



Saft Groupe SA publie son chiffre d'affaires du quatrième trimestre 2012, ainsi que son chiffre d'affaires et ses résultats de l'ensemble de l'exercice 2012

Paris, 18 février 2013 – Saft, leader de la conception et de la fabrication de batteries de haute technologie pour l'industrie, annonce son chiffre d'affaires du quatrième trimestre et de l'exercice clos le 31 décembre 2012, ainsi que ses résultats de l'exercice.

Événements marquants en 2012

- Chiffre d'affaires de l'exercice de 598,0 millions d'euros, soit une augmentation de 4,9 % à taux de change courants par rapport à 2011. A taux de change constants, la croissance en 2012 a été de 0,9 %.
- En 2012, l'EBITDA s'est élevé à 102,1 millions d'euros, soit une augmentation de 0,8% par rapport à 2011, représentant 17,1 % de ventes contre 17,8 % en 2011.
- Les chiffres mentionnés ci-dessus excluent le chiffre d'affaires et le résultat de l'activité Small Nickel Battery classée en « en vue de cession ».
- Bénéfice net de 34,3 millions d'euros dont une perte nette de 7,3 millions d'euros au titre des activités abandonnées suite à la mise en vente de l'activité SNB.
- Bénéfice net par action de 1,36 euro contre 2,98 euros en données publiées en 2011. Bénéfice net par action au titre des opérations poursuivies de 1,65 euro contre 1,84 euro en 2011.
- Un dividende ordinaire de 0,75 euro par action sera proposé lors de l'Assemblée Générale Annuelle, soit une augmentation de 4,2 %.

Perspectives pour 2013

- Ventes 2013 estimées entre 630 et 650 millions d'euros.
- EBITDA estimé entre 102 et 106 millions d'euros.
- Les investissements et le cash-flow libre 2013 devraient être en ligne avec les chiffres publiés pour 2012.

John Searle, Président du Directoire, a déclaré :

« En 2012, la conjoncture économique et le contexte des marchés se sont avérés plus difficiles que ce qui avait été anticipé au début de l'exercice. Néanmoins, les équipes de Saft ont travaillé à la maximisation du chiffre d'affaires, tout en élargissant le nombre de solutions Li-ion proposées pour de nouvelles applications. Parallèlement, le projet de cession de l'activité non stratégique « SNB » des petites batteries au nickel a été initié et une offre ferme de rachat a été reçue avant la fin de l'année 2012.

Les efforts réalisés se sont traduits par une solide performance au dernier trimestre 2012 et, sur la base du nouveau périmètre, le chiffre d'affaires annuel a augmenté de 4,9 % à taux de change courants, soit 0,9 % après ajustement des taux de change.

Je me réjouis de l'augmentation des ventes de nos batteries Li-ion, cette croissance ayant légèrement dépassé notre objectif.

Grâce aux meilleures performances offertes par cette technologie, le nombre d'opportunités commerciales augmente chaque trimestre. L'augmentation des ventes des batteries Li-ion sera probablement le principal vecteur de croissance du chiffre d'affaires en 2013.

Malgré les importants investissements réalisés et le coût financier du lancement de nombreux nouveaux produits, la solide situation financière de Saft permet au Directoire de proposer à l'Assemblée Générale Annuelle une augmentation du dividende ordinaire. »

Chiffre d'affaires du quatrième trimestre

Au quatrième trimestre 2012, les ventes de 181,7 millions d'euros représentaient une augmentation de 5,6 % à taux de change courants et une augmentation de 3,7 % à taux de change constants.

	T4 2012	T4 2011*	Variations en %	
			À taux de change courants	À taux de change constants
IBG	105,6	96,2	9,8 %	8,3 %
- hors SNB	94,8	83,4	13,7 %	12,0 %
SBG	76,1	75,8	0,4 %	(2,0) %
Total	181,7	172,0	5,6 %	3,7 %

* Hors redevance forfaitaire non récurrente d'un montant de 7,4 millions d'euros.

Les chiffres des ventes sont à taux de change courants.

Le taux de change moyen au quatrième trimestre 2012 était de 1 d'euro à 1,30 US\$ (contre 1 d'euro à 1,35 US\$ au quatrième trimestre 2011).

