

## RESULTATS ANNUELS 2012

Les comptes de Guillemot Corporation pour l'exercice 2012 clos au 31 décembre 2012 s'établissent comme suit :

(en millions d'euros) 1 <sup>er</sup> janvier 2012 – 31 décembre 2012	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
Chiffre d'affaires	49,0	60,8
Périphériques numériques Hercules	32,6	35,4
Accessoires de jeux Thrustmaster	16,4	25,4
Résultat opérationnel courant *	-3,2	+0,3
Résultat opérationnel	-2,7	+0,3
Résultat financier	+2,6	-2,7
Résultat net consolidé	-0,3	-2,5
Résultat par action	-0,02€	-0,17€

\* Après stock options

(Comptes audités, rapport des Commissaires aux Comptes relatif à la certification en cours d'émission)

### Activité

Les ventes du Groupe ont été en baisse de 19% à 49 millions d'euros sur l'année 2012.

> **Thrustmaster**, avec un recul de 35%, s'inscrit dans la transition du marché des accessoires de jeux. Le lancement en fin d'année des casques pour joueurs en ligne est prometteur : les nombreuses récompenses mondiales décernées positionnent bien cette nouvelle gamme pour participer à la croissance du jeu en ligne. L'arrivée des consoles de Nouvelle Génération redynamisera les ventes d'accessoires haut de gamme, spécialité du Groupe.

> **Hercules** : La faiblesse des ventes de PC au second semestre a eu un impact sur les gammes classiques à -13%, seules les ventes de produits DJ Grand Public étant en croissance sur la période. Les nouveaux haut-parleurs sans fil WAE, lancés pour tirer parti de l'engouement des consommateurs pour les tablettes et les Smartphones, n'ont été commercialisés qu'en toute fin de période. D'autre part, la grande distribution alimentaire et spécialisée, vecteurs importants des ventes Hercules en France et en Allemagne, a vu ses parts de marché se réduire au profit du canal *eCommerce*, très dynamique, sur lequel le Groupe était moins présent dans ces pays. Le marché du commerce en ligne a enregistré une forte croissance sur les produits électroniques en 2012, et va continuer à se renforcer en 2013, et le Groupe en fera l'une de ses priorités commerciales cette année.

### Résultats et principaux éléments du bilan

La baisse de l'activité en fin d'année a eu un impact significatif sur le résultat opérationnel qui ressort à -2,7 millions d'euros pour l'exercice, et sur le besoin en fonds de roulement. Le niveau de stock de fin d'année est passé de 10,9 millions à 13,5 millions d'euros. Dans le même temps, le taux de marge brute comptable a baissé de 3,4% sur la période, lié principalement à la pression de la grande distribution. Le résultat financier de 2,6 millions d'euros intègre des gains de réévaluation de 1,7 million d'euros sur les actifs financiers courants (Valeurs Mobilières de Placement) constitués des titres Ubisoft Entertainment et Gameloft, et un gain de cession de 0,7 million d'euros sur la vente de 250 000 titres Ubisoft Entertainment. Le résultat net consolidé s'établit à -0,3 million contre -2,5 millions d'euros à période comparable. L'endettement net du Groupe est de 7,6 millions d'euros avant prise en compte des Valeurs Mobilières de Placement de 5,3 millions d'euros. En 2012, le Groupe a immobilisé une partie de ses frais de Recherche et Développement, sur les gammes clés identifiées comme vecteurs de croissance, que sont les produits DJ, les enceintes sans fil WAE, les casques Gaming et les accessoires dédiés aux consoles de Nouvelle Génération.

(en millions d'euros)	31/12/2012	31/12/2011
Capitaux propres	20,0	20,2
Stocks	13,5	10,9
Immobilisations incorporelles	6,4	4,5
Endettement net *	7,6	1,1
Actifs financiers courants (VMP)	5,3	4,8

\* Les Valeurs Mobilières de Placement (VMP) ne sont pas prises en compte dans le calcul de l'endettement net.

## **Stratégie et perspectives 2013**

Le Groupe a mis en place un plan d'action afin d'améliorer ses éléments clés :

- Optimisation de la « *supply chain* » pour réduire de façon significative le niveau des stocks et le besoin en fonds de roulement.
- Orientation des ventes vers les clients et produits les plus rémunérateurs pour un rétablissement des marges.
- Concentration des actions commerciales vers les canaux de distribution en ligne pour mieux exploiter leur potentiel.
- Intensification des efforts de Recherche et Développement pour créer des accessoires pour les consoles de jeux de Nouvelle Génération, et étendre notre expertise audio.
- Positionnement de l'ensemble des gammes du Groupe pour répondre aux nouveaux usages des Smartphones et tablettes notamment par le déploiement de technologies sans fil et le développement d'applications adaptées.

Le Groupe met tous ses moyens en œuvre pour être en phase avec ces nouveaux potentiels de développement et prévoit de renouer avec la croissance à partir du second semestre 2013.

Guillemot Corporation est concepteur et fabricant de matériels et d'accessoires de loisirs interactifs. Le Groupe propose une gamme de produits diversifiée sous les marques *Hercules* et *Thrustmaster*. Acteur sur ce marché depuis 1984, le Groupe Guillemot Corporation est désormais présent dans 11 pays (France, Allemagne, Grande-Bretagne, Etats-Unis, Canada, Belgique, Pays-Bas, Hong-Kong, Espagne, Roumanie et Italie) et diffuse ses produits dans plus de 60 pays.

La mission du Groupe est d'offrir des produits performants et ergonomiques pour maximiser les satisfactions des utilisateurs de loisirs numériques interactifs.

