%
Carnet de commandes total (hors impact DCNS)	25 010	25 842	100%

> Prises de commandes et chiffre d'affaires du 4^{ème} trimestre 2012

<i>(en millions d'euros)</i>	T4 2012	T4 2011	Variation totale	Variation organique
Prises de commandes				
Défense & Sécurité	2 554	2 412	+6%	+5%
Aérospatial & Transport	1 477	2 319	-36%	-37%
Autres et activités cédées	14	28	-	-
Total hors impact DCNS	4 045	4 759	-15%	-15%
Impact DCNS	208	-		
Total	4 253	4 759	-11%	-15%
Chiffre d'affaires				
Défense & Sécurité	2 483	2 497	-1%	-2%
Aérospatial & Transport	2 042	1 864	+10%	+11%
Autres et activités cédées	30	54	-	-
Total hors impact DCNS	4 555	4 415	+3%	+3%
Impact DCNS	303	-		
Total	4 858	4 415	+10%	+3%

> Carnet de commandes par secteur opérationnel – 2012

<i>en millions d'euros</i>	31 déc. 2012	31 déc. 2011	Variation totale	<i>Variation organique</i>
Défense & Sécurité	14 063	14 375	-2%	-3%
Aéronautique & Transport	10 888	11 372	-4%	-3%
<i>Autres & activités cédées</i>	59	95	<i>n/s</i>	<i>n/s</i>
Total – hors impact DCNS	25 010	25 842	-3%	-3%
Impact DCNS	4 648	4 854	-4%	-4%
Total	29 658	30 696	-3%	-3%

> Cash flow

<i>en millions d'euros</i>	2012	2011 ¹
Autofinancement d'exploitation	1 346	1 242
Variation du BFR et des provisions pour risques et charges	13	(390)
Versement au titre des contributions / prestations de retraite	(113)	(104)
Intérêts financiers nets versés	(37)	(53)
Impôt sur les bénéfices versé	(125)	(60)
Cash flow opérationnel net	1 084	635
Investissements nets d'exploitation	(415)	(256)
<i>dont R&D capitalisée</i>	(12)	(10)
Free cash flow opérationnel	669	379
Solde net des (acquisitions)/cessions	156	(289)
Versement au titre des déficits de financement des régimes des retraites au R-U	(64)	(59)
Dividendes	(155)	(64)
Change et autres	17	34
Variation de la trésorerie nette	623	1

¹ Hors impact DCNS.