Résultats consolidés de l'exercice

Le compte de résultat « Publié » 2012 présenté ci-après exclut le résultat opérationnel de l'activité SNB des petites batteries au nickel classée en « en vue de cession », lequel est présenté dans le cadre de la préparation des états financiers consolidés du Groupe sur une ligne spécifique « Résultat net des activités abandonnées » du compte de résultat.

Les données « Publiées » de 2011 ont été retraitées en conséquence à fin de comparaison.

Les données présentées ci-après comme « Retraitées » excluent en 2011 uniquement la redevance forfaitaire non récurrente d'un montant de 7,4 millions d'euros enregistrée en revenus dans le cadre de l'accord conclu avec Johnson Controls Inc. et mettant fin à la coentreprise Johnson Controls-Saft.

(en millions d'euros)	Données retraitées			Données publiées		
	2012	2011	Variations en %	2012	2011	Variations en %
Chiffre d'affaires	598,0	570,0	0,9 %	598,0	577,4	(0,4) %
Marge brute	175,6	173,3	1,3 %	175,6	180,7	(2,8) %
Marge bénéficiaire brute (%)	29,4 %	30,4 %		29,4 %	31,3 %	
EBITDA	102,1	101,3	0,8 %	102,1	108,7	(6,1) %
Marge EBITDA (%)	17,1 %	17,8 %		17,1 %	18,8 %	
EBIT	69,4	73,3	(5,3) %	69,4	80,7	(14,0) %
Marge EBIT (%)	11,6 %	12,9 %		11,6 %	14,0 %	
Résultat opérationnel	68,9	72,9	(5,5) %	68,9	80,3	(14,2) %
Résultat net des activités poursuivies	41,6	46,1	(9,8) %	41,6	51,4	(19,1) %
Résultat net des activités abandonnées	(7,3)	23,6		(7,3)	23,6	
Résultat net de la période	34,3	69,7	(50,8) %	34,3	75,0	(54,3) %
Bénéfice par action (euros par action)	1,36	2,78	(51,1) %	1,36	2,98	(54,4) %
Bénéfice par action des activités poursuivies (euros par action)	1,65	1,84	(10,3) %	1,65	2,03	(18,7) %

Les chiffres et variations sont à taux de change courants, sauf pour les variations de chiffre d'affaires qui sont calculées à taux de change constants.

Le taux de change moyen en 2012 était de 1 euro à 1,28 US\$ (contre 1 euro à 1,39 US\$ en 2011).

Les états financiers consolidés 2012 approuvés par le Directoire de Saft Groupe SA ont été révisés par le Conseil de Surveillance en date du 12 février 2013. Ces états financiers consolidés ont été certifiés par les Commissaires aux comptes du Groupe en date du 15 février 2013.

Résultats de l'exercice par ligne de produits

	Exercice clos au 31 décembre 2012				Exercice clos au 31 décembre 2011		
	Chiffre d'affaires (m €)	Variations en %	EBITDA (m €)	Marge EBITDA en %	Chiffre d'affaires retraité ⁽¹⁾ (m €)	EBITDA ⁽¹⁾ retraité (m €)	Marge EBITDA retraitée en %
IBG⁽²⁾	320,5	3,7 %	33,9	10,6 %	298,9	42,4	14,2 %
SBG	277,5	(2,1)%	70,4	25,4 %	271,1	64,4	23,8 %
Autre⁽³⁾	-	-	(2,2)	-	-	(5,5)	-
Total	598,0	0,9 %	102,1	17,1 %	570,0	101,3	17,8 %

Toutes les données contenues dans le tableau ci-dessus sont exprimées à taux de change courants, sauf pour les variations de chiffre d'affaires qui sont exprimées à taux de change constants.

Le taux de change moyen en 2012 était de 1 euro à 1,28 US\$ (contre 1 d'euro à 1,39 US\$ en 2011).