Contact : Guillemot Informations Financières - Tél : 02 99 08 08 80 - Fax : 02 99 93 20 80 – [www.guillemot.com](http://www.guillemot.com)

## ANNEXES

(Toutes les données sont en milliers d'euros)

### Compte de résultat consolidé au 31 décembre 2012

(en milliers d'euros)	31.12.12	31.12.11
<b>Chiffre d'affaires net</b>	48 981	60 784
Achats	-30 476	-32 395
Charges externes	-13 308	-14 693
Charges de personnel	-7 418	-9 178
Impôts et taxes	-343	-418
Dotations aux amortissements	-1 816	-1 689
Dotations aux provisions	-814	-877
Variation des stocks	3 173	621
Autres produits d'exploitation	316	334
Autres charges d'exploitation	-1 518	-2 186
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>-3 223</b>	<b>303</b>
Autres produits opérationnels	558	0
Autres charges opérationnelles	-48	0
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>-2 713</b>	<b>303</b>
Produits de trésorerie et équivalents de trésorerie	26	3
Coût de l'endettement financier brut	175	158
Coût de l'endettement financier net	-149	-155
Autres produits financiers	2 727	0
Autres charges financières	0	-2 510
Charge d'impôt	-135	-176
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>-270</b>	<b>-2 538</b>
dont résultat net des activités arrêtées	0	0
Part des intérêts minoritaires	0	0
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>-270</b>	<b>-2 538</b>
Résultat de base par action	-0,02 €	-0,17 €
Résultat dilué par action	-0,02 €	-0,16 €

## Bilan consolidé au 31 décembre 2012

<b>ACTIF</b> (en milliers d'euros)	<b>Net</b> <b>31.12.12</b>	<b>Net</b> <b>31.12.11</b>
Ecart d'acquisition	888	888
Immobilisations incorporelles	6 447	4 543
Immobilisations corporelles	3 599	3 495
Actifs financiers	366	358
Actifs d'impôts exigibles	0	0
Impôts différés actifs	0	0
<b>Actifs non courants</b>	<b>11 300</b>	<b>9 284</b>
Stocks	13 522	10 869
Clients	11 963	14 991
Autres créances	1 560	2 515
Actifs financiers	5 331	4 796
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3 195	6 281
Actifs d'impôts exigibles	55	28
<b>Actifs courants</b>	<b>35 626</b>	<b>39 480</b>
<b>Total Actif</b>	<b>46 926</b>	<b>48 764</b>

<b>PASSIF</b> (en milliers d'euros)	<b>31.12.12</b>	<b>31.12.11</b>
Capital (1)	11 554	11 554
Primes (1)	10 472	10 472
Réserves et résultat consolidé (2)	-2 562	-2 292
Ecart de conversion	488	495
<b>Capitaux propres groupe</b>	<b>19 952</b>	<b>20 229</b>
Intérêts minoritaires	0	0
<b>Capitaux propres de l'ensemble</b>	<b>19 952</b>	<b>20 229</b>
Engagements envers le personnel	410	298
Emprunts	978	2 490
Autres dettes	1 666	1 666
Impôts différés passifs	0	0
<b>Passifs non courants</b>	<b>3 054</b>	<b>4 454</b>
Fournisseurs	11 070	15 832
Emprunts à court terme	8 177	3 209
Dettes fiscales	220	312
Autres dettes	4 219	4 505
Provisions	234	223
<b>Passifs courants</b>	<b>23 920</b>	<b>24 081</b>
<b>Total Passif</b>	<b>46 926</b>	<b>48 764</b>

(1) de l'entreprise mère consolidante

(2) dont résultat net de l'exercice -270 milliers d'euros

## Tableau consolidé des flux de trésorerie au 31 décembre 2012

(en milliers d'euros)	31.12.12	31.12.11
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>		
Résultat net des sociétés intégrées	-270	-2 538
+ Dotations aux amortissements et provisions (à l'exclusion de celles liées à l'actif circulant)	1 999	1 895
- Reprises des amortissements et provisions	-30	-248
-/+ Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur	-1 827	2 486
+/- Charges et produits liés aux stock options	8	87
-/+ Plus et moins-values de cession	-673	-7
Variation des impôts différés	0	0
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net</b>	<b>-793</b>	<b>1 675</b>
Coût de l'endettement financier net	151	155
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net</b>	<b>-642</b>	<b>1 830</b>
Ecart de conversion sur la marge brute d'autofinancement	5	-30
Stocks	-2 653	-93
Clients	3 028	-76
Fournisseurs	-4 762	-493
Autres	456	807
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>-3 931</b>	<b>145</b>
<b>Flux net de trésorerie lié aux activités opérationnelles</b>	<b>-4 719</b>	<b>1 790</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux investissements</b>		
Décaiss/ acquisitions d'immobilisations incorporelles	-2 607	-153
Décaiss/ acquisitions d'immobilisations corporelles	-1 171	-895
Encaiss/ cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	0	15
Décaiss/ acquisitions d'immobilisations financières	-16	-107
Encaiss/ cessions d'immobilisations financières	1 965	7
Trésorerie nette / acquisitions et cessions de filiales	0	0
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>-1 829</b>	<b>-1 133</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>		
Augmentation de capital ou apports en numéraire	0	70
Rachat et reventes d'actions propres	0	0
Emprunts	0	4 500
Remboursement de comptes courants d'actionnaires	0	-436
Remboursement des emprunts	-2 259	-1 534
Autres flux liés aux opérations de financement	0	0
<b>Total des flux liés aux opérations de financement</b>	<b>-2 259</b>	<b>2 600</b>
<b>Incidence des écarts de conversion</b>	<b>-2</b>	<b>8</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>-8 809</b>	<b>3 265</b>
Trésorerie nette à l'ouverture de l'exercice	5 355	2 090
Trésorerie nette à la clôture de l'exercice	-3 454	5 355