- (1) Le chiffre d'affaires et l'EBITDA de l'exercice 2011 excluent la redevance forfaitaire de 7,4 millions d'euros enregistrée en revenus au sein du centre de coûts « Autres » dans le cadre des accords pour la cession par le Groupe de sa participation de 49 % dans la coentreprise Johnson Controls-Saft.
- (2) Le chiffre d'affaires IBG exclut les ventes issues de l'activité SNB, représentant 42,5 millions d'euros en 2012 et 51,3 millions d'euros en 2011.
- (3) Le centre de coûts « Autres » comprend les frais de siège, c'est-à-dire principalement l'informatique, la recherche, la Direction générale, la finance et l'administration. En 2011, il comprenait en outre un produit de redevance non récurrent de 7,4 millions d'euros comptabilisé à la suite de l'accord de dissolution de la coentreprise formée avec Johnson Controls Inc. Ce produit est exclu des données ci-dessus retraitées.

Industrial Battery Group (IBG)

Chiffre d'affaires du quatrième trimestre

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires d'IBG s'est élevé à 105,6 millions d'euros, soit une hausse de 9,8 % à taux de change courants par rapport à 2011, et une hausse de 8,3 % à taux de change constants. En excluant l'activité SNB, le chiffre d'affaires d'IBG pour le quatrième trimestre est en hausse de 13,7 % à taux de change courants, et de 12,0 % à taux de change constants.

Une solide progression du chiffre d'affaires a été enregistrée sur le marché des applications stationnaires, tant sur le segment des batteries de secours pour applications industrielles et celui des réseaux de télécommunication, que sur le marché des systèmes de stockage d'énergie, avec 8 conteneurs Li-ion IM20 expédiés à des clients en Europe et aux États-Unis.

Sur les marchés du transport, l'aviation et le secteur ferroviaire ont enregistré des ventes légèrement inférieures à celles de 2011.



Chiffre d'affaires et rentabilité de l'exercice

Le chiffre d'affaires d'IBG sur l'exercice 2012 s'est élevé à 320,5 millions d'euros, enregistrant une hausse de 3,7 % à taux de change constants par rapport à 2011.

Dans l'ensemble, le chiffre d'affaires du marché des applications stationnaires a augmenté de 5,8 % en 2012, porté par la solide croissance des marchés du stockage d'énergie et des réseaux de télécommunication. Les ventes de batteries au nickel sur les marchés industriels ont quant à elles été stables.

Dans les activités de transport, le chiffre d'affaires s'inscrit en hausse de 2,6 %¹ en 2012 à taux de change constants. Cette augmentation provient des marchés de l'aviation et des véhicules, tandis que le marché ferroviaire a connu une baisse d'activité.

La rentabilité publiée des activités de la division est en baisse de 360 points de base par rapport à l'exercice précédent, avec une marge d'EBITDA de 10,6 % pour 2012, contre 14,2 % en 2011. Cette baisse est entièrement imputable à la contribution négative issue de l'unité de Jacksonville.

En excluant l'impact de Jacksonville, la marge d'EBITDA des activités traditionnelles de la division a augmenté au cours de l'exercice 2012.

L'EBITDA de l'unité de Jacksonville pour l'exercice 2012 s'est élevé à (17,5) millions d'euros, reflétant une année de lancement pour la première ligne de production, ainsi que l'installation et la mise en service de la seconde ligne de production de nouvelles batteries li-ion. Cette contribution négative se compare à un EBITDA de (9,6) millions d'euros en 2011. Les pertes d'exploitation de Jacksonville sont le résultat de la sous-utilisation des capacités de production mais aussi de problèmes de rendement matières et de productivité rencontrés au cours des premiers mois de production. Des progrès significatifs ont été réalisés de telle sorte que les pertes de la première ligne de fabrication ont été réduites de près de moitié au cours du second semestre de l'exercice. Les pertes initiales résultant du développement de nouveaux produits sur la seconde ligne ont été limitées.

Specialty Battery Group (SBG)

Chiffre d'affaires du quatrième trimestre

Le chiffre d'affaires de SBG au quatrième trimestre s'est élevé à 76,1 millions d'euros, en progression de 0,4 % à taux de change courants, mais en baisse de 2 % à taux de change constants.

Au cours du trimestre, les activités civiles ont enregistré des ventes comparables à celles de 2011, portées par la solide croissance des marchés de l'électronique, croissance contrebalancée par un chiffre d'affaires en baisse dans l'activité spatiale.

Le chiffre d'affaires des activités militaires s'inscrit en ligne avec les trimestres précédents, légèrement inférieur à 2011.

¹ excluant les ventes à JCI.



Chiffre d'affaires et rentabilité de l'exercice

Le chiffre d'affaires de l'exercice s'élève à 277,5 millions d'euros, en baisse de 2,1 % à taux de change constants par rapport à 2011. Les ventes totales sur les marchés de l'électronique civile sont en ligne avec celles de 2011, tandis que les livraisons dans l'activité spatiale sont en diminution. Cette performance fait suite à une très forte croissance en 2011.

En revanche, les ventes sur les marchés de la défense ne s'inscrivent qu'en légère baisse par rapport à l'exercice précédent malgré les contraintes budgétaires importantes d'un certain nombre de clients de Saft. Les ventes de batteries Li-ion pour de nouveaux programmes complexes ont bien progressé au cours de l'exercice, compensant largement une certaine faiblesse des ventes de batteries militaires au lithium primaire.

La rentabilité de la division a affiché un niveau record avec une marge d'EBITDA de 25,4 % du chiffre d'affaires, marge ayant bénéficié d'un mix produits et de taux de change favorables, ainsi que d'une excellente maîtrise des coûts face à un environnement de marché difficile.

Autres événements financiers marquants de l'exercice

La charge financière nette de l'exercice 2012 s'est élevée à (12,8) millions, soit une augmentation de 1,8 million d'euros par rapport à 2011. Celle-ci reflète une réduction de 4,2 millions d'euros de la charge nette d'intérêts contrebalancée par un résultat négatif de change de 2,4 millions d'euros, alors que l'exercice 2011 avait enregistré un résultat positif de change de 3,7 millions d'euros.

Retraité afin d'exclure l'impact de l'activité SNB mise en vente et de Johnson Controls-Saft, le résultat net des activités poursuivies s'est élevé à 41,6 millions d'euros en 2012, contre un résultat net de 51,4 millions d'euros en 2011 sur une base comparable, ce dernier comprenant le produit de redevance forfaitaire non récurrente de 7,4 millions d'euros. Le résultat par action au titre des activités poursuivies s'élève à 1,65 euro contre 2,03 euros en 2011.

La perte nette des opérations abandonnées pour 2012 est de (7,3) millions d'euros, alors qu'un bénéfice net de 23,6 millions avait été enregistré en 2011. Cette perte comprend le résultat opérationnel de l'activité SNB à hauteur de (1,2) million d'euros ainsi que la dépréciation à leur juste valeur des actifs cédés de l'activité SNB, diminuée des coûts de mise en vente. Le résultat net des activités abandonnées en 2011 traduisait presque intégralement l'impact de la cession par Saft de sa participation dans la coentreprise Johnson Controls-Saft. En 2012 le résultat par action des activités abandonnées s'est élevé à (0,29) euro par action.

Enfin, le résultat net total du Groupe pour l'exercice 2012 s'élève à 34,3 millions d'euros, contre un résultat net de 75 millions d'euros en 2011.

En raison de la génération de cash-flow des activités opérationnelles, et après réduction de la dette financière suite au refinancement du Groupe, Saft a clôturé l'exercice 2012 avec une forte situation de trésorerie de 114,5 millions d'euros, conférant au Groupe la flexibilité nécessaire pour le futur.



L'endettement net du Groupe au 31 décembre 2012 s'établit à 100,8 millions d'euros, contre 69,6 millions d'euros à fin 2011.

La solidité du bilan permet à Saft de proposer un dividende ordinaire de 0,75 euro par action, soit une augmentation de 4,2 % par rapport à 2011.

Projet de cession de l'activité SNB des petites batteries au nickel

Saft a annoncé avoir reçu, fin 2012, une offre ferme de Fin'Active, société française d'investissement, pour l'acquisition de son activité Small Nickel Battery (SNB) basée à Nersac, France. Saft a donné une exclusivité à Fin'Active et a entamé la procédure consultative avec le Comité d'entreprise. Une fois cette procédure finalisée, Fin'Active devrait acquérir l'activité SNB et l'ensemble de ses effectifs, à savoir environ 340 personnes. Fin'Active soutient la stratégie proposée par la direction de SNB, laquelle prévoit notamment la fourniture par Saft d'électrodes à la nouvelle société pour les années à venir.

Usine de batteries Lithium-ion de Nersac

Le 1^{er} janvier 2013, Saft a acheté auprès de Johnson Controls Inc. l'usine de batteries Li-ion située à Nersac, près d'Angoulême, en France, conformément aux termes de l'accord conclu avec Johnson Controls en date du 30 septembre 2011 et relatif à la cession de la participation de Saft dans la coentreprise Johnson Controls-Saft. Cette usine, qui emploie 90 salariés, fournit actuellement à Saft une capacité complémentaire de production de batteries Li-ion pour ses différents marchés. Elle est déjà qualifiée pour l'industrie automobile et fabrique des batteries Li-ion pour véhicules hybrides et électriques depuis 2009. L'usine a une capacité actuelle de 60 MWh et est équipée pour produire les mêmes batteries que l'usine Saft de Jacksonville.

Développement des ventes Li-ion de Saft en 2012

Au cours de l'exercice, Saft a poursuivi le développement de nouvelles batteries Li-ion afin de répondre aux besoins identifiés de sa clientèle et a obtenu de nombreux succès :

- Le marché des systèmes de stockage d'énergie associés aux réseaux intelligents s'est avéré être une source de succès importants. À partir du deuxième trimestre, Saft a été sélectionnée pour des projets représentant 10 à 15 MWh par trimestre.
- Le produit Evolion® pour réseaux de télécommunications a été lancé avec succès ; une commande importante a été reçue en 2013 en provenance d'Inde.
- Des contrats initiaux pour la fourniture de batteries pour les secteurs ferroviaire et de la marine ont été remportés et annoncés.
- Une nouvelle stratégie automobile a été établie pour le marché des chariots élévateurs électriques et certaines applications automobiles de niche. Des premiers succès ont également été enregistrés au cours de l'exercice.
- Saft a continué à renforcer sa position de fournisseur de batteries de technologies de pointe pour les marchés de la défense et de l'espace.



COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Saft considère l'augmentation des ventes de batteries Li-ion comme le principal vecteur de croissance de la Société à compter de 2013. Les ventes de produits Li-ion contribueront à la rentabilité du Groupe à partir de 2014.

Calendrier financier pour 2013

Chiffre d'affaires du premier trimestre 2013	25 avril 2013
Assemblée Générale Annuelle	7 mai 2013
Chiffre d'affaires du deuxième trimestre 2013 et résultats du premier semestre 2013	24 juillet 2013
Chiffre d'affaires du troisième trimestre 2013	24 octobre 2013

Une présentation destinée aux investisseurs et analystes est disponible sur www.saftbatteries.com.

INFORMATIONS JURIDIQUES IMPORTANTES ET AVERTISSEMENT

Certaines déclarations figurant dans le présent document contiennent des prévisions qui portent, entre autres, sur des événements, des tendances, des projets, des objectifs ou des résultats opérationnels futurs. Ces déclarations sont sujettes, de par leur nature, à des risques et incertitudes identifiés et non identifiés et peuvent être affectées par certains facteurs pouvant donner lieu à un écart important entre les résultats réels et les plans et objectifs de Saft d'une part, et ceux exprimés ou suggérés dans les prévisions d'autre part ; il est donc recommandé de ne pas leur accorder une importance exagérée.

À propos de Saft

Saft (Euronext : Saft) est un leader mondial de la conception et de la production de batteries de haute technologie pour l'industrie. Le Groupe est le premier fabricant mondial de batteries à base de nickel et de lithium primaire pour les infrastructures et processus industriels, le transport et l'électronique civile et militaire. Saft est leader mondial des batteries pour l'espace et la défense avec ses technologies Li-ion qui sont également en cours de déploiement dans les marchés du stockage d'énergie, des transports et des télécommunications. Nos 4000 salariés présents dans 19 pays, nos 16 sites de production et notre réseau commercial étendu contribuent à l'accélération de la croissance du Groupe pour l'avenir.

Pour toute information complémentaire, consultez le site www.saftbatteries.com

SAFT

Jill Ledger, Directrice de la Communication institutionnelle
Tél. : +33 1 49 93 17 77, jill.ledger@saftbatteries.com

Vannara Huot, Directeur des Relations Investisseurs
Tél. : +33 1 49 93 17 10, vannara.huot@saftbatteries.com

FTI Consulting Strategic Communications

Stéphanie BIA, Tél. : +33 1 47 03 68 16, stephanie.bia@fticonsulting.com
Clément BENETREAU, Tél. : +33 1 47 03 68 12, clement.benetreau@fticonsulting.com
Matthew STROUD, Tél. : +33 1 47 03 68 63, matthew.stroud@fticonsulting.com

ANNEXES

- **Compte de résultat consolidé**
- **État consolidé du résultat global**
- **État consolidé des flux de trésorerie**
- **État consolidé de la situation financière**
 - ***Actif***
 - ***Passif***
- **Tableau de variations des capitaux propres**

Compte de résultat consolidé

(en millions d'euros)	2012	2011	2010
Chiffre d'affaires	598,0	577,4	529,9
Coûts des ventes	(422,4)	(396,7)	(358,1)
Marge brute	175,6	180,7	171,8
Frais de distribution et de vente	(39,4)	(36,5)	(35,0)
Frais administratifs	(42,4)	(41,9)	(40,2)
Frais de recherche et développement	(24,4)	(21,6)	(20,8)
Frais de restructuration	(0,8)	0,0	(0,7)
Autres produits et charges opérationnels	0,3	(0,4)	1,1
Résultat opérationnel	68,9	80,3	76,1
Produits et charges financiers	(12,8)	(11,0)	(18,8)
Quote-part dans le résultat net des entreprises associées	0,8	1,8	1,6
Résultat avant impôt des activités poursuivies	56,9	71,1	58,9
Impôt sur les bénéfices des activités poursuivies	(15,3)	(19,7)	(12,2)
Résultat net de la période des activités poursuivies	41,6	51,4	46,7
Résultat net de la période des activités abandonnées ⁽¹⁾	(7,3)	23,6	(10,1)
Résultat net de la période	34,3	75,0	36,6
Dont résultat net part du Groupe	34,1	74,6	36,4
Dont résultat net des intérêts minoritaires	0,2	0,4	0,2
Résultat par action (en euros)			
de base	1,36	2,98	1,46
dilué	1,36	2,96	1,45
Dont résultat par action des activités poursuivies (en euros)			
de base	1,65	2,03	1,87
dilué	1,65	2,02	1,85

(1) Le résultat net de la période des activités abandonnées concerne l'activité SNB des petites batteries au nickel mise en vente. Les résultats 2011 et 2010 concernent en outre les opérations liées à la coentreprise Johnson Controls-Saft.

État consolidé du résultat global

<i>(en millions d'euros)</i>	2012	2011	2010
Résultat net de la période	34,3	75,0	36,6
Autres éléments du résultat global			
Écarts actuariels sur plans de retraite à prestations définies	(4,5)	0,4	(1,6)
Impôts sur les écarts actuariels imputés aux capitaux propres	1,5	(0,1)	0,5
Éléments du résultat global qui ne seront pas reclassés ultérieurement au compte de résultat	(3,0)	0,3	(1,1)
Couverture de flux de trésorerie	1,5	(1,5)	0,5
Couverture d'investissements nets	12,1	(5,9)	(13,0)
Différences de conversion	(9,2)	9,8	13,2
Impôts sur les éléments non recyclables en résultat, imputés aux capitaux propres	(4,6)	2,5	3,9
Éléments du résultat global qui seront éventuellement reclassés ultérieurement au compte de résultat	(0,2)	4,9	4,6
Total des autres éléments du résultat global	(3,2)	5,2	3,5
Résultat global total de la période	31,1	80,2	40,1
Dont :			
Part du Groupe	31,1	80,0	39,7
Part des minoritaires	0,0	0,2	0,4

État consolidé des flux de trésorerie

(en millions d'euros)	2012	2011	2010
Résultat net des activités poursuivies	41,6	51,4	46,7
Ajustements :			
Quote-part de résultat net dans les entreprises associées (net de dividendes reçus)	0,1	(0,8)	(0,7)
Charge d'impôt sur les bénéfices des activités poursuivies	15,3	19,7	12,2
Amortissements et dépréciations des actifs incorporels et corporels	36,0	28,8	28,1
Amortissement des subventions d'investissement différées sur immobilisations	(3,3)	(0,8)	0,0
Produits et charges financiers	12,8	11,0	18,8
Plans de stock-options	1,4	1,6	1,4
Variations des provisions	(4,3)	(3,5)	(4,3)
Autres éléments n'ayant pas d'incidence sur la trésorerie	(0,4)	0,2	(1,3)
	99,2	107,6	100,9
Variation des stocks	(3,3)	(8,7)	(7,1)
Variation des créances clients	(13,6)	2,8	(13,2)
Variation des dettes fournisseurs	1,0	(1,2)	5,2
Variation des autres créances et dettes	(11,5)	(10,1)	7,3
Variation du besoin en fonds de roulement	(27,4)	(17,2)	(7,8)
Flux de trésorerie généré par l'activité avant coût de l'endettement financier net et impôts sur les bénéfices	71,8	90,4	93,1
Charges financières nettes payées	(6,6)	(12,6)	(14,1)
Impôts sur les bénéfices payés	(9,7)	(11,1)	(5,0)
Flux net de trésorerie généré par l'activité	55,5	66,7	74,0
Flux de trésorerie générés par les opérations d'investissement			
Décaissements sur investissements en immobilisations corporelles	(44,6)	(58,6)	(67,7)
Décaissements sur investissements en immobilisations incorporelles	(9,7)	(9,1)	(6,7)
Encaissements sur cessions d'immobilisations	0,7	0,3	1,7
Encaissements/(décaissements) sur autres actifs et passifs financiers non courants	0,1	0,3	0,1
Flux net de trésorerie généré par les opérations d'investissement	(53,5)	(67,1)	(72,6)
Flux de trésorerie générés par les opérations de financement			
Augmentations de capital	0,0	2,2	0,7
Contrat de liquidité : achats/ventes d'actions propres	(0,2)	(1,1)	(0,4)
Nouveaux emprunts	209,4	0,0	0,0
Remboursement d'emprunts	(328,5)	0,0	0,0
Subventions d'investissement	10,5	20,4	24,5
Augmentation/(diminution) des autres dettes à long terme	(0,4)	0,0	(0,8)
Dividendes payés aux actionnaires	(43,1)	(17,6)	(7,4)
Flux net de trésorerie généré par les opérations de financement	(152,3)	3,9	16,6
Variation nette de la trésorerie issue des activités poursuivies	(150,3)	3,5	18,1
Variation nette de la trésorerie issue des activités abandonnées	0,0	62,1	(37,1)
Variation nette totale de la trésorerie	(150,3)	65,6	(19,0)
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période	267,2	194,6	207,4
Incidence des variations des cours de change	(2,4)	7,0	6,2
TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE A LA FIN DE LA PERIODE	114,5	267,2	194,6

État consolidé de la situation financière

Actif

<i>(en millions d'euros)</i>	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2010
Actif non courant			
Immobilisations incorporelles nettes	213,3	218,1	222,2
Ecarts d'acquisition	111,1	112,7	110,3
Immobilisations corporelles nettes	226,7	214,4	166,8
Immeubles de placement	0,1	0,1	0,1
Participations dans des entreprises associées	13,3	13,3	49,6
Impôts différés actifs	5,1	5,9	6,6
Autres actifs financiers non courants	0,3	0,4	0,8
	569,9	564,9	556,4
Actif courant			
Stocks	80,2	85,5	76,5
Créances d'impôt	14,7	10,0	5,3
Créances clients et autres créances	170,0	159,5	148,4
Instruments financiers dérivés	1,0	3,9	2,1
Trésorerie et équivalents de trésorerie	114,5	267,2	194,6
	380,4	526,1	426,9
Actifs destinés à être cédés	18,8	0,0	0,0
TOTAL DE L'ACTIF	969,1	1,091,0	983,3

Passif

(en millions d'euros)	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2010
Capitaux propres			
Capital	25,2	25,2	25,1
Prime d'émission	78,1	103,2	102,1
Actions propres	(2,0)	(1,8)	(0,7)
Réserves de conversion	26,0	34,8	24,9
Réserves de juste valeur	2,3	(3,7)	3,1
Réserves de consolidation	263,4	246,2	185,3
Intérêts minoritaires	2,7	2,7	1,4
Total capitaux propres de l'ensemble consolidé	395,7	406,6	341,2
Dettes			
Dettes non courantes			
Emprunts et dettes financières	212,8	101,2	327,7
Autres passifs financiers non courants	4,9	5,3	6,1
Subventions d'investissements différées	53,4	47,3	25,5
Impôts différés passifs	75,1	71,0	60,0
Pensions et indemnités de départ à la retraite	8,9	10,3	9,9
Provisions	31,5	33,1	35,0
	386,6	268,2	464,2
Dettes courantes			
Fournisseurs et comptes rattachés	152,9	162,3	156,2
Impôts sur les bénéfices	5,7	6,6	8,1
Emprunts et dettes financières	4,7	237,8	2,3
Instruments financiers dérivés	1,0	1,2	1,8
Pensions et indemnités de départ à la retraite	1,1	1,1	1,0
Provisions	6,3	7,2	8,5
	171,7	416,2	177,9
Passif relatifs aux actifs destinés à être cédés	15,1	0,0	0,0
TOTAL DU PASSIF	969,1	1,091,0	983,3

Tableau de variation des capitaux propres

	Nombre d'actions composant le capital	Propriétaires de la Société mère				Intérêts minoritaires	Total capitaux propres	
		Capital	Prime d'émission	Réserves	Résultat net de l'exercice – Part du Groupe			
<i>(en millions d'euros)</i>								
Situation au 31/12/2009	24 684,093	24,7	92,5	152,3	36,3	305,8	1,0	306,8
Affectation du résultat 2009		-	-	36,3	(36,3)	-	-	0,0
Plans d'options sur actions réservés au personnel (valeur des services rendus par le personnel)		-	-	1,4	-	1,4	-	1,4
Paiement du dividende en actions	410,647	0,4	8,9	(9,3)	-	0,0	-	0,0
Augmentations de capital par exercice de droits de souscription d'actions nouvelles (stock-options)	31,100	-	0,7	-	-	0,7	-	0,7
Dividende versé		-	-	(7,4)	-	(7,4)	-	(7,4)
Achats/ventes d'actions propres		-	-	(0,4)	-	(0,4)	-	(0,4)
Résultat global de la période		-	-	-	39,7	39,7	0,4	40,1
Situation au 31/12/2010	25 125,840	25,1	102,1	172,9	39,7	339,8	1,4	341,2
Affectation du résultat 2010		-	-	39,7	(39,7)	-	-	0,0
Plans d'options sur actions réservés aux salariés (valeur des services rendus par le personnel)		-	-	1,6	-	1,6	-	1,6
Amco-Saft India Ltd.		-	-	-	-	-	1,1	1,1
Augmentations de capital par exercice de droits de souscription d'actions nouvelles (stock-options)	49,005	0,1	1,1	-	-	1,2	-	1,2
Dividende versé		-	-	(17,6)	-	(17,6)	-	(17,6)
Achats/ventes d'actions propres		-	-	(1,1)	-	(1,1)	-	(1,1)
Résultat global de la période		-	-	-	80,0	80,0	0,2	80,2
Situation au 31/12/2011	25 174,845	25,2	103,2	195,5	80,0	403,9	2,7	406,6
Affectation du résultat 2011		-	-	80,0	(80,0)	-	-	0,0
Plans d'options sur actions (valeur des services rendus par le personnel)		-	-	1,3	-	1,3	-	1,3
Dividende versé		-	(25,1)	(18,0)	-	(43,1)	-	(43,1)
Achats/ventes d'actions propres		-	-	(0,2)	-	(0,2)	-	(0,2)
Résultat global de la période		-	-	-	31,1	31,1	-	31,1
SITUATION AU 31/12/2012	25 174,845	25,2	78,1	258,6	31,1	393,0	2,7	395